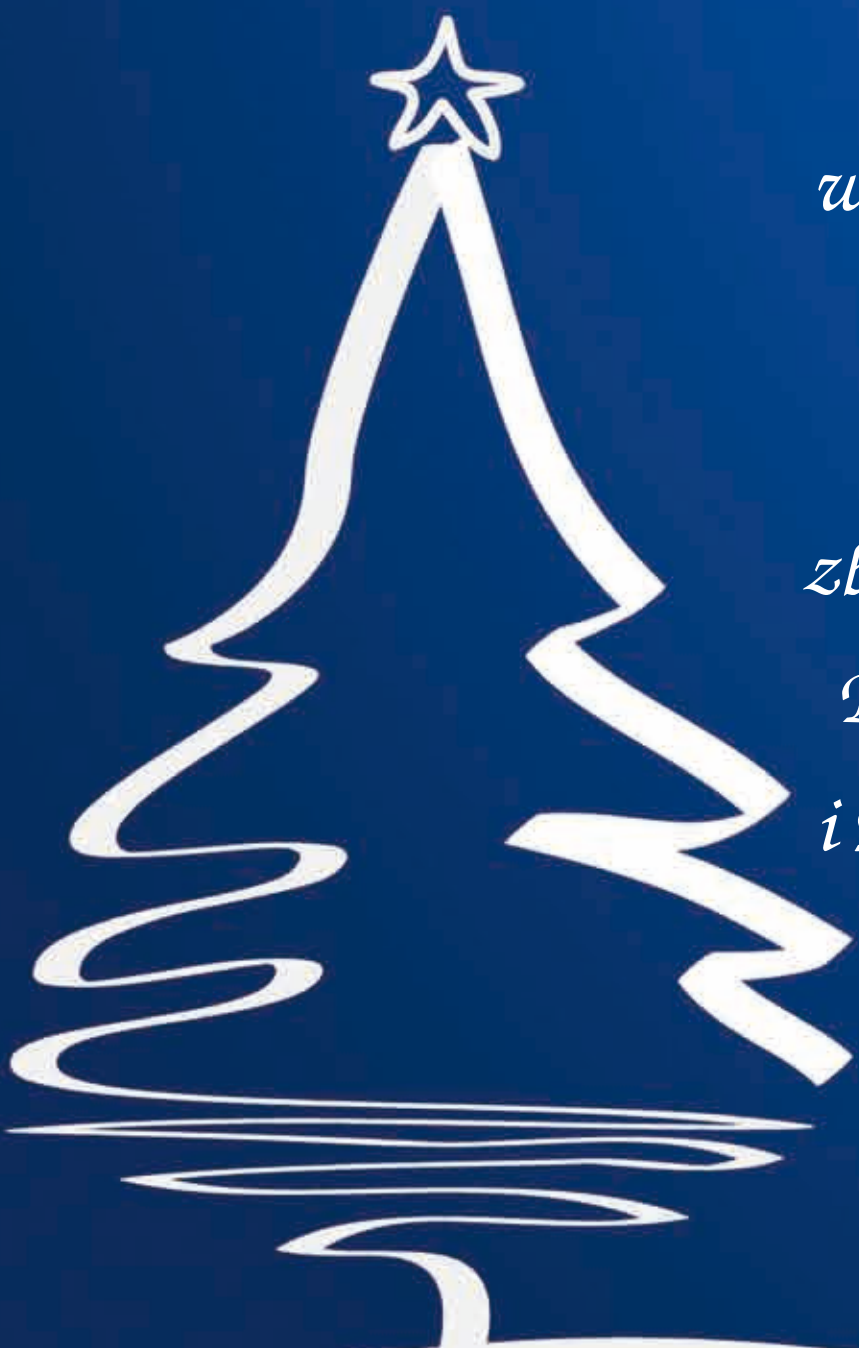




Nagrody

„Przedsiębiorstwo Fair Play 2009” rozdane



*Życzenia zdrowia  
i pomyślności  
w życiu zawodowym  
i rodzinnym  
z okazji  
zbliżających się świąt  
Bożego Narodzenia  
i Nowego Roku 2010*

*składają  
władze i pracownicy Izby  
oraz redakcja „Głosu Przedsiębiorcy”*

# Szanowni Państwo

**K**oniec roku to tradycyjnie czas podsumowań. Miniony rok upłynął większości z nas pod znakiem kryzysu finansowego, z którym musieliśmy się zmagać. Jako Izba staraliśmy się wspomagać lubuskie firmy w tym trudnym dla przedsiębiorczości okresie. O kryzysie gospodarczym, aktualnych działaniach ZIPH i planach na przyszłość rozmawiamy więc w niniejszym numerze z osobą najbardziej obeznaną z tymi zagadnieniami, Prezesem Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej Jerzym Korolewiczem. Wracamy – bo to ważny problem - do ogłoszonej przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego

Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2010-2020. Pragnę wrócić także Państwa uwagę na wywiad z Elżbietą Polak, Wicemarszałkiem Województwa Lubuskiego, która opowiada o środkach dla przedsiębiorców w ramach Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2007-2013.

Nadchodzący rok rozpoczniemy bardzo intensywnie. Już 11 stycznia, wraz z Lubuskim Sejmikiem Gospodarczym, Izba zorganizuje spotkanie z prof. Leszkiem Balcerowiczem. 28 stycznia planujemy natomiast tradycyjne spotkanie przedsiębiorców połączone z regionalną galą „Przedsiębiorstwo Fair-Play2009”. Już



dziś serdecznie zapraszam do udziału.

Coraz większymi krokami zbliżają się święta Bożego Narodzenia i koniec roku. Korzystając z okazji składam Państwu w imieniu władz i pracowników biura Izby moc najserdeczniejszych życzeń: zdrowia, pomyślności i osobistej satysfakcji z pracy zawodowej.

**Krzysztof Romankiewicz**  
Wiceprezes ZIPH

## W NUMERZE

### Sprostaliśmy trudnej sytuacji

- wywiad z Prezesem ZIPH  
Jerzym Korolewiczem



8-9



10-11

Odpowiednie wsparcie

– wywiad  
z Rafałem Kiecko,  
Dyrektorem  
ROK w Szczecinie  
PKO Banku Polskiego

### Członkowie Izby nagrodzeni

- XII edycja konkursu  
„Przedsiębiorstwo Fair Play”



5



13

Misja gospodarcza lubuskich  
przedsiębiorców  
do Blomberg  
- relacja

**Wydawca:** Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.

**Redakcja:** Tomasz Molski (redaktor naczelny), Jarosław Libelt (redaktor numeru), Robert Nowicki (skład komputerowy).

**Współpracownicy:** Małgorzata Szkwerek, Stanisław Owczarek, Kamila Szwajkowska, Agnieszka Zabrzeska.

**Druk:** Wydawnictwo „In Plus”

**Adres:** 66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Nowa 5

tel. 95 739-03-12, e-mail: marketing@ziph.pl, www.ziph.pl



- 9 listopada w Zielonej Górze odbyło się spotkanie Wiceprezesa ZIPH Krzysztofa Romaniewicz z Wicemarszałkiem Województwa Lubuskiego Elżbietą Polak. Tematem rozmów była współpraca samorządu województwa i Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej w zakresie przygotowania strategicznych dokumentów dla lubuskiego. Dyskutowano również o roli Izby w procesie wspierania lubuskich przedsiębiorców w zakresie pozyskiwania środków pomocowych Unii Europejskiej. Wiceprezes Krzysztof Romaniewicz zwrócił uwagę na potrzebę zwiększenia alokacji na działania przeznaczone dla sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw.



- W konkursie ekologicznym „Przyjaźni środowisku” w podkategorii „Firma przyjazna środowisku” gorzowski Zakład Utylizacji Odpadów (członek Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej) otrzymał akt nominacji jako jedyna firma z województwa lubuskiego. Narodowy Konkurs Ekologiczny „Przyjaźni środowisku” organizowany jest już od dziesięciu lat pod patronatem honorowym Prezydenta RP. Organizatorem głównym konkursu jest Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych.
- 26 listopada Rhodia Polyamide Polska zorganizowała spotkanie pod hasłem „Kryzys a Rhodia w Gorzowie”. Firma przedstawiła wyniki i plany na nadchodzący rok. Coroczne spotkania są elementem realizowanego przez spółkę programu „Rhodia Way”, polegającego na zrównoważonym rozwoju i odpowiedzialnej przedsiębiorczości.



- ZIPH wspólnie z pięcioma partnerami z Polski i Niemiec poczynawszy od stycznia 2010r. realizować będzie transgraniczny projekt o nazwie „Deplinno”. Działanie będzie przeprowadzone w ramach Programu Operacyjnego Współpracy Transgranicznej Polska (Województwo Lubuskie) – Brandenburgia 2007 – 2013. Projekt ma na celu rozbudowę polsko-niemieckiej sieci gospodarczej oraz poszerzenie współpracy pomiędzy nauką a gospodarką, w zakresie wchodzić bezpośrednie wsparcie sektora

# Promocja Odry

W siedzibie Dolnośląskiej Izby Gospodarczej we Wrocławiu odbyło się 24 listopada posiedzenie grupy roboczej Unii Izb Łąby/Odry. Tematem spotkania była akcja promocyjna na rzece Odrze, która planowana jest na 2010 rok.



Spotkanie poprowadził prezes Dolnośląskiej Izby Gospodarczej Zbigniew Sebastian

**R**ozwój i rola żeglugi śródlądowej w Państwach Unii Europejskiej charakteryzuje się asymetrią. W zachodniej części kontynentu – szczególnie na Renie i powiązanych z nim drogach wodnych obserwuje się godną uwagi dynamikę. Podobne tendencje obserwuje się na obszarze Dunaju. Na drogach wodnych Europy Środkowej, tj. na Łabie, Odrze i Wiśle trzeba natomiast mówić o stagnacji żeglugi śródlądowej.

W spotkaniu udział wzięli przedstawiciele izb gospodarczych z Polski, Niemiec, Czech, władz samorządowych, szkół wyższych oraz urzędów żeglugi śródlądowej z Dolnego Śląska.

Akcja promocyjna „Odra 2010” ma za zadanie analizę przyczyn regresu transportu wodnego w obszarze Łąby i Odry oraz znalezienie możliwości wyjścia z obecnego stanu. Dotyczy to zwłaszcza rozwoju dróg wodnych, lokalizacji centrów logistycznych i warunków współpracy międzynarodowej. Poprzez akcję promocyjną inicjatorzy chcą również pokazać społeczeństwu możliwości, które niesie ze sobą sąsiedztwo rzeki.

W akcję mocno zaangażowana jest Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa. W spotkaniu udział wzięł dyrektor ZIPH Stanisław Owczarek – *Jako Izba weźmiemy udział w akcji promującej żeglugę na Odrze. Chcemy pokazać władzom samorządowym i mieszkańcom, że Odra może być doskonałym szlakiem kulturowym i gospodarczym. Żegluga śródlądowa, z czego nie każdy zdaje sobie sprawę, jest bardzo konkurencyjnym środkiem transportu*. Uczestnicy nakreślili wstępny plan akcji promocyjnej, podczas której odbędą się sześć konferencji międzynarodowych. - *Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa zorganizuje trzy konferencje na przełomie lipca i sierpnia 2010r. Dwie z nich odbędą się w Polsce (w Szczecinie i Nowej Soli), a jedna w niemieckim Eisenhüttenstadt - powiedział dyrektor Owczarek. Oprócz tego dwie konferencje odbędą się w czeskiej Ostrawie i jedna we Wrocławiu.*

Kolejne spotkanie robocze odbędzie się 13 stycznia we Wrocławiu. Wtedy też poznamy szczegółowy harmonogram działań.

**Tomasz Molski**

# Członkowie Izby nagrodzeni

Trzydzieści jeden lubuskich firm zostało wyróżnionych w tegorocznej XII edycji konkursu „Przedsiębiorstwo Fair Play”. Gala finałowa odbyła się 4 grudnia br. w sali Kongresowej Pałacu Kultury i Nauki w Warszawie.



Laureaci konkursu A.D. 2009

**D**o tegorocznej edycji programu zgłosiły się 682 firmy z całej Polski. Spośród nich dwustopniową weryfikację i wymagania regulaminowe przeszły 647 firmy, uzyskując tym samym decyzją Kapituły tytuł i certyfikat „Przedsiębiorstwo Fair Play” 2009. Nasze województwo reprezentowało 31 podmiotów gospodarczych. Wśród nagrodzonych znaleźli się członkowie Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Główną nagrodę – statuetkę „Przedsiębiorstwa Fair Play 2009”, jako jedna z 15 firm w całej Polsce otrzymała ICT Poland Sp. z o.o. z Kostrzyna n/Odrą.

#### Pozostali wyróżnieni członkowie Izby:

- Kronopol S.A. – platynowa statuetka
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe FAST Sp. z o.o. – platynowy laur
- Gedia Poland Sp. z o.o. – złoty laur
- PHU Sanitex Jan i Elżbieta Zdrzałka – złoty laur
- PGE Elektrociepłownia Gorzów S.A. – złoty laur
- Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. – złota statuetka
- PHU Sanitar Sp. z o.o. - certyfikat

Tomasz Molski



PRZEDSIĘBIORSTWO  
FAIR PLAY

małych i średnich przedsiębiorstw w zakresie innowacji. W ramach trzyletniego projektu planowane są konferencje, szkolenia, giełdy kontaktów oraz specjalistyczne doradztwo dla polskich i niemieckich MSP, zainteresowanych rozwojem innowacji w swoich firmach. Konsorcjum projektu: Centrum Innowacji i Technologii Sp. z o.o. z Forst (Niemcy), Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa (Polska), Agencja Rozwoju Cottbus Sp. z o.o. (Niemcy), Brandenburski Uniwersytet Techniczny, Cottbus (Niemcy), Wyższa Szkoła Łużycka, Senftenberg-Cottbus (Niemcy), Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Sulechowie (Polska).

- 2 grudnia Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa wspólnie z PKO Bank Polski zorganizowała w Gorzowie Wielkopolskim śniadanie biznesowe. Przedsiębiorcy mieli możliwość spotkania się z Dyrektorem Regionalnego Oddziału Korporacyjnego PKO BP w Szczecinie Rafałem Kiecko oraz Elżbietą Urbańską - Prezesem Zarządu PKO BP Faktoring SA. Głównym tematem rozmów były kwestie związane z finansowaniem działalności gospodarczej oraz usługami factoringowymi.



- W Zachodnim Centrum Innowacji podpisano umowę o współpracy pomiędzy Zachodnią Izbą Przemysłowo-Handlową i Gorzowskie Media Sp. z o.o. Na mocy porozumienia obie strony zawiązały współpracę na rzecz popularyzacji i promocji przedsiębiorczości w województwie lubuskim poprzez platformę medialną Gorzowska.TV. Umowę podpisali: Dyrektor ZIPH Stanisław Owczarek i Prezes Gorzowskie Media Sp. z o.o. Marcin Kluwak.



- W czwartek, 3 grudnia 2009 r. ogłoszono listę zwycięzców w tegorocznej i jednocześnie drugiej edycji konkursu Gazety Lubuskiej – „Nasze Dobre”. Wśród laureatów znaleźli się członkowie Izby. W grupie produktów spożywczych nagrodę otrzymał Boss Browar Witnica, a w kategorii produktów przemysłowych wyróżniono Przedsiębiorstwo Wielobranżowe „Fast” z Zielonej Góry.

# Lubuskie przedsiębiorcze

Wywiad z Elżbietą Polak, Wicemarszałek Województwa Lubuskiego.

- **Właśnie mija kolejny rok wdrażania Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007 – 2013. Czy był on korzystny dla lubuskich przedsiębiorców pod względem dostępności środków w ramach LRPO?**

- To był wyjątkowy, dynamiczny i efektywny rok dla lubuskich przedsiębiorców. Odrobiliśmy wszystkie zaległości. Gdy w sierpniu 2008 r. rozpoczynaliśmy pracę, Województwo Lubuskie zajmowało ostatnie miejsce w kraju pod względem wdrażania Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego. Teraz jesteśmy na pierwszym miejscu. Uprościliśmy procedury, tak żeby ważne i dobrze przygotowane merytorycznie, a nie formalnie projekty nie przepadały z powodu mało istotnych braków we wnioskach. Wprowadziliśmy zaliczki, dzięki którym beneficjenci natychmiast po podpisaniu umowy mogli złożyć wniosek o pieniądze. Nawet o 95 % wartości dofinansowania. Przeprowadziliśmy 11 konkursów i rozszerzyliśmy Listę Projektów Kluczowych. Te działania realizowane w ramach kompleksowego programu przyspieszenia wdrażania funduszy unijnych miały istotny wpływ na złagodzenie skutków kryzysu finansowego. Przedsiębiorcy i samorządy realizują inwestycje, które tworzą nowe miejsca pracy, poprawiają jakość i dostępność usług. Gołym okiem widać jak nasze województwo się rozwija i wzmacnia.

Dla przedsiębiorców ogłosiliśmy cztery konkursy. Dwa z nich dotyczyły działań skierowanych na rozwój „Mikroprzedsiębiorstw”, jeden na działania w zakresie „Poprawy konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw poprzez inwestycje”. Został również ogłoszony konkurs otwarty: „Poprawa konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez doradztwo i wsparcie działań marketingowych”.

W ramach konkursu dla mikroprzedsiębiorstw wpłynęło 460 wniosków, z czego wybranych do dofinansowania zostało 89, dotychczas podpisano 68 umów o łącznej wartości dofinansowania 27 435 222,63 zł. W ramach konkursu dla małych i średnich przedsiębiorstw zostało złożonych 180 wniosków, wybranych zostało 37, podpisano 6 umów na kwotę

12 229 376,00 zł. W ramach działania 2.3 wpłynęły 123 wnioski, wybranych dotychczas zostało 31, podpisano 19 umów o wartości dofinansowania 374 517,10.

- **Na jakie działania w ramach LRPO powinni zwrócić szczególną uwagę przedsiębiorcy w nadchodzącym roku?**

- Biorąc pod uwagę poziom zakontraktowanych i wydanych środków przeznaczonych na działania inwestycyjne lubuskich przedsiębiorców, należy podkreślić, że alokacja na ten cel została wyczerpana. Będzie ogłoszony tylko jeden konkurs otwarty w ramach jednego działania o charakterze doradczym (2.3 „Poprawa konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez doradztwo i wsparcie działań marketingowych”). Konkurs otwarty zostanie ogłoszony w I kwartale 2010 r. Pozostała część alokacji zapisana w II Priorytecie została zarezerwowana na projekty znajdujące się na Indyktywnym Planie Inwestycyjnym LRPO.

Jest jeszcze szansa w tym okresie programowania na dodatkowe środki dla lubuskich przedsiębiorców z Krajowej Rezerwy Wykonania (520 mln Euro), która będzie rozdzielona pomiędzy najlepsze regiony w styczniu 2011 r. A ponieważ nasze województwo najlepiej w Polsce zarządza regionalnym programem operacyjnym już dzisiaj radzę przygotowywać projekty.

- **Od 1 stycznia 2010 r. Bank Gospodarstwa Krajowego będzie dokonywał płatności wynikających z umów o dofinansowanie projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej. Co to oznacza dla Beneficjentów?**

- Z dniem 1 stycznia 2010 r. wejdzie w życie ustawa o finansach publicznych z 27 sierpnia 2009 r. niosąca za sobą fundamentalne zmiany w systemie wdrażania programów operacyjnych współfinansowanych ze środków funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności.

Nowy system wyłącza środki UE z budżetu państwa i tworzy budżet środków europejskich, przeznaczony do finansowania programów operacyjnych. Dodatkowo, środki z budżetu



środków europejskich będą przekazywane bezpośrednio, tj. bez pośrednictwa instytucji podpisującej z beneficjentem umowę o dofinansowanie do beneficjenta w formie płatności, a nie dotacji rozwojowej wypłacanej przez Bank Gospodarstwa Krajowego.

**Nowy system płatności w skrócie:**

- Minister Finansów /MF/ przekazuje na rachunki BGK środki na płatności na rzecz beneficjentów,
- weryfikacja kwalifikalności wydatków dokonywana będzie przez upoważnione instytucje, czyli te które dokonywały jej dotychczas,
- płatności będą dokonywane z rachunku MF otwartego w BGK według określonego harmonogramu / 4-5 terminów płatności w miesiącu/,
- zwroty od beneficjentów będą dokonywane na rachunek MF w BGK, informacja o zwrotach będzie przekazywana zainteresowanej instytucji,
- nowy system płatności zostanie uruchomiony **4 stycznia 2010 r.**
- włączenie BGK powinno przyspieszyć przekazywanie środków – dzięki skróceniu „drogi” do beneficjentów,
- **nowy system płatności spowoduje zmianę umów ze wszystkimi dotychczasowymi beneficjentami. Konieczne jest też wprowadzenie zmian do programów, instrukcji i uszczegółowienia.**



Artykuł współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013.

W poprzednim numerze „Głosu Przedsiębiorcy” zaprezentowaliśmy Państwu stanowisko Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej przyjęte w dniu 22 października 2009r. w sprawie Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2010-2020. W bieżącym numerze postanowiliśmy powrócić do tematu. Poniżej prezentujemy Państwu wywiad Hanną Jahns, wiceministrem rozwoju regionalnego.

# Gorzów i Zielona Góra - ważne ogniwa rozwoju

Z Hanną Jahns, wiceministrem rozwoju regionalnego rozmawiają Jarosław Libelt i Tomasz Molski.

- Analizując treści zawarte w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020 należy bez wątplenia stwierdzić, iż podstawowym jej celem jest kontynuowanie procesu rozwoju i rozbudowy Polski w oparciu o kilka największych aglomeracji. Obydwie stolice lubuskiego sprowadza się do pozycji miast trzeciej kategorii. Z drugiej strony otwieracie Państwo furtkę dla rozwoju wschodniej części kraju. Dlaczego więc nie planujecie zrobić tego na zachodzie?

- Kolejny projekt Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (KSRR) nie będzie twardo kategoryzował miast, natomiast wskazywać będzie kierunki polityki regionalnej, zarówno z poziomu krajowego, regionalnego jak i lokalnego, dla każdego terytorium w oparciu o jego uwarunkowania – potencjały i problemy.

Wszystkie miasta wojewódzkie, także pary miast: Gorzów i Zielona Góra oraz Bydgoszcz i Toruń, są w KSRR traktowane jako najważniejsze ogniwa rozwoju, zgodnie z kryterium administracyjnym.

Natomiast Polska wschodnia wykazuje najniższe wskaźniki rozwoju społecznego, gospodarczego i przestrzennego. Są one dużo niższe od pozostałych regionów, stąd propozycja kontynuacji specjalnego wsparcia dla tej części kraju. Nie zmienia to faktu, że to na cel pierwszy KSRR, czyli wzrost konkurencyjności, będzie przeznaczony ok. 2/3 działań i środków.

- Uważa Pani za zasadne dzielenie kraju kierunkowo na aglomeracje, wokół których będzie tętniło życie i na tzw. prowincję, która będzie skazana na powolną wegetację? Przykład wschodnich Niemiec

pokazuje, że ta droga spowodowała u naszych zachodnich sąsiadów zapaść gospodarczą i wyludnienie? Nie boi się Pani podobnego scenariusza w Polsce?

- KSRR nie dzieli kraju, ale przeciwnie - wskazuje na konieczność dostrzegania powiązań wewnątrz krajowych, wewnątrz regionalnych i złożonych relacji miastowies. Model polaryzacyjno-dyfuzyjny, który przyjęliśmy, jest nastawiony na takie wykorzystanie potencjału najważniejszych ośrodków wzrostu, aby rozwijać mechanizmy i instrumenty rozprzestrzeniania rozwoju w jego wszystkich przejawach, na obszary całych województw.

- Lubuskie jest centralnie położone w Europie i dobrze skomunikowane z Berlinem. Jak ustosunkuje się Pani do obaw, że za lat 20 bez centralnego wsparcia polskich ośrodków gospodarczych i kulturowych na zachodzie kraju, Zielona Góra i Gorzów Wlkp. staną się zapleczem dla Berlina, a wzmocnienie więzi z Poznaniem czy Wrocławiem okaże się mrzonką?

- W następstwie konsultacji w regionach, kolejny projekt KSRR będzie w jeszcze większym stopniu podkreślał konieczność zwiększenia spójności terytorialnej kraju, ze szczególnym podkreśleniem konieczności lepszego powiązania stolic województw zachodnich z Warszawą i innymi ośrodkami krajowymi. Zwracam uwagę, że aspekty sieciowania (*networkingu*), współpracy, wielopoziomowego zarządzania i partnerstwa również służyć będą zwiększaniu powiązań funkcjonalnych, społecznych i gospodarczych kraju na wszystkich poziomach.

- Dziękujemy.



Absolwentka Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, którą ukończyła w 1997 roku na kierunku Międzynarodowe stosunki gospodarcze i polityczne. W 2002 roku obroniła pracę doktorską z zakresu ekonomii w Kolegium Gospodarki Światowej Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Uzyskała tytuł doktora nauk ekonomicznych.

W latach 1998-2006 Hanna Jahns pracowała jako adiunkt w Instytucie Konjunktur i Cen Handlu Zagranicznego, w Zakładzie Integracji Europejskiej, gdzie zajmowała się przygotowaniem raportów, ekspertyz i analiz dotyczących problematyki integracji europejskiej i stosunków z Unią Europejską.

W latach 2000-2003 pracowała w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego i Budownictwa jako naczelnik wydziału w Departamencie Koordynacji Polityki Strukturalnej. Od 2003 do 2007 roku objęła obowiązki w Stałym Przedstawicielstwie RP przy Unii Europejskiej, kierując Wydziałem Polityki Regionalnej i Spójności. W marcu 2007 roku podjęła pracę w Komisji Europejskiej, w Dyrekcji Generalnej ds. Polityki Regionalnej. 16 grudnia 2007 r. została powołana na stanowisko sekretarza stanu w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego.

# Sprostaliśmy trudnej sytuacji

Z Jerzym Korolewiczem, Prezesem Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej w Gorzowie Wlkp. rozmawiają Jarosław Libelt i Tomasz Molski.

## - Jak w Pana ocenie lubuscy przedsiębiorcy poradzi sobie z kryzysem gospodarczym?

- Myślę, że generalnie radzą sobie nienajgorzej. Ten tryb dokonany zawarty w pytaniu jest jednak w mojej ocenie trochę przedwczesny. Nie możemy dziś jednoznacznie ocenić, że kryzys się skończył, choć niewątpliwie jest on już w fazie stagnacyjnej. Wiele firm wstrzymywało się miesiącami z redukcją zatrudnienia, ale już teraz muszą dopasować liczebność załogi do swojej aktualnej sytuacji dochodowej. Patrząc nie tylko z perspektywy członków Izby, ale i całej gospodarki województwa lubuskiego, firmy w zdecydowanej większości sprostały tej trudnej sytuacji, zwłaszcza jeśli chodziło o perturbacje na rynku niemieckim. Dużą pomocą w tym względzie okazało się obniżenie wartości polskiej waluty, a przez to zwiększenie opłacalności eksportu. Na pewno kilkanaście, a może nawet kilkadziesiąt dobrych firm ciągle odczuwa skutki kryzysu, przede wszystkim w polityce inwestycyjnej. Kika lat zobowiązań wynikających z kosztownego zamknięcia opcji walutowych spowoduje zmniejszenie rentowności, a dalej ograniczenie inwestycji. Zamiast wydawać na rozwój trzeba będzie spłacać zaciągnięte zobowiązania. Na szczęście, przynajmniej w części, te ubytki zrekompensują dotacje unijne.

## - Znamy krytyczne stanowisko Izby w sprawie Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego. Rząd zapowiada nowelizację tego projektu. Jakie ma Pan oczekiwania w zakresie strategicznych inwestycji w Lubuskiem w najbliższej dekadzie?

- ZIPH stale bierze udział w opiniowaniu i w ocenie rozmaitych dokumentów strategicznych. Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego do 2010 r. to jeden z najbardziej istotnych dokumentów, jeśli chodzi o rozwój

gospodarczy i przestrzenny na najbliższych latach. Nie dziwi więc bardzo duże zainteresowanie środowiska gospodarczego treścią przedłożonego projektu. Zatytułowaliśmy stanowisko w tej kwestii w znamienny sposób: „Województwo lubuskie zapomniane czy niechciane?” To pytanie niemal całkowicie odzwierciedla naszą merytoryczną ocenę projektu

strategii. Koncepcja ta została bowiem zbudowana na modelu polaryzacyjno-dyfuzyjnym, zakładającym wzrost dużych ośrodków i ich szerokie oddziaływanie na przyległy region. Mamy tutaj do czynienia raczej z zakłanianiem rzeczywistości. Realia są bowiem takie, że duże ośrodki wysysają zazwyczaj soki z regionów otaczających. Jak to się mówi kolokwialnie „grabie grabią tylko w jedną stronę”. Warto też wspomnieć, że nie do końca zostało nazwane po imieniu, czy zaproponowane kierunki rozwoju mogą de facto prowadzić do nowego podziału administracyjnego kraju. Nie wiadomo, czy zaproponowana koncepcja jest petryfikacją obecnego podziału, czy jednak wskazaniem pewnego kierunku, by w efekcie zmniejszyć liczbę województw. Dla przyszłości województwa lubuskiego jest to niewątpliwie kluczowa kwestia.

## -W ubiegłym miesiącu brał Pan udział w wizycie delegacji województwa lubuskiego w Kiszyniowie. Jak ocenia Pan szanse zaistnienia naszych przedsiębiorców na mołdawskim rynku?

- To dosyć trudna kwestia. Przeciętny Polak-przedsiębiorca nie posiada wiedzy, jak naprawdę funkcjonuje państwo Mołdowa, w jakich uzależnieniach gospodarczych i politycznych ono działa. To kraj o bardzo mło-



dej demokracji, wszak państwo w obecnym kształcie ukonstytuowało się dopiero w 1991 roku. Zmiany polityczne w kierunku pełnej demokratyzacji oraz otwarcia się na Unię Europejską tak naprawdę następują dopiero w ostatnich miesiącach. Do niedawna były tutaj duże przesilenia polityczne: zamieszki, demonstracje. Obecnie jest lepiej, ale ciągle mają swoje problemy, np. z Naddniestrzem, obszarem poza jakąkolwiek jurysdykcją mołdawskich rządów. Do tego dochodzi pełne uzależnienie energetyczne od dużych sąsiadów. Podejmując jednak wątek współpracy gospodarczej muszą zaznaczyć, że jest tam niewątpliwie ogromne pole dla aktywności gospodarczej polskich firm. Dzisiaj jeszcze jest ich tu niewiele, choć Polska i Polacy są naprawdę bardzo lubiani. Nie ma na szczęście większych problemów z przestępczością, ale też istnieją obawy o wyścinalność mołdawskich partnerów.

Realną pomocą do naszych przedsiębiorców będzie na pewno nawiązanie przez naszą Izbę współpracy z Izbą Przemysłowo – Handlową w Kiszyniowie, która m. in. chce pomóc w organizacji stoisk dla polskich firm na największych targach w stolicy kraju.

## - Grono osób poddaje w wątpliwość celowość działań Izby w ramach Unii Izb Łaby/



### **Odry. Wierzy Pan w ożywienie lubuskiej gospodarki poprzez udrożnienie Odry?**

- To kwestia wielopłaszczyznowa, dotycząca nie tylko rozwoju gospodarki i turystyki, ale także związana z przeciwdziałaniem powodzi. Zadanie, jak pokazuje ostatnich kilkanaście lat, porównywane do uprzątnięcia mitycznej stajni Augiasza. Ironizując trochę, nic się nie zmienia poza cyframi. Mieliliśmy kiedyś program „Odra 2000” potem 2006 i jeszcze 2010. Odra zostaje, a cyfry rosną i ciągle mamy tylko perspektywę. Widać więc, że wątpliwości nie są bezzasadne. Można powiedzieć, że rzeczywiście ten problem nas w kraju przerasta i w dzisiejszych realiach gospodarczych lepiej się nim nie zajmować. Wiadomo jednak, że kropla drąży skałę, a konsekwencja w najbardziej skomplikowanych przedsięwzięciach gospodarczych bywa nagradzana. Np. Czesi wytrwale od lat lansują koncepcję budowy kanału Odra – Dunaj i dziś mówi się już o tym poważnie w Unii Europejskiej. Także nasz rząd powinien uczynić wszystko aby ten program znalazł wreszcie należyty wymiar finansowy w agendzie budżetowej Unii na lata 2014 – 2020. Na dzisiaj w województwie możemy być zadowoleni z realizacji sieci przystani turystycznych w Krośnie Odrzańskim, Cigacicach, Nowej Soli i Bytomiu. Właśnie w ramach Unii Izb zamierzamy wspólnie z polskimi i niemieckimi partnerskimi izbami przeprowadzić z rozmachem duży projekt promocyjny dotyczący rozwoju Odry.

### **- Mija pięć lat działalności ZIPH. Z czego jest Pan najbardziej dumny, a co traktuje w kategoriach porażki?**

- Pierwszym powodem do satysfakcji dla wszystkich, którzy angażują się w sprawy Izby jest fakt niewątpliwego wzrostu naszej struktury. Chyba nawet w sposób większy niż oczekiwaliśmy. Zaczynaliśmy od grupy 58 firm - dziś jest nas ponad 270. Inicjowaliśmy działania w gronie firm gorzowskich, a teraz, jako jedyni, działamy w całym województwie lubuskim, z funkcjonującym oddziałem w Zielonej Górze. ZIPH to dziś podmiot niewątpliwie rozpoznawalny, mający wysoką pozycję na rynku organizacji około biznesowych. Widać, że firmy uznają, iż warto być zrzeszonym w Izbie i dobrze się czują w tym, wciąż elitarnym, gronie przedsiębiorców. Cieszymy się z ich licznego udziału w imprezach izbowych, a także ostatnio w konkursie Lubuski Lider Biznesu.

Porażką, z resztą dla całego samorządu gospodarczego w Polsce, jest kwestia wciąż

nieuregulowanego statusu prawnego. Działamy ciągle w oparciu o ustawę o izbach gospodarczych z 1989 roku. Trwają nadal rozmowy o nowym prawie dla izb regionalnych, pozwalającym na większy rozwój samorządu. To jest minus w kategorii ogólnokrajowej. Natomiast co do naszych lokalnych niepowodzeń, to przyznam się, że boli mnie sprawa braku wypracowania formuły dla targów czy giełd kooperacyjnych, które zostałyby wpisane w kalendarz i miały odpowiednią rangę. Właściwie zmarnowany został wieloletni dorobek targów pogranicza. W kategoriach niespełnienia traktuję także fakt, że mimo wielu obietnic nie udało nam się stworzyć w Gorzowie regionalnego centrum przedsiębiorczości z prawdziwego zdarzenia. Mam wreszcie nadzieję, że uda się pod auspicjami Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego sfinalizować powołanie lubuskiego arbitrażowego sądu gospodarczego.

### **- Zbliża się 2010 roku. Proszę przybliżyć plan działań izby w nadchodzącym roku.**

- Już 11 stycznia zaczynamy od spotkania z profesorem Balcerowiczem, byłym wicepremierem, ministrem finansów, prezesem NBP. Spotkanie będzie zorganizowane dla społeczności akademickiej i oczywiście dla przedsiębiorców. To kolejna okazja do debaty na temat rozwiązań rozwojowych i gospodarczych, szczególnie teraz w czasach kończącego się kryzysu. Dwa tygodnie później – 28 stycznia

– zapraszam na nasze tradycyjne spotkanie integracyjne, tym razem w Gorzowie, które będzie powiązane z regionalną galą konkursu „Przedsiębiorstwo Fair Play” i „Gmina Fair Play”. To sposobność zarówno dla ludzi biznesu, jak i dla gmin, by przypatrzeć się i pogratulować najlepszym. Jesienią czeka nas druga edycja Lubuskiego Lidera Biznesu. Konkurs bardzo dobrze się przyjął. Wywołał duże zainteresowanie, zwłaszcza jak na tak trudną sytuację gospodarczą. W nadchodzącym roku spodziewamy się jeszcze większego rezonansu wśród lubuskich firm. W planach mamy kolejne misje gospodarcze i spotkania z zaprzyjaźnionymi izbami. Bliski jest nam kierunek wschodni i zacieśnienie współpracy z białoruską Izbą w Homlu na Białorusi, na Ukrainie w Sumach i wspomnianą Izbą w Kiszyniowie. Podejmiemy próbę wznowienia stosunków na obszarze rosyjskim, być może w Pskowie. To oczywiście tylko kilka spektakularnych propozycji bo jak co roku koncentrować się będziemy na bieżących zadaniach, realizowanych często w ramach projektów unijnych.

Życzę więc wszystkim Czytelnikom „Głosu Przedsiębiorcy” - naszym członkom, tym obecnym i przyszłym oraz sympatykom – wszelkiej pomyślności zarówno na okres Świąt Bożego Narodzenia, jak i w nadchodzącym, Nowym 2010 roku. Wszystkiego Dobrego!



# Odpowiednie wsparcie

Wywiad z Rafałem Kiecko, Dyrektorem Regionalnego Oddziału Korporacyjnego w Szczecinie PKO Banku Polskiego.



**- PKO BP tradycyjnie kojarzony jest z obsługą klientów detalicznych. Ostatnie rankingi wskazują, że PKO BP jest także liderem w zakresie finansowania podmiotów gospodarczych. Czemu zawdzięczacie ten sukces?**

- PKO BP jest jedną z najdłużej działających instytucji finansowych na polskim rynku. Obecna pozycja była więc budowana przez kilka dziesięcioleci. Utrzymanie dominującej roli na rynku, w okresie ostatnich kilku lat, przy silnie narastającej konkurencji, opartej często na międzynarodowym kapitale, nie byłoby jednak możliwe gdyby nie zmiany zachodzące wewnątrz Banku. W ciągu kilku lat PKO BP, który tradycyjnie był postrzegany jako bank detaliczny, stał się bankiem uniwersalnym, posiadającym w swoim portfelu ponad 400 tys. podmiotów gospodarczych, w tym również największe firmy korporacyjne. PKO BP jest także niekwestionowanym liderem w zakresie obsługi jednostek samorządu terytorialnego,

prowadząc kompleksową obsługę gmin, powiatów, województw, także w zakresie emisji obligacji komunalnych. Te sukcesy to m.in. efekt wdrażanej przez kilka ostatnich lat strategii. W rezultacie tych prac wyodrębnione zostały dwa główne pioniry działalności biznesowej banku – pionier detaliczny oraz korporacyjny. Zmiana ta miała na celu usprawnienie obsługi klientów poprzez specjalizację placówek banku obsługujących określone segmenty klientów. Aktualnie obsługa klientów korporacyjnych prowadzona jest przez 13 Regionalnych Oddziałów Korporacyjnych obejmujących zasięgiem terytorium całego kraju, koordynujących pracę 55 Centrów Korporacyjnych. Jedno z naszych Centrów znajduje się również w Go-

rzowie Wielkopolskim, świadcząc obsługę wielu klientom korporacyjnym, którzy mają siedzibę w województwie lubuskim. Każdy klient korporacyjny Banku ma przypisanego jednego z ponad 160 doradców. Indywidualne podejście sprawia, iż we wszelkich sprawach związanych z finansowaniem, lokowaniem nadwyżek finansowych, rozliczeniami, klienci współpracują z dedykowanym doradcą. Indywidualny model obsługi klienta to także wsparcie w doborze odpowiednich instrumentów finansowych, szybkie i sprawne załatwianie wszelkich formalności. Wraz z wprowadzeniem zmian organizacyjnych w strukturze Banku, rozpoczęto proces unowocześnień banku pod kątem technologicznym. Główny nacisk położono na rozwój elektronicznych kanałów dostępu do banku.

**- Z jakich produktów najczęściej korzystają przedsiębiorcy?**

- Przede wszystkim z szerokiej oferty

produktów kredytowych, począwszy od kredytów inwestycyjnych długoterminowych, aż po produkty finansowania tzw. wielocelowego.

Najlepszym przykładem reagowania na potrzeby rynku i zarazem elastycznego myślenia o finansowaniu działalności gospodarczej jest nowa funkcjonalność jaką posiada kredyt inwestycyjny. Otóż klienci naszego Banku, w ramach umowy kredytu inwestycyjnego oprócz środków na finansowanie inwestycji mogą uzyskać refinansowanie już poniesionych wydatków związanych z realizacją projektu.

Ciekawym rozwiązaniem jest także limit kredytowy wielocelowy. Pozwala on klientowi na korzystanie z wielu produktów tj. kredytów obrotowych, kredytów w rachunku bieżącym, faktoringu niepełnego, (gwarancje własne) i innych. Odbyna się to poprzez zawarcie jednej umowy kredytowej, a co za tym idzie jednorazowym dokonaniu zabezpieczeń, jednorazowym dostarczaniu dokumentów do wniosku i jednorazowej ocenie jego sytuacji ekonomiczno-finansowej. Wszelkie projekty realizowane z wykorzystaniem środków unijnych finansujemy w ramach specjalnej oferty Programu Europejskiego.

Z uwagi na obserwowany w ostatnich latach wzrost wymiany handlowej z zagranicą (obecnie blisko połowa średnich i dużych firm sprzedaje swoje produkty i usługi na eksport) klienci zgłaszają do nas potrzeby w zakresie rozliczenia transakcji handlowych. Jesteśmy także bardzo aktywni proponując naszym klientom m.in. instrumenty zabezpieczające przed ryzykiem transakcji oraz ryzykiem zmiany kursów walut.

**- W okresie kryzysu wiele banków ograniczyło akcję kredytową. Problem z dostępem do finansowania odczuły w sposób szczególny przedsiębiorstwa. Jaką politykę w tym zakresie prowadzi PKO BP?**

- Wyniki PKO BP, po III kwartałach 2009r. wskazują, że pomimo kryzysu Bank nie ograniczał akcji kredytowej. PKO BP systematycznie zwiększa udziały rynkowe, osiągając w rynku kredytów dla podmio-

tów gospodarujących udział w wysokości 14,3% (tym samym Bank uzyskał w 2009 roku przyrost udziałów rynkowych o 1,2 pp). PKO BP stał się liderem w sektorze bankowym z największym portfelem kredytów gospodarczych i głównym Bankiem finansującym sektor gospodarczy w Polsce. Powiem więcej, z danych, które posiada Bank wynika, że na każde 100 zł udzielonego firmom kredytu 64 zł pochodziło z PKO Banku Polskiego! Przyrost akcji kredytowej potwierdza także, iż stosowana przez Bank

polityka cenowa jest akceptowana przez klientów.

**- Jakie alternatywne do kredytu sposoby finansowania działalności mogą Państwo zaoferować?**

- W tym roku Grupa Kapitałowa PKO BP powiększyła się o spółkę prowadzącą działalność faktoringową - PKO BP Faktoring S.A. Grupa Kapitałowa gwarantuje spółce dostęp do kapitału, bezpieczeństwo finansowe oraz stabilność działania. Kompetencje i doświad-

czenie pracowników spółki oraz zastosowane nowoczesne rozwiązania informatyczne pozwoliły na stworzenie niezwykle atrakcyjnej oferty. Obejmuje ona dostęp do stałego i elastycznego źródła finansowania bieżącej działalności, (ale także) pakiet usług związanych z rozliczaniem spływu należności, a także monitorowanie i egzekwowanie należności. Jeżeli firma zgłasza potrzebę finansowania inwestycji możemy zaoferować naszym klientom leasing. Główną zaletą tej formy finansowania jest prosta procedura zawierania umów oraz możliwość obniżenia wysokości zobowiązań podatkowych leasingobiorcy. Świadczeniem usług leasingowych prowadzi Bankowy Fundusz Leasingowy S.A., spółka z Grupy Kapitałowej PKO Banku Polskiego.

**- Czy przedsiębiorcy zainteresowani realizacją inwestycji w oparciu o fundusz unijne mogą w tym zakresie liczyć na jakieś wsparcie ze strony Banku?**

- Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej, otworzyło możliwości uzyskania wsparcia bardzo wielu projektom inwestycyjnym realizowanym zarówno przez podmioty gospodarcze jak i jednostki samorządu terytorialnego. Okazało się jednak, że proces ubiegania się o dotacje jest bardzo złożony. Samodzielne pokonanie wszystkich etapów przez przedsiębiorcę okazuje się nieraz zbyt trudne. Naszą odpowiedzią było więc wprowadzenie do oferty Programu Europejskiego, który łącząc produkty kredytowe z usługami doradczymi kompleksowo traktował zagadnienia pozyskania funduszy zarówno przez ich beneficjentów jak też wykonawców projektów. O zaletach tego rozwiązania najlepiej świadczy fakt, iż dotychczas w ramach Programu Europejskiego nasi klienci zrealizowali ponad 1,5 tys. inwestycji a Bank zaangażował w nie ponad 2,5 mld PLN.

- **Dziękuję.**

**Rozmawiał Tomasz Molski**



Rafał Kiecko, Przewodniczący Komisji Rewizyjnej ZIPH podczas obrad Walnego Zgromadzenia Izby

**Centra Korporacyjne PKO Banku Polskiego w województwach zachodniopomorskim i lubuskim**

| Oddział   | Adres  | Godziny pracy        | Telefon/faks                               |
|---|--|----------------------|--|
| Centrum Korporacyjne w Koszalinie               | ul. Młyńska 20, 75-054 Koszalin                        | pon.-pt. 08:00-16:00 | tel. (94) 348 53 03<br>faks (94) 341 05 72 |
| Centrum Korporacyjne w Stargardzie Szczecińskim | ul. Wyszyńskiego 10, 73-110 Stargard Szczeciński       | pon.-pt. 08:00-16:00 | tel. (91) 397 04 70<br>faks (91) 577 20 21 |
| Centrum Korporacyjne w Szczecinie               | al. Niepodległości 40, 70-404 Szczecin                 | pon.-pt. 08:00-16:00 | tel. (91) 430 65 14<br>faks (91) 488 03 43 |
| Centrum Korporacyjne w Gorzowie Wielkopolskim   | ul. Kosynierów Gdyńskich 79 66-400 Gorzów Wielkopolski | pon.-pt. 08:00-16:00 | +48 (95) 720 26 60<br>Faks (95) 722 32 65  |

# Innowacyjnie w ramach lubuskiego PO KL

Innowacyjność kojarzy się z unowocześnieniem, wprowadzaniem nowych rozwiązań i usprawnień. Z tym też mają związek projekty innowacyjne realizowane w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Jednak w wypadku tych projektów mamy do czynienia nie tylko z opracowaniem nowych, skuteczniejszych metod, ale także upowszechnianiem podejmowanych w nich działań.

Do 23 grudnia br. w województwie lubuskim można składać projekty innowacyjne w ramach Priorytetu VI *Rynek pracy otwarty dla wszystkich* związane z działaniami służącymi wydłużeniu aktywności zawodowej w regionie osób po 45 roku życia. Minimalna wartość takiego projektu wynosi 200 tysięcy złotych i w odróżnieniu od pozostałych działań Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki projekty te musi charakteryzować nowatorskie podejście do problemów rynku pracy. Metody zastosowane w tych projektach powinny po pierwsze odpowiadać na realne problemy związane z ciągle zmieniającym się rynkiem pracy, ale co równie ważne, muszą pozwalać na skuteczniejsze i w większej skali oddziaływanie na nie. – *Składając projekt innowacyjny należy mieć świadomość, że chodzi tutaj o opracowanie projektu, który jest nie tylko innowacyjny, ale także ma szansę przynieść określone, realne do wykorzystania w praktyce efekty* - mówi **Tomasz Wontor**, Wicemarszałek Województwa Lubuskiego.

Przy opracowywaniu projektu innowacyjnego warto też zastanowić się, czy istnieje wystarczająca potrzeba realizacji planowanego przedsięwzięcia. Udowodnić, że stosowane dotychczas metody były mało skuteczne lub nie trafiły w wystarczający sposób do grupy odbiorców działań projektowych.

Konkurs ogłoszony w województwie lubuskim przez Wojewódzki Urząd Pracy przewiduje realizację projektów innowacyjnych testujących. Wypracowane w ramach tych projektów narzędzia, metody i instrumenty mogą np. dotyczyć jednego lub kilku z poniższych aspektów:

- aktywizacji osób, które zdecydowały się podjąć pracę w późniejszym okresie życia;
- ponownej aktywizacji zawodowej osób powracających do pracy po przerwie spowodowanej dłuższą chorobą czy przebywaniem w stanie bierności zawodowej z tytułu nabycia uprawnień do

- świadczeń rentowych lub emerytalnych;
- aktywizacji osób bezrobotnych.

Cele szczegółowe projektów składanych w ramach niniejszego konkursu mogą dotyczyć jednego lub kilku wymienionych przykładowych obszarów:

- poszukiwanie oraz wdrażanie skutecznych i efektywnych rozwiązań z dziedziny zarządzania wiekiem osób po 45 roku życia;
- poszukiwanie i wdrażanie nowych skutecznych rozwiązań w zakresie likwidacji przejawów dyskryminacji ze względu na wiek na rynku pracy;
- przygotowanie i wdrożenie oferty szkoleniowej dla osób po 45 roku życia, dostosowanej do możliwości i potrzeb tej grupy zawodowej;
- poszukiwanie i wdrażanie nowych, skutecznych rozwiązań: ułatwiających osobom po 45 roku życia dalszy rozwój zawodowy, zwiększających dostęp do szkoleń zawodowych bez względu na wiek, podnoszących stopień motywacji osób po 45 roku życia, zwiększających umiejętności dostrzegania i wykorzystywania własnych zdolności.
- poszukiwanie i wdrożenie działań mających na celu likwidację lub zminimalizowanie problemu posiadania przez osoby po 45 roku życia kwalifikacji oraz umiejętności niedostosowanych do potrzeb regionalnego rynku pracy.

Uwzględniając specyfikę projektu innowacyjnego testującego należy wykazać niezbędność wypracowania produktu finalnego dla osiągnięcia celu wynikającego z realizacji konkretnego tematu, w ramach którego przewidziany jest konkurs. W ramach niniejszego konkursu przykładowym produktem finalnym może być innowacyjny program, który poprzez kompleksowe wsparcie przyczyni się do zwiększenia poziomu zatrudnienia wśród osób starszych, tj. zaktywizowania osób w wieku 50 – 64 lata. Projektodawca ubiegający się o dofinansowanie projektu zobowiązany jest przedstawić we wniosku o dofinansowanie projektu szczegółowy opis produktu finalnego.

## Najczęściej zadawane pytania

### 1. Czym wyróżniają się projekty innowacyjne w ramach PO KL?

Nowatorstwem oraz realizacją w ramach określonych obszarów tematycznych. Innowacyjność produktu wypracowanego w ramach projektu lub planowanego do upowszechnienia i włączenia do głównego nurtu polityki powinna się przejawiać w co najmniej jednym wymiarze: uczestnika projektu, problemu lub formy wsparcia.

### 2. Dlaczego warto realizować projekty innowacyjne?

Pewne projekty nie mogą zaistnieć w standardowym konkursie, ponieważ ich rezultaty są testowe. Dotyczy to projektów, w których tradycyjne, sprawdzone metody nie byłyby w stanie rozwiązać wszystkich problemów czy wpłynąć na ich rozwiązanie.

### 3. Jakie znaczenie przy ocenie projektu innowacyjnego w ramach PO KL ma element upowszechnienia i włączenia do głównego nurtu polityki?

Bardzo duże. Projekty innowacyjne są zasadne, o ile mają szansę na wykorzystanie w praktyce i przyczynienie się do zwiększenia skuteczności i efektywności realizowanej polityki.

### 4. Czy wszystkie projekty innowacyjne w ramach PO KL są objęte obowiązkiem partnerstwa?

Nie. Partnerstwo należy powoływać tylko w sytuacjach uzasadnionych.

### 5. Jakim ryzykiem obarczone są projekty innowacyjne? Czy dopuszcza się możliwość, że okażą się nieskuteczne?

Ryzyko stanowi element projektu innowacyjnego. Jego minimalizowanie należy uwzględnić na etapie planowania. Dopuszcza się możliwość, że mimo sumiennej realizacji projektu, jego rezultat okaże się nieskuteczny. Beneficjent musi jednak dołożyć starań, by osiągnąć założone cele.



## K-S SSE S.A. promuje województwo lubuskie

Kilkudziesięciu przedsiębiorców uczestniczyło w zorganizowanej przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego, przy współudziale Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A. i firmy doradczej ASTARE GmbH z Hamburga, misji gospodarczej do Republiki Federalnej Niemiec uczestniczyło kilkudziesięciu przedsiębiorców z województwa lubuskiego.

**T**ym razem za nadrzędny cel spotkania obrano znalezienie partnerów biznesowych, odbiorców i dostawców usług i produktów głównie dla lubuskich przedsiębiorstw z branż metalowej, drzewnej i meblowej. Jak się okazało była to także dobra okazja do promocji województwa lubuskiego oraz zachęceniu niemieckich przedsiębiorców do inwestycji na terenach Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

promocja Województwa Lubuskiego oraz zachęcenie przedsiębiorców niemieckich do inwestycji na terenach Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

W ramach misji miała miejsce giełda kooperacyjna, podczas której w bezpośrednich rozmowach lubuscy przedsiębiorcy przedsta-

wiali swoje oferty, a także oczekiwania wobec niemieckich partnerów. Odbyło się ok. 30 rozmów dwustronnych, z których znaczna część ma szansę na sfinalizowanie w postaci zawartych kontraktów.

Równoległe do giełdy odbywała się konferencja poświęcona gospodarce województwa lubuskiego i Nadrenii Północnej Westfalii. Kompleksowe prezentacje potencjału gospodarczego zarówno ziemi lubuskiej, ze szczególnym podkreśleniem potencjału obecnych na misji gmin i miast (Gorzowa Wlkp, Gubina, Lubuskiego Trójmiasta, Witnicy) wraz z terenami Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, jak i okolic miasta Blomberg pozwoliły na oszacowanie potencjału tkwiącego w obu regionach i możliwości koopera-



cji w z niego wynikających.

Pochlebne opinie lubuskich przedsiębiorców na temat zarówno organizacji, jak i efektów misji pozwalają wierzyć, iż kolejne misje spotkają się z podobnym zainteresowaniem wśród przedsiębiorców.

Jarosław Libelt

## Jak realizować projekty

20 listopada w Gorzowie Wielkopolskim odbyła się konferencja dotycząca wykorzystania funduszy europejskich na działania o charakterze transgranicznym. Organizatorami przedsięwzięcia byli: Główny Punkt Informacyjny o Funduszach Europejskich Ministerstwa Rozwoju Regionalnego oraz Lubuski Punkt Informacyjny Europe Direct – oddział w Gorzowie Wlkp.



**G**łówny temat spotkania dotyczył możliwości realizacji projektów w ramach programu „Europejska Współpraca Terytorialna 2007-2013”. Debata dotyczyła zarówno programów międzynarodowych tj. Europa Środkowa oraz Region Morza Bałtyckiego, jak i międzyregionalnych, takich jak Interreg IV C. Jednak najwięcej uwagi poświęcono Programom Transgranicznym tj. Program

Operacyjny Lubuskie – Brandenburgia oraz Polska – Saksonia.

Uczestnicy zapoznali się m.in. z zasadami opracowania projektów, przygotowania i składania wniosków. Dużym zainteresowaniem cieszyły się prezentacje projektów dofinansowanych w ramach Programu Współpracy Transgranicznej, które są w trakcie realizacji. Zaprezentowano m.in. projekt Gminy Witnica pt. „Bezpieczne pogranicze – budowa Regionalnego Centrum Ratownictwa w Witnicy” oraz przedsięwzięcie współrealizowane przez Komendę Wojewódzką Państwowej Straży Pożarnej w Gorzowie Wielkopolskim „Opracowanie, wykonanie i transgraniczne użytkowanie ćwiczebnego budynku rozgorzeniowego oraz zakup i użytkowanie pojazdów pożarniczych”. Oba te projekty są realizowane z partnerami z Niemiec.

Krzysztof Szydłak, Dyrektor Euroregionu

„Pro Europa Viadrina”, Instytucji Wdrażającej Małe Projekty oraz Projekty Sieciowe w ramach Programu Lubuskie Brandenburgia zachęcał uczestników konferencji do aplikowania o środki, którymi dysponują Euroregiony, gdyż tak wysoka alokacja już się nie powtórzy w przyszłych perspektywach finansowych UE. Konferencja zakończyła się przedstawieniem zasad przeprowadzania kontroli I stopnia w projektach realizowanych w ramach Programu Lubuskie – Brandenburgia, które przedstawiła Agnieszka Świątek, Kierownik oddziału Programów Współpracy Transgranicznej 2007-2013 w Lubuskim Urzędzie Wojewódzkim.

W konferencji uczestniczyło ponad 100 potencjalnych beneficjentów programów EWT. W związku z dużym zainteresowaniem tym tematem planowane są kolejne tego typu spotkania w przyszłym roku.

Tomasz Molski

# Weksel - reaktywacja

W przeciwieństwie do czeku, który - głównie z uwagi na coraz popularniejsze karty płatnicze - odchodzi szybko w zapomnienie, weksel przeżywa swoisty renesans. Stosowany jest coraz powszechniej, także przez instytucje państwowe i samorządowe (np. przy wypłacie środków z funduszy pomocowych). Dlaczego?

**W**eksel jest papierem wartościowym o formie dokładnie określonej przez prawo wekslowe. Zawiera bezwarunkowe przyrzeczenie wystawcy weksla (lub bezwarunkowe polecenie skierowane do oznaczonej na wekslu osoby) zapłacenia określonej sumy pieniężnej w określonym miejscu i czasie.



Ponieważ od 2007 roku nie ma już opłaty skarbowej od weksli, nie funkcjonują urzędowe blankiety wekslowe (w okresie wcześniejszym zakup blankietu wekslowego wiązał się z równoczesnym uiszczeniem opłaty skarbowej). Obecnie wekslem może być zwykła kartka papieru zawierająca elementy niezbędne dla weksla. Teoretycznie złożenie podpisu na pustej kartce papieru - jeżeli dostanie się ona w nieuczciwe ręce - może doprowadzić do przerobienia ją na weksel. Warto o tym pamiętać!

Zobowiązanie wekslowe ma charakter abstrakcyjny. Abstrakcyjność zobowiązania wekslowego oznacza, iż jest ono ważne bez względu na to, czy istniało zobowiązanie będące przyczyną wystawienia weksla i - co bardzo istotne - czy było ono ważne. Zatem zaciągnięcie zobowiązania, które później okazało się nieważne, nie prowadzi do nieważności weksla.

Jedną z postaci weksla jest weksel in blanco. Weksel in blanco to dokument zaopatrzonej zazwyczaj w sam podpis wystawcy. W zdecydowanej większości przypadków stanowi on zabezpieczenie zapłaty należności za towar lub usługę. W interesie wystawcy takiego weksla jest jednoczesne sporządzenie deklaracji wekslowej, która określa warunki wypełnienia weksla przez jego posiadacza. Warto jednak pamiętać, że wystawienie deklaracji wekslowej nie zabezpiecza w pełni interesów wystawcy weksla. Dlatego nie wręczajmy weksla in blanco w sposób pochopny i nieprzemysłany. Z mojego doświadczenia wynika, że lekkomyślność niektórych przedsiębiorców przy wystawianiu weksli in blanco jest doprawdy porażająca. Nie zdają sobie sprawy, że przez wiele lat mogą to być bomby z opóźnionym zapłonem.

Olbrymią zaletą weksla jest stosunkowa łatwość w dochodzeniu roszczeń zabezpieczonych wekslem. Weksel stanowi podstawę wydania przez sąd nakazu zapłaty w postępowaniu nakazowym, czyli bez przeprowadzenia rozprawy. Co więcej, nakaz zapłaty wydany na podstawie weksla jest natychmiast wykonalny, co może prowadzić do sytuacji, że u przedsiębiorcy bardzo szybko pojawi się komornik. Zanim przedsiębiorca wnieśli zarzuty przeciwko takiemu nakazowi, upłynie dużo czasu. Nadto samo wniesienie zarzutów nie spowoduje wstrzymania wykonalności weksla.

Również opłata sądowa przy składaniu pozwu o wydanie nakazu zapłaty na podstawie weksla jest znacznie niższa niż w postępowaniu zwykłym. Opłata ta wynosi tylko ¼ opłaty, jaką należałoby uiścić przy wszczynaniu standardowego procesu o zapłatę. Natomiast w przypadku zakwestionowania nakazu zapłaty i wniesienia przeciwko niemu zarzutów do sądu, na pozwanym spoczywa obowiązek uiszczenia pozostałych ¾ opłaty. Jak zatem widać, koszty sporu sądowego, którego tłem jest weksel, już na samym początku zostały przerzucone na wystawcę weksla.

I zapewne te ostatnie okoliczności zadecydowały o dużej atrakcyjności weksla w obrocie gospodarczym. Pozwalają one na skuteczne wykorzystanie weksla jako zabezpieczenia należytego wykonania umowy, zabezpieczenia właściwego wykorzystania środków pomocowych czy nawet zabezpieczenia interesów pracodawcy w stosunku do pracownika (np. z tytułu zakazu konkurencji).

**Marek Górecki**, adwokat i doradca podatkowy

prokonweb  
Twórcy nowej strony internetowej ZPH

- ✓ strony Internetowe
- ✓ sklepy Internetowe
- ✓ CMS: systemy zarządzania treścią stron Internetowych
- ✓ identyfikacja wizualna (wizytówki, papier firmowy, reklama)
- ✓ indywidualne oprogramowanie tworzone dla klienta
- ✓ pozycjonowanie

www.prokon-web.pl



## BIURO PROJEKTOWE:

- ✓ budynki wielorodzinne
- ✓ budynki użyteczności publicznej
- ✓ budynki i budowle przemysłowe
- ✓ hale i wiaty stalowe
- ✓ zbiorniki żelbetowe
- ✓ obiekty inżynierskie

www.prokon-kr.pl



**Pakiet VIP**

| Zakres ochrony   | Oferta dodatkowa | Wypłata świadczenia |
|--|------------------|---------------------|
| Śmierć ubezpieczonego w wyniku następstw nieszczęśliwego wypadku ( NNW)  |                  | 190.000,00          |
| Śmierć ubezpieczonego w następstwie zawału lub udaru mózgu (zg.z OWU)  |                  | 120.000,00          |
| Śmierć ubezpieczonego w następstwie wypadku komunikacyjnego  |                  | 225.000,00          |
| Zryczałtowane koszty pogrzebu  |                  | 50.000,00           |
| Trwały uszczerbek na zdrowiu spowodowany nieszczęśliwym wypadkiem z progresywnym systemem wypłat świadczeń:<br>-za 100% trwałego uszczerbku<br>- za 1% uszczerbku na zdrowiu = 1% x współczynnik progresji tj :                  |                  | 150.000,00          |
| 1 % - 20 %   |                  | 300,00              |
| 21 % - 40%   |                  | 420,00              |
| 41% - 60%  |                  | 540,00              |
| 61 % - 80 %  |                  | 750,00              |
| 81% - 90 %   |                  | 1.050,00            |
| 91% - 100%   |                  | 1.500,00            |
| * Zwrot kosztów nabycia wyrobów medycznych, będących przedmiotami ortopedycznymi i środków pomocniczych  |                  | do 9.000,00         |
| * Zwrot kosztów przeszkolenia zawodowego inwalidów   |                  | do 9.000,00         |
| Pobyty w szpitalu spowodowane nieszczęśliwym wypadkiem   |                  | 200,00              |
| Pobyty w szpitalu spowodowane chorobą  |                  | 200,00              |
| Pobyty w szpitalu spowodowane porodem  |                  | 200,00              |
| Pobyty w szpitalu spowodowane wypadkiem komunikacyjnym –max 14 dni   |                  | 300,00              |
| Pobyty na oddziale OIOM - max 14 dni   |                  | 300,00              |
| Pobyty w szpitalu uzdrowiskowym bezpośrednio po leczeniu szpitalnym - max 14 dni   |                  | 100,00              |
| Poważne zachorowania :<br>/nowotwór ,niewydolność nerek, leczenie chorób naczyń wieńcowych, przeszczep głównych organów, paraliż, choroba Creuzfelda –Jakoba ,zakażenie wirusem HIV, utrata wzroku, utrata kończyn, utrata mowy/ |                  | 8.000,00            |
| Operacje będące następstwem NW lub choroby (w zależności od trudności operacji).   |                  |                     |
| I poziom operacji  |                  | 6.000,00            |
| II poziom operacji   |                  | 4.200,00            |
| III poziom operacji  |                  | 3.000,00            |
| IV poziom operacji   |                  | 1.200,00            |
| V poziom operacji  |                  | 600,00              |
| Ubezpieczenie kosztów leczenia i pomocy w podróży:   |                  |                     |
| • koszt leczenia, koszt transportu chorego za granicą, koszt transportu chorego do kraju ,koszt transportu zwłok do kraju , koszt zakupu trumny  |                  | do 15.000 €         |
| • koszt pomocy prawnej po wypadku samochodowym (pożyczka zwrotna)  |                  | do 1.500 €          |
| • koszt poręczenia majątkowego – kaucji (pożyczka zwrotna)   |                  | do 3.000 €          |
| • koszt podróży osoby delegowanej na zastępstwo ubezpieczonego   |                  | do 1.500 €          |
| • koszt podróży i pobytu członka rodziny ubezpieczonego  |                  | do 1.500 €          |
| Ubezpieczenie assistance ubezpieczonego  | TAK              | Zgodnie z OWU       |
| <b>SKŁADKA NA JEDNĄ OSOBĘ MIESIĘCZNIE</b>  |                  | <b>78,00 zł</b>     |

Szczegółowe informacje dotyczące ubezpieczenia może uzyskać u naszego eksperta:  
Zygmunt Faraś tel.: **502 157 058**

# Dołącz do znajomych



Możesz nam zaufać, znamy się...

... na najlepszych produktach bankowych i wiemy jakie są potrzeby zarówno Twojej firmy jak i rodziny

Zapraszamy do naszych placówek w **Gorzowie Wlkp.**: ul. Słowackiego 1AB, tel. 095 72 27 895 (dawny sklep Stemaru); ul. Sikorskiego 123, tel. 095 72 07 060 (dawny sklep Mody Polskiej).

# GBS Bank

[www.gbsbank.pl](http://www.gbsbank.pl)

Dołącz  
do znajomych

 Grupa BPS