



## Przedsiębiorcy w sprawie S 3

(str. 9)



BANKOWOŚĆ KORPORACYJNA

ROZWIĄZANIA  
FINANSOWE  
DLA KAŻDEJ BRANŻY

Wraz z rozwojem polskiej przedsiębiorczości rosną potrzeby i oczekiwania naszych klientów korporacyjnych, dlatego ciągle doskonalimy i wzbogacamy naszą ofertę w zakresie m.in. nowoczesnej bankowości transakcyjnej, strukturyzacji finansowania przedsiębiorstw, finansowania projektów ze środków unijnych czy alternatywnych metod finansowania, jak leasing i faktoring.



**PKO BANK POLSKI**

*Blisko Biznesu*

[www.pkobp.pl](http://www.pkobp.pl) infolinia: 801 36 36 36 (opłata jak za połączenie lokalne)

# Szanowni Państwo

**N**iepostrzeżenie weszliśmy w nowy rok. Stoi w nim przed Zachodnią Izbą Przemysłowo-Handlową wiele wyzwań, zwłaszcza w kontekście wciąż ciągnących się skutków kryzysu finansowego. Tradycyjnie rok rozpoczynamy Regionalnym Spotkaniem Przedsiębiorców. Będzie to dobra okazja do publicznej dyskusji na temat problemów przedsiębiorczości i sposobów na rozwiązanie naszych bolączek. Serdecznie zapraszam do Ośna Lubuskiego.

ZIPH rozpoczęła 2011 rok bardzo intensywnie. Niemal od pierwszych dni stycznia trwają szkolenia w ramach „Akademii dla specjalistów”, gdzie szkolimy menadże-

row, trenerów i handlowców. Kilka dni temu zakończyliśmy warsztaty na temat zmian w podatku VAT w 2011 r., a w połowie lutego rozpoczniemy zajęcia o profilu informatycznym. Zapraszam do korzystania z szerokiej oferty szkoleniowej.

Obecny czas zdominowała w regionie dyskusja na temat planowanego zawieszenia budowy drogi S 3. To były bardzo niepokojące sygnały dla lubuskiego biznesu. Wystosowaliśmy wspólnie z innymi organizacjami okołobiznesowymi list otwarty do Premiera RP Donalda Tuska w sprawie drogi S 3. Treść znajdą Państwo w bieżącym numerze „Głosu Przedsiębiorcy”. Miejmy nadzieję, że realizacja tej strategicznej dla



naszego regionu inwestycji nie napotka już więcej problemów.

**Z poważaniem**  
**Roman Mizerny**  
**Wiceprezes ZIPH**

## W NUMERZE

### Duże zainteresowanie

– trwa nabór na szkolenia w ramach „Akademii dla specjalistów”



## AKADEMIA SPECJALISTY

8

### Z komputerem na ty

– w lutym Izba rozpoczyna zajęcia dla przedsiębiorców z zakresu informatyki.

6

### S 3 – nasza wspólna sprawa

– stanowisko organizacji gospodarczych województwa lubuskiego.



9

### Innowacyjna gospodarka

– startują konkursy dla przedsiębiorców.

11

**Wydawca:** Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.

**Redakcja:** Tomasz Molski (*redaktor naczelny*), Jarosław Libelt (*redaktor numeru*), Agnieszka Zabrzaska, Robert Nowicki (*skład komputerowy*).

**Współpracownicy:** Małgorzata Szkwarek, Stanisław Owczarek, Kamila Sz wajkowska.

**Opieka wydawnicza:** Wydawnictwo „In Plus” (tel. 609 22 35 79)

**Adres:** 66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Nowa 5

tel. 95 739-03-12, e-mail: marketing@ziph.pl, www.ziph.pl





- 14 grudnia 2010 Prezes Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej Jerzy Korolewicz i Marszałek Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego Władysław Komarnicki spotkali się w Zielonej Górze z Marszałek Województwa Lubuskiego Elżbietą Polak. Spotkanie dotyczyło strategii rozwoju dla Polski Zachodniej, otwarcia niemieckiego i austriackiego rynku pracy oraz perspektyw rozwoju gospodarczego regionu. Elżbieta Polak otrzymała również gratulacje z okazji nominacji na stanowisko lubuskiego marszałka i wiązanki kwiatów.



- Dobiegła końca XIII edycja Programu „Przedsiębiorstwo Fair Play”. Jest to przedsięwzięcie, w którym oceniane są wszystkie aspekty działalności firmy, uwzględniające między innymi sposób i styl prowadzenia przedsiębiorstwa, a nie tylko jego wyniki ekonomiczne czy jakość produktów. Celem programu „Przedsiębiorstwo Fair Play” jest promowanie etyki w działalności gospodarczej rozumianej jako zespół norm rzetelnego postępowania we wzajemnych relacjach przedsiębiorców z klientami, kontrahentami, pracownikami, wspólnikami, społecznością lokalną, a także władzą lokalną i państwem. Wśród wyróżnionych w tegorocznej edycji znaleźli się członkowie Izby:

GEDIA POLAND Sp. z o.o.

ICT Poland Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Usługowo Handlowe „Sanitar” Jan Kordacz



- W dniach 18-19 stycznia w Gorzowie Wlkp. odbyła się konferencja na temat inwestowania w małe i średnie przedsiębiorstwa oraz pozyskiwania finansowania dla firmy. Organizatorem przedsięwzięcia była grupa Trinity Capital Business Ne-



## Zmiany w podatku VAT

W dniu 12 stycznia w Kostrzynie odbyły się warsztaty podatkowe „Nowelizacja podatku VAT od 1 stycznia 2011 roku”. Organizatorami warsztatów byli: Lubuski Dom Finansowy oraz Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa. Zajęcia poprowadzili przedstawiciele spółki doradztwa podatkowego Taxonity.



W trakcie warsztatów omówione zostały najistotniejsze zmiany dokonane nowelizacją ustawy w zakresie zmian stawek podatku VAT, klasyfikacji PKWiU, zasad rozliczania współczynnika dla sprzedaży opodatkowanej i zwolnionej. Dodatkowo przedstawione zostały wybrane zagadnienia w zakresie PIT, CIT, w ramach których wydano przełomowe wyroki WSA oraz NSA. Omówione zostały szczegółowe zasady opodatkowania pakietów medycznych, podwyższania kapitału zakładowego spółki kapitałowej czy też kwestie związane z klasyfikacją umów o pracę przy wykorzystaniu 50% kosztów uzyskania przychodów, jak dla umów o prawa autor-

skoprawnych. W przerwach warsztatów specjaliści z Taxonity udzielali konsultacji podatkowych dla uczestników spotkania, zarówno w zakresie omawianych tematów, jak i zagadnień dotyczących opodatkowania przedsiębiorstw strefowych.

Biorąc pod uwagę duże zainteresowanie, obie instytucje planują w niedalekiej przyszłości zorganizować kolejne szkolenie. Tym razem będzie ono dotyczyć najciekawszych i najbardziej problematycznych zagadnień z zakresu klasyfikacji wydatków do kosztów uzyskania przychodów dla przedsiębiorstw, w oparciu o praktykę specjalistów departamentu CIT Taxonity, wyroków WSA, NSA oraz interpretacji organów podatkowych.

Tomasz Molski

# Z komputerem na ty

Od połowy lutego w Zachodniej Izbie Przemysłowo-Handlowej rozpoczynają się szkolenia z zakresu informatyki. Izba chce objąć wsparciem mikro i małe firmy z naszego województwa.

Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa chce przeszkolić w województwie lubuskim łącznie 36 osób. Zajęcia odbywać się będą w trybie weekendowym i obejmą ponad 100 godzin zajęć praktycznych na komputerach. Projekt, który ZIPH realizuje wspólnie z Północną Izbą Gospodarczą ze Szczecina, skierowany jest do właścicieli mikro i małych firm oraz ich pracowników – w tym osób zatrudnionych na podstawie umowy cywilno-prawnej, którzy chcą nabyć nowe lub podwyższyć posiadane kwalifikacje. Koszt uczestnictwa w zajęciach stanowić będzie 20% nominalnej wartości szkolenia. - *Odpłatność za udział w zajęciach wynosić będzie 402 zł za jedną osobę* – potwierdza Stanisław Owczarek, dyrektor ZIPH.

Szkolenia informatyczne obejmować będą trzy bloki:

### Kurs „ECDL” – Europejski Certyfikat Umiejętności Komputerowych.

Szkolenie przeznaczone jest dla osób, które rozpoczynają pracę z komputerem, bądź są jego użytkownikami od niedługo czasu. Pozwala zdobyć i udoskonalić umiejętności wykorzystania aplikacji biurowych. W programie szkolenia przewidziane jest tworzenie, redagowanie dokumentów, pism, zestawień, tabel, wykresów. Kurs potrwa 102 godziny. Po szkoleniu uczestnicy szkolenia przystępują do egzaminu na certyfikację ECDL. Koszt szkolenia 402 zł.

### Kurs „Grafik komputerowy”

Szkolenie ma na celu wszechstronne przedstawienie problematyki tworzenia i edytowania grafiki komputerowej. W programie szkolenia uwzględniono zarówno przygotowanie prac do drukarni, jak i do publikowania w internecie. W trakcie zajęć uczestnicy poznają pakiet programów CorelDRAW Graphics Suite oraz program Adobe Photoshop. Po ukończeniu szkolenia uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia. Kurs odbywać się będzie w wymiarze 108 godzin. Wysokość opłaty za szkolenie to 402 zł.

### Kurs „Projektowanie serwisów internetowych”

Szkolenie przeznaczone jest dla osób, które zamierzają profesjonalnie zajmować się projektowaniem stron internetowych – tzw. webmasterów. Podczas kursu uczestnicy poznają podstawy języka XHTML oraz technologię CSS, elementy języka Javascript oraz metody tworzenia stron dynamicznych z wykorzystaniem języka PHP w oparciu o bazę danych MySQL. Po ukończeniu szkolenia uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia. Kurs odbywać się będzie w wymiarze 102 godzin. Wysokość opłaty za szkolenie to 402 zł.

Jarosław Libelt



twor. Patronat nad konferencją objęła Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa.

- 27 stycznia w Cottbus odbyło się polsko-niemieckie spotkanie Komitetu sterującego w ramach projektu DEPLINNO, na którym podsumowano dotychczasowe działania i planów na najbliższe półrocze. W spotkaniu udział wzięli przedstawiciele ZIPH. Projekt ma za zadanie rozbudowie polsko-niemieckich powiązań gospodarczych oraz poszerzeniu współpracy pomiędzy nauką a gospodarką, a tym samym bezpośredniemu wsparciu regionalnych MŚP szukających innowacyjnych rozwiązań.



## PORADY EKSPERTÓW ZIPH:

### Rzecznik Praw Przedsiębiorcy



Monika Marek,  
tel. (95) 73-90-321,  
e-mail: m.marek@ziph.pl  
Najbliższe konsultacje:

- 10 luty,
  - 17 luty,
  - 24 luty,
- godziny od 14.00 do 16.00

### Konsultant Środków Unijnych



Artur Maguliszyn  
tel. (68) 32-97-822  
e-mail: a.maguliszyn@region.zgora.pl  
Najbliższa konsultacja:

- 24 luty,
  - 24 marzec
- godziny od 10.00 do 14.00.

Miejsce: siedziba ZIPH  
ul. Nowa 5, 66-400 Gorzów Wlkp.



# Potrzebna jest prawdziwa integracja regionu

Wywiad z Jerzym Korolewiczem, Prezesem Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej.

- Na codzień spotyka się Pan z wieloma przedsiębiorcami. Co uważa Pan za największą bolączkę lubuskiego biznesu?

- Rzeczywiście prowadzę wiele interesujących rozmów z naszymi przedsiębiorcami. Wydaje się, że do najbardziej zapalnych punktów lubuskiego biznesu należy ciągły brak kapitału własnego, który pozwalałby na znaczący rozwój firm: nowe inwestycje, zdobywanie rynków zbytu, a także wdrażanie nowych produktów i usług. Ten istniejący kapitał jest bardzo ograniczony, gdyż nie ma w regionie wielu dużych, rodzimych firm, które z kolei mogłyby ogniskować wokół siebie mniejsze. Doskonale oddaje ten stan rzeczy ostatni ranking „Rzeczpospolitej”, w którym znalazły się dwa tysiące największych firm w Polsce – wśród nich z województwa lubuskiego pochodzi tylko kilkanaście podmiotów. I to w dalszych „setkach” zestawienia. A gdybyśmy patrzyli choćby tylko z demograficznego punktu widzenia, to powinno ich być ok. 3% , czyli prawie 60 firm.

- Ale to chyba nie jedyny powód?

- Oczywiście. Niedobór firm bogatych kapitałowo, to jedna rzecz, a następne to niestety niechlubne przywództwo naszego województwa w kategorii najniższej płacy wśród wszystkich województw w Polsce oraz pozycja w ogonie w zakresie wydatków na badania i rozwój czyli na innowacje. Ostatnie dane pokazują, że mamy dzisiaj średnie pobory brutto poniżej 2900 zł. Nie ukrywajmy, że to mało atrakcyjna oferta dla pracowników, którzy siłą rzeczy szukają lepszych warunków. Ktoś może powiedzieć, że taki poziom kosztów osobowych może paradoksalnie zwiększyć konkurencyjność lubuskich firm, bo mają tanich pracowników, ale jest to konkurencyjność na poziomie hipermarketu, a nie na poziomie rozwoju i nowoczesnych technologii, a właśnie takie muszą być u nas wdrażane.

- Za nami trudny rok dla biznesu. Jak oceniliby pan działalność Izby w tym okresie? Z których działań ZIPH w mijającym roku jest Pan najbardziej zadowolony?



- W mojej ocenie Izba w tym czasie starała się z powodzeniem być bardziej przydatna dla przedsiębiorców. Można w uproszcze-

niu powiedzieć, że kiedy jest bardzo dobrze w biznesie, to każdy radzi sobie sam i nie ma za bardzo potrzeby korzystania z pomocy

jakichkolwiek instytucji okołobiznesowych. Natomiast jeśli nie starcza kapitału obrotowego, nie zawsze można samemu sfinansować szkolenie, reklamę czy udział w jakiejś misji gospodarczej, to wtedy wszelkie oferty wsparcia są przez przedsiębiorców oczekiwane. Odpowiadając wprost na pytanie: to był dobry rok dla Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej, poczynając od kryterium liczebności, gdyż grono członków Izby znów się powiększyło. Cieszę się, że utrzymuje się pozytywny trend i firmy przystępują oraz - co istotne - aktywizują się w wielu działaniach.

Wśród imprez, które niewątpliwie zaznaczyły się w ramach działań Izby i były również obecne w przestrzeni publicznej, chcę wyróżnić II galę konkursu Lubuski Lider Biznesu. Tegoroczna edycja, mimo tych kryzysowych czasów, była bardzo udana. Mnóstwo gości, dużo relacji medialnych - to niewątpliwie czynniki doceniane w środowisku biznesowym. Ponadto firmy, które wygrały i otrzymały statuetki, będą jeszcze przez cały rok promowane jako autentyczni liderzy biznesu.

Niezwykle pozytywnie postrzegam też wynikłą z inicjatywy Izby i Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego wizytę profesora Balcerowicza i jego wykład dla przedsiębiorców oraz studentów. Inspirujące było również spotkanie poświęcone roli samorządu gospodarczego w gościnnych murach PWSZ w Sulechowie. Za bardzo pożyteczną sferę działań Izby uważam naszą aktywność związaną z prowadzeniem projektów europejskich o różnym profilu. Generalnie są to projekty doradczo-szkoleniowe, a ilość osób, która z nich skorzystała, była na pewno satysfakcjonująca.

#### **- Na jakim polu odczuwa Pan niedosyt?**

- Obok pozytywów są też słabsze strony. Przesunęło się w czasie planowane na ubiegły rok przeniesienie siedziby ZIPH, możemy nawet mówić o ponad półrocznym opóźnieniu. Odczuwam pewien niedosyt wyływający z faktu, iż potencjał przedsiębiorców, a także inicjatyw samorządu gospodarczego nie jest do końca wykorzystany przez naszych partnerów po stronie władzy. I to zarówno władzy regionalnej, samorządowej, jak i rządowej. Izba jest przecież aktywna społecznie, wychodzi z różnymi pomysłami. Na pewno możemy mówić o większym oczekiwaniu tzw. sprzężenia zwrotnego, o potrzebie partnerstwa. Prowadzimy przecież bezinteresownie wiele działań, które formalnie przynależą różnym szczeblom administracji. Na pewno zależy nam na poczuciu uznania i faktycznego docenienia aktywności środowisk gospodarczych,

ale przede wszystkim na otwartości i chęci podjęcia realnej współpracy przez władze publiczne. Z pewnością można byłoby wspólnie zrobić jeszcze więcej.

#### **- Proszę przybliżyć plany Izby na rozpoczęty rok.**

- Chcielibyśmy rozszerzać działania, które są cykliczne. Zapraszam przede wszystkim do udziału w III edycji Lubuskiego Lidera Biznesu (tegoroczna gala odbędzie się w Zielonej Górze - przyp. red). Myślę, że jeszcze mocniej będziemy wspierać rozwój Lubuskiego Arbitrażowego Sądu Gospodarczego. Zdajemy jednak sobie sprawę, że to trudne zadanie, gdzie samorząd gospodarczy nie może być pozostawiony sam sobie. Jako przedsiębiorcy nie jesteśmy w stanie sami tego odpowiednio nagłośnić i rozreklamować. Ale wierzymy, że władze samorządowe i administracyjne silnie nas wesprą w tego typu działaniach, wszak nie jest to tylko interes przedsiębiorców, ale też tych, z którymi przedsiębiorcy zawierają umowy. Chcielibyśmy, aby z czasem przynajmniej 20 % spraw gospodarczych obecnie kierowanych do sądów powszechnych było rozpoznawane przez sądy arbitrażowe. To z pewnością możliwa i realna perspektywa. Przy znanym nam wszystkim obciążeniu sądów powszechnych i długości rozpatrywania powództw, szybki i tańszy, a przy tym nietraczący na profesjonalizmie sposób rozstrzygnięcia sporów jest rozwiązaniem niezwykle pożądanym. Plany Izby obejmują również prowadzenie różnorodnych szkoleń, które nie sposób tu wymienić, zapraszam więc do uważnej lektury „Głosu Przedsiębiorcy”.

#### **- W czerwcu 2011 r. nastąpi otwarcie niemieckiego rynku pracy dla pracowników z Polski. Jaki wpływ może mieć ten fakt na działalność lubuskich przedsiębiorstw? Czy widzi Pan możliwość przeciwdziałania trendowi emigracji polskich specjalistów za zachodnią granicę?**

- Już w najbliższych tygodniach zorganizujemy wspólnie z Wojewódzkim Urzędem Pracy spotkanie informacyjne na temat możliwych skutków otwarcia rynku pracy w Niemczech. Chcielibyśmy przede wszystkim dostarczyć przedsiębiorcom w tym zakresie rzetelną informację. Dla nas niezwykle istotna jest wiedza na temat transferu usług czy kontraktów wykonywanych przez polskie firmy na terenie Niemiec. Chcemy, żeby swobodzie przepływu pracowników towarzyszyła swoboda przepływu usług. W tej materii odkrywamy wiele niedopowiedzeń i dodat-

kowych utrudnień, zdawałoby się formalnie nieistniejących. Podsumowując, jesteśmy jak najdalej od trąbienia na trwogę, że wszyscy pracownicy wyjadą. Spokojnie działając, chcemy dążyć do stanu, by zainteresowani, zarówno firmy, jak i pracownicy, mogli się w tych nowych warunkach odnaleźć. Ale nie da się ukryć, że ważne będzie szybkie wdrożenie przez nasze władze choćby ograniczonego pakietu działań „amortyzujących”.

#### **- Trudno w rozmowie uciec od obecnej rzeczywistości. Jaki ma pan stosunek do problemów, które wynikły w ostatnim czasie w związku z drogą S3 oraz likwidacją delegatury Izby Skarbowej w Gorzowie Wlkp.?**

- Regionowi lubuskiemu, jak rzadko któremu, potrzebne są silne działania integracyjne, wzmacniające ten obszar jako całość. Ciągłe obecna jest wartościująca dyskusja: północ-południe, podkreślane są podziały, trwa niezdrowa rywalizacja, a regionalne elity nie integrują się w sferze „lubuskości”, tylko identyfikują się jako zielonogórskie albo gorzowskie. Właśnie to silne rozróżnienie, pojawiający się gdzieś w tle, a zupełnie nieuzasadniony konflikt interesów uważam za wysoce szkodliwy. Pomyślnie zakończenie inwestycji związanej z S3 w naszym regionie musi być wspólnym priorytetem całego województwa. Moim zdaniem zbudowanie drogi z brakującym odcinkiem, który miałby przecieć za zadanie łączyć, spajać to województwo, można porównać do wycinania komuś kawałka kręgosłupa z jego pleców. Naprawdę trudno zdiagnozować, co stoi u podstaw takich decyzji, chyba że chodzi tu w rzeczywistości o coś wręcz odwrotnego, niż integracja lubuskiego (wywiad był przeprowadzony przed decyzją rządu z dnia 25.01.2011r. - dop. red). Jeśli chodzi o Izbę Skarbową, ale także np. sąd we Wschowie to kwestie pozornie mniejszej rangi, ale pokazujące pewne myślenie: poddajemy się, prawie bez walki, gdy rzecz dotyczy „nie mojej” części województwa. Stronimy od wspólnych działań, które powinny wzmacniać województwo lubuskie. Jeżeli dzisiaj na rzecz odwrócenia tego trendu nie połączymy w sposób autentyczny wszystkich sił regionalnych, to powiedzmy sobie szczerze, że w dłuższej perspektywie... Nie chciałbym być złym prorokiem.

#### **- Dziękujemy.**

**Rozmawiali Jarosław Libelt  
i Tomasz Molski**

# Ogromne zainteresowanie

Wraz z końcem ubiegłego roku w Gorzowie Wlkp. rozpoczęły się szkolenia w ramach projektu „Akademia dla specjalistów”. Inicjatorami zajęć są Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa i firma Profi Biznes Group ze Szczecina. Zajęcia cieszą się ogromną popularnością. Są jeszcze ostatnie wolne miejsca!



**D**ynamicznie zmieniające się otoczenie przedsiębiorstw i ewolucja rynku pracy powoduje potrzebę stałego doskonalenia i podnoszenia kwalifikacji, niemal w każdym zawodzie i na każdym stanowisku. Coraz bardziej doceniane są te kompetencje pracownicze, które mają związek z bezpośrednim kontaktem z klientem oraz kompetencje menedżerskie istotne nie tylko na stanowiskach kierowniczych.

Naprzeciw wyzwaniom związanym ze zmianami na rynku pracy wyszło konsorcjum złożone z Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej i firmy Profi Biznes Group. Obie instytucje począwszy od września rozpoczęły realizację na terenie województwa lubuskiego projektu pod nazwą „Akademia dla specja-

listów”. Głównym celem przedsięwzięcia jest podniesienie i dostosowanie kompetencji zawodowych pracowników lubuskich firm w zakresie handlu, zarządzania oraz technik prezentacyjnych i negocjacyjnych. W ramach projektu organizowane są trzy edycje szkoleń, w trzech blokach tematycznych: „Akademia Menedżera”, „Akademia Handlowca” i „Akademia Trenera”. W każdym temacie tworzone są trzy 12 osobowe grupy. Każdy z bloków obejmuje ponad 100 godzin zajęć prowadzonych przez międzynarodowych trenerów i akredytowanych coachów ICF.

Szkolenia cieszą się ogromnym zainteresowaniem wśród lubuskich przedsiębiorców. Na dzień dzisiejszy pozostało jeszcze tylko około 20 wolnych miejsc ze 108 przewidzia-

## Monika Koperek

**J**estem bardzo zadowolona z udziału w zajęciach. Brałam udział w kilku przedsięwzięciach finansowanych ze środków UE, ale szkolenia w ramach Akademii dla Specjalistów mogę ocenić zdecydowanie najwyżej. Zarówno od strony organizacyjnej jak i czysto merytorycznej wszystko przebiega bardzo dobrze. Warto podkreślić doskonale dobraną kadrę trenerską, która kładzie duży nacisk na zadania praktyczne. Sposób przekazania informacji i program szkolenia powoduje, że wiedza przeze mnie uzyskana na szkoleniach przekłada się na wymierne efekty podczas codziennej pracy. Z czystym sercem mogę polecić wszystkim szkolenia w ramach Akademii dla specjalistów.

## Krzysztof Stechnij

**Z** pewnością największym plusem szkoleń jest ich praktyczna strona. Dzięki temu każdy z nas może aktywnie w nich uczestniczyć. Ćwiczenia przebiegają w atmosferze współpracy i dialogu na temat spostrzeżeń z własnych środowisk branżowych. Pomocą w odnalezieniu swojego stylu zarządzania i predyspozycji są różnego rodzaju testy osobowościowe.

nym ogółem w projekcie. Jak podkreśla dyrektor Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej Stanisław Owczarek jest to zasługa przede wszystkim bardzo dobrej kadry trenerskiej oraz faktu, iż szkolenia w stu procentach są zajęciami praktycznymi. Aktualnie trwają zajęcia w ramach 4 grup, a dwie kolejne rozpoczynają zajęcia w marcu.

Osoby zainteresowane udziałem w projekcie mogą zgłosić swój akces pod numerem telefonu: (95) 739-03-13. O przyjęciu do programu szkoleniowego decyduje kolejność zgłoszeń.

**Agnieszka Zabrzaska**



## Stanowisko w sprawie S-3

28 grudnia 2010r. w związku z planowanym zawieszeniem budowy drogi S 3 w województwie lubuskim Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa wspólnie z Lubuską Organizacją Pracodawców, Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego i Związkiem Pracodawców „Przedsiębiorczość” z Sulęcina podjęła stanowisko, które skierowane zostało do władz krajowych i regionalnych.

### Treść stanowiska:

W związku z niepokojącymi informacjami o planowanym przez rząd ograniczeniu kluczowych inwestycji drogowych w kraju, w imieniu środowiska gospodarczego województwa lubuskiego, stanowczo protestujemy przeciwko wstrzymaniu budowy drogi S 3 z Gorzowa Wlkp. do Nowej Soli, a w szczególności odcinka z Gorzowa Wlkp. do Międzyrzecza.

Po oddaniu w tym roku do użytku odcinka drogi S3 ze Szczecina (a dokładnie od węzła na A6) do Gorzowa Wlkp. oraz rozpoczęciu budowy odcinka z Międzyrzecza do Sulechowa, zaniechanie budowy drogi z Gorzowa do Międzyrzecza jest nierozsądne i bardzo szkodliwe dla rozwoju gospodarczego Polski Zachodniej i Północnej. Tym bardziej, że wszystkie przygotowania do budowy tego odcinka praktycznie zostały zakończone, a drogowcy czekają już tylko na planowany w styczniu 2011 r. przetarg na wybór wykonawcy.

Zwrócić należy szczególną uwagę na kwestię skomunikowania zespołu portów morskich Szczecin – Świnoujście z resztą kraju oraz innymi państwami Europy. Droga S3 jest ich naturalnym przedłużeniem i szansą na rozwój. Pamiętać też należy o tym, że konkurentem dla tego regionu są porty niemieckie połączone doskonałą siecią drogową. Terminowa realizacja drogi S3 jest tym bardziej zasadna, iż równoległe zapadają decyzje o wielomilionowych inwestycjach w infrastrukturę portu Szczecin – Świnoujście.

S3 będzie spełniała swoją funkcję tylko wtedy, gdy potężne tiry będą mogły szybko i wygodnie dojechać ze Szczecina do autostrady A2 i dalej do A4. Bez fragmentu Gorzów Wlkp. – Międzyrzecz auta będą wybierały inną trasę.

W imieniu przedsiębiorców lubuskich oraz wszystkich środowisk gospodarczych, apelujemy o bardzo wnikliwe zastanowienie się nad podjęciem tak fatalnej w skutkach decyzji. Czy zasadne jest skazywanie rejonu Polski Zachodniej na stagnację gospodarczą i ograniczanie rozwoju polskim przedsiębiorcom poprzez zaoszczędzenie kilkuset milionów złotych na gotowej do realizacji inwestycji? Czy wszystkie od lat składane w tym względzie przez władze obietnice okażą się puste?

Chcemy zaznaczyć, że sygnatariusze tego listu to największe organizacje regionalne, skupiające podmioty gospodarcze z terenu całego województwa lubuskiego.

Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa,  
Lubuska Organizacja Pracodawców,  
Lubuski Sejmik Gospodarczy  
Związek Pracodawców „Przedsiębiorczość” z Sulęcina



## Nowe projekty

Podczas ostatniego w minionym roku posiedzenia komisji „Przyjane Państwo”, działający z ramienia Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej mecenas Mariusz Korpalski przedłożył dwa projekty zmian do ustaw – zmiany w kodeksie cywilnym dotyczące gwarancji bankowych oraz zmiany dotyczące swobody działalności gospodarczej.

**P**ierwszy z projektów dotyczy gwarancji zapłaty i opiera się na obserwacji, że tegoroczna nowelizacja Kodeksu cywilnego, wprowadzająca uprawnienie wykonawcy robót budowlanych żądania od inwestora gwarancji zapłaty (art. 6491 – 6495), nie zapewnia szybkości zapłaty na rzecz wykonawcy. Tymczasem, uzasadnieniem nowelizacji Kc. było „zabezpieczenie” i „przyspieszenie” płatności w procesie budowlanym. Obecny stan prawny jest co do zasady poprawiony w zakresie „zabezpieczenia”. W zakresie „przyspieszenia” nie zmieniło się nic. Gwarancje zapłaty nie są podstawą wydania takiego nakazu płatności, który jest natychmiast (a nie po przeprowadzeniu całego procesu sądowego) wykonalny. Projekt nr MK/A-349 ma wyposażyć wierzyciela w takie brakujące narzędzie „przyspieszenia” zapłaty. Projekt dotyczy wyłącznie gwarancji bezwarunkowych i na pierwsze żądanie. To jeden z rodzajów gwarancji zapłaty, wymienionych w ww. art. 6491-6495 Kc. (pozostałe to: akredytywa oraz poręczenie bankowe). Przepisy te mówią

wprawdzie o gwarancji bankowej lub ubezpieczeniowej, ale niemal wszystkie gwarancje bankowe lub ubezpieczeniowe są opatrzone klauzulą „bezwarunkowa i na pierwsze żądanie” (w innym wypadku gwarancja nie różniłaby się od poręczenia). Dodatkowo niemal wszystkie gwarancje bezwarunkowe i na pierwsze żądanie to gwarancje bankowe lub ubezpieczeniowe.

Z powyższych względów, projekt każe traktować gwarancję (bezwarunkową i na pierwsze żądanie) w procesie sądowych podobnie do weksła: nakaz zapłaty wydany na podstawie gwarancji przedłożonej z kopią żądania zapłaty byłby natychmiast wykonalny, niezależnie od tego czy nakaz został zaskarżony (sąd oczywiście miałby możliwość wstrzymania wykonalności). Przedstawiona koncepcja wynika z natury gwarancji bezwarunkowej i na pierwsze żądanie, którą można sprowadzić do formuły: „najpierw zapłać potem proces”. Projekt nr MK/A-349 nie dotyczy wyłącznie branży budowlanej, ale wszystkich wierzycieli – beneficjentów gwarancji bankowych lub ubezpieczeniowych, bezwarunkowych i na pierwsze żądanie.

Drugi projekt złożony przez mecenas Mariusza Korpalskiego dotyczy pozwoleń dla nabywcy przedsiębiorstwa. Założenie projektu opiera się na obserwacji, że nabycie przedsiębiorstwa zbyt często jest wstrzymywane przez niepotrzebne procedury ponownego przyznawania tych samych koncesji, zezwoleń i licencji, które zostały przyznane zbywcy. Problem ten ustawodawca zauważył już przy okazji nowelizacji Kodeksu cywilnego w roku 2003. Wtedy uzupełniono definicję przedsiębiorstwa jako przedmiotu obrotu o: koncesje, zezwolenia i licencje (art. 551 pkt. 5 Kc.). Niestety do dzisiaj za tą zmianą prawa cywilnego nie poszły konieczne zmiany prawa administracyjnego. Wynika z tego, że ww. przepis jest martwy, a organy administracji nie mogą „przepisać” decyzji nawet gdy chcą.

Projekt łączy do de-regulacyjnych wysiłków Sejmu w zakresie przepisów prawa gospodarczego i ma uchylić zbędne elementy postępowania administracyjnego nie służące interesowi społecznemu, a stanowiące cel sam w sobie.



mec. Mariusz Korpalski

Zgodnie z projektem, nabywca przedsiębiorstwa będzie mógł wystąpić do organu administracyjnego o „przepisanie” pozwolenia wydanego zbywcy jeżeli oświadczy, że spełnia wszystkie warunki wymienione w pierwotnym pozwoleniu. W ten sposób, pozwolenie uzyskane przez zbywcę i stanowiące część przedsiębiorstwa (w rozumieniu art. 551 Kc.) stanowić ma swego rodzaju „promesę” dla nabywcy. Ułatwienie obrotu przedsiębiorstwem widoczne jest w trzech aspektach:

- nabywca składa mniej dokumentów (a właściwie tylko oświadczenie o nabyciu przedsiębiorstwa i spełnianiu warunków z pozwolenia),
- nabywca już w czasie negocjacji ze zbywcą uzyskuje pewność, że pozwolenie będzie na niego „przepisane”,
- „przepisanie” następuje wg stanu prawnego z dnia wydania pierwotnego pozwolenia (w przypadku niekorzystnej zmiany prawa ma to znaczenie, np. w przypadku licencji na transport międzynarodowy wydawanych kiedyś na 50 lat, a obecnie na 5 lat).

Oba projekty są popierane m.in. przez Krajową Izbę Gospodarczą oraz Związek Rzemiosła Polskiego.

Jarosław Libelt



### FUNDACJA ROZWOJU INICJATYW GOSPODARCZYCH W ZIELONEJ GÓRZE



#### ZAPRASZA MIKRO, MAŁE I ŚREDNIE FIRMY WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO DO SKORZYSTANIA Z OFERTY USŁUG DORADCZYCH ORAZ SZKOLENIOWYCH Z ZAKRESU ZARZĄDZANIA I ORGANIZACJI PRZEDSIĘBIORSTWA

##### NASZA OFERTA:

**EKONOMIA/ZARZĄDZANIE:** analiza wskaźnikowa, wspomaganie operacyjnego, pozycji przedsiębiorstwa, analiza strategiczna

**EKONOMIA/FINANSE:** analiza przychodów, wyniku finansowego i rentowności firmy, analiza kosztów, analiza płynności oraz siły finansowej przedsiębiorstwa

**EKONOMIA/ZASOBY LUDZKIE:** analiza struktury zatrudnienia, efektywności i wydajności pracy, analiza zarządzania personelem, weryfikacja oceny szkolenia pracowników, arkusz oceny pracy

„Biuro doradztwa dla MMSP w zakresie zarządzania i organizacji przedsiębiorstwa”

(Umowa nr UDA-POKL. 08.01.01-08.292/08-00)

<http://www.bdmmsp.frig.org.pl>, e-mail: [frig@frig.org.pl](mailto:frig@frig.org.pl); tel. 68 3200152, tel. 661183058



# Innowacyjna gospodarka

Wraz z początkiem roku dla lubuskich przedsiębiorców otwierają się kolejne możliwości pozyskania środków finansowych w ramach Programu Operacyjnego „Innowacyjna Gospodarka” (PO IG).

**A**gencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Zielonej Górze, pełniąc funkcję Regionalnej Instytucji Finansującej (RIF), wspólnie z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości w Warszawie, rozpoczyna już czwarty rok wdrażania PO IG w województwie lubuskim. Minione trzy lata upłynęły pod znakiem wyężonej pracy – zarówno dla przedsiębiorców, którzy ubiegali się o dodatkowe finansowanie dla swoich innowacyjnych pomysłów, jak i dla pracowników RIF. Na 21 konkursów wpłynęły do RIF ponad 224 wnioski o dofinansowanie. Po dokonaniu oceny formalnej i merytorycznej, decyzją Komisji Konkursowej, przyznano dofinansowanie i podpisano umowy z 98 Beneficjentami, na kwotę 234 418 206,79 PLN. Porównując poprzedni okres finansowania 2004-2006 przedsiębiorcy pozyskali z samego „SPO WKP” ponad 140 mln zł dla lubuskiej gospodarki. Aktualnie przedsiębiorcy blisko podwajają ten wynik.



W całym wachlarzu możliwości jaki daje Program Operacyjny „Innowacyjna Gospodarka” przedsiębiorcy pozyskują fundusze nie tylko na innowacyjne inwestycje (działanie 4.4 „Nowe inwestycje o wysokim potencjale innowacyjnym”), ale również na rozwój eksportu (6.1 „Paszport do eksportu”). Przedsiębiorcy mogą korzystać z efektów licznych badań naukowych i wdrożyć je u siebie we własnych firmach (działania 1.4 „Wsparcie projektów celowych” – 4.1 „Wsparcie wdrożeń wyników prac B+R” oraz działanie 4.2 „Stymulowanie działalności B+R oraz wsparcie w zakresie wzornictwa”).

Całkowitą nowością na „rynku projektów unijnych” są niszowe działania skierowane dla przedsiębiorców, którzy budują e-gospodarkę (działanie 8.1 „Wsparcie działalności gospodarczej w dziedzinie gospodarki elektronicznej” oraz 8.2 „Wsparcie wdrażania elektronicznego biznesu typu B2B”).

**Kamila Szwajkowska**

## W 2011 r. przeprowadzone zostaną następujące nabory:

Działanie	Data ogłoszenia konkursu	Data rozpoczęcia naboru	Termin ukończenia naboru
1.4 Wsparcie projektów celowych	21.02.2011	07.03.2011	08.04.2011
	12.08.2011	29.08.2011	30.09.2011
6.1 Paszport do eksportu	07.02.2011	21.02.2011	11.03.2011*
	06.06.2011	20.06.2011	08.07.2011*
	03.10.2011	17.10.2011	04.11.2011*
8.1 Wspieranie działalności gospodarczej w dziedzinie gospodarki elektronicznej	18.04.2011	09.05.2011	03.06.2011
8.2 Wspieranie wdrażania elektronicznego biznesu typu B2B	21.03.2011	04.04.2011	29.04.2011
	19.09.2011	03.10.2011	28.10.2011

\* Zakończenie naboru wniosków może nastąpić również na skutek wyczerpania alokacji na konkurs.



**INNOWACYJNA GOSPODARKA**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



# Prokura

Signature

Unormowania dotyczące prokury zawarte są obecnie w kodeksie cywilnym (art. 109<sup>1</sup> - 109<sup>9</sup> kc). Wcześniej instytucję tę regulowały przepisy kodeksu handlowego z 1934 roku.

**P**rokura stanowi szczególny rodzaj pełnomocnictwa, które może być udzielone przez przedsiębiorcę podlegającego obowiązkowi wpisu do rejestru przedsiębiorców. Prokura powinna być pod rygorem nieważności udzielona na piśmie, a prokurentem może być wyłącznie osoba fizyczna mająca pełną zdolność do czynności prawnych.



Zakres prokury jest bardzo szeroki, albowiem prokurent jest uprawniony do podejmowania wszystkich czynności sądowych i pozasądowych, jakie są związane z prowadzeniem przedsiębiorstwa. Prokurent działa w granicach udzielonego mu przez mocodawcę umocowania, jednakże ustawodawca wyłączył możliwość dokonywania przez niego pewnych czynności prawnych mających istotne znaczenie dla bytu i funkcjonowania przedsiębiorstwa. Prokurent nie jest umocowany do dokonywania następujących czynności prawnych:

- zbycia przedsiębiorstwa;
- oddania przedsiębiorstwa do czasowego korzystania (np. poprzez zawarcie umowy dzierżawy);
- zbywania i obciążania nieruchomości (np. ustanowienie hipoteki).

Do dokonania w imieniu przedsiębiorcy wymienionych wyżej czynności ustawodawca wymaga pełnomocnictwa szczególnego.

Prokura może być udzielona kilku osobom łącznie (prokura łączna) lub oddzielnie. W ramach prokury łącznej każdy z prokurentów jest zawsze umocowany do samodzielnego odbioru oświadczeń i pism kierowanych do przedsiębiorcy. Od prokury łącznej odróżnić należy prokurę łączną niewłaściwą, tj. prokurę udzieloną z zastrzeżeniem, że prokurent może działać jedynie łącznie z inną osobą nie będącą prokurentem (np. członkiem zarządu lub wspólnikiem spółki). Prokurę można również ograniczyć do zakresu spraw wpisanych do rejestru oddziału przedsiębiorstwa.

Prokura nie może być przeniesiona, co oznacza że prokurent nie może ustanowić

dalszych prokurentów. Niedopuszczalność przeniesienia prokury nie pozbawia prokurenta możliwości ustanowienia pełnomocnika. Uprawnienie to jest jednak ograniczone, albowiem pełnomocnictwo może obejmować umocowanie do dokonania poszczególnej czynności lub pewnego rodzaju czynności. Wykluczone jest natomiast udzielenie przez prokurenta pełnomocnictwa ogólnego. Udzielając pełnomocnictwa prokurent jest ponadto związany zakresem własnego umocowania. Pełnomocnictwo może więc dotyczyć wyłącznie takich czynności, których dokonywanie jest objęte granicami prokury.

Odwołania prokury może nastąpić w każdym czasie, a przedsiębiorca nie może zrzec się tego uprawnienia. Natomiast definitywne wygaśnięcie prokury powodują:

- wykreślenie przedsiębiorcy z rejestru przedsiębiorców, a także ogłoszenie upadłości;
- likwidacja przedsiębiorcy;
- przekształcenie przedsiębiorcy;
- śmierć prokurenta.

Zaznaczyć należy, że śmierć przedsiębiorcy, czy też utrata przez niego zdolności do czynności prawnych nie powodują wygaśnięcia prokury, co znajduje uzasadnienie w konieczności dalszego prowadzenia spraw przedsiębiorstwa.

Zarówno udzielenie, jak i wygaśnięcie prokury przedsiębiorca powinien zgłosić do rejestru przedsiębiorców. Ustawodawca doprecyzował, że zgłoszenie o udzieleniu prokury powinno określać jej rodzaj (np. czy jest to prokura oddziałowa), a w przypadku prokury łącznej - także sposób jej wykonywania. Art. 109<sup>9</sup> kc określa sposób składania przez prokurenta własnoręcznego podpisu. Mając na uwadze ochronę interesów osób trzecich i ich zaufania do danych wpisanych do rejestru ustawa wymaga, aby własnoręczny podpis prokurenta był zgodny z jego wzorem znajdującym się w aktach rejestrowych i zawierał dopisek wskazujący na prokurę jako podstawę umocowania prokurenta, jeśli z treści dokumentu nie wynika, że prokurent działa w tym właśnie charakterze.

W razie wyrządzenia przez prokurenta szkody swemu mocodawcy (np. wskutek przekroczenia zakresu umocowania) o zakresie odpowiedzialności prokurenta decyduje stosunek wewnętrzny łączący go z mocodawcą. Tym stosunkiem może być np. umowa o pracę, czy umowa cywilnoprawna (np. zlecenie). Jeśli prokurent był zarazem zatrudniony przez swego mocodawcę na podstawie umowy o pracę, to zasady jego odpowiedzialności materialnej będą określać przepisy kodeksu pracy (art. 114 - 122). Zakres tej odpowiedzialności będzie zależał od tego, czy szkoda została wyrządzona przez prokurenta umyślnie, czy też w sposób nieumyślny. W razie bowiem, gdy szkoda ta powstała wskutek nieumyślnego działania prokurenta, jego odpowiedzialność jest ograniczona do kwoty trzymiesięcznego wynagrodzenia przysługującego pracownikowi w dniu wyrządzenia szkody (art. 119 kp). W razie zaś gdy prokurent wyrządził szkodę umyślnie, jest obowiązany do jej naprawienia w pełnej wysokości (art. 122 kp). Sankcją za wadliwe wykonywanie obowiązków prokurenta może być także rozwiązanie z nim umowy o pracę. W sytuacji natomiast, gdy szkodę wyrządził prokurent związany ze swoim mocodawcą umową cywilnoprawną (np. umową zlecenia) o zakresie jego odpowiedzialności decydują przepisy kodeksu cywilnego. Będą tu miały zastosowanie przepisy dotyczące odpowiedzialności kontraktowej, a więc przede wszystkim art. 471 kc. W myśl zaś tego przepisu, dłużnik obowiązany jest do naprawienia szkody wynikłej z niewykonania lub nienależytego wykonania zobowiązania, chyba że niewykonanie lub nienależyte wykonanie jest następstwem okoliczności, za które dłużnik odpowiedzialności nie ponosi. Oznacza to, że prokurent będzie zobowiązany do naprawienia szkody, jaka powstała wskutek jego nienależytego działania, chyba że wykaze, iż szkoda ta wynikała wskutek okoliczności niezależnych od niego.

**Marek Górecki**  
advokat i doradca podatkowy



# Kinga Kasprzak dołączyła do grona znanych GBS Banku

GBS Bank wchodzi w nowy, 2011 rok z nową strategią marketingową – wizerunkową. Po wielu dyskusjach i spotkaniach zdecydowaliśmy się na ujednoczenie przekazu marketingowego z przekazem naszego zrzeczenia – Grupy BPS.



**G**rupa od przeszło dwóch lat angażuje się bowiem w promowanie mistrzyń Polski w siatkówce – zespołu BPS Muszynianka Fakro. Zespół ten to mieszanka młodości, talentu i zaangażowania.

**Ktoś może zapytać co ma zespół z Muszyny wspólnego z naszym bankiem i regionem? Czemu GBS Bank promuje się za pomocą wizerunku mało znanej zawodniczki – Kingi Kasprzak?**

Odpowiedzi na to pytanie jest kilka.

Po pierwsze, zespół Bank BPS Muszyna Fakro to zespół mistrzowski, grający z dużymi sukcesami w najwyższa klasa rozgrywkowa w kraju (Plus Liga). Systematycznie występują również w Europejskiej Lidze Mistrzyń.

Po drugie, ujednoczamy nasz przekaz marketingowy z przekazem naszego zrzeczenia w celu uzyskania efektu skali. Dzięki temu liczymy na większą skuteczność naszych działań promocyjnych na terenie północno – zachodniej Polski.

Po trzecie, siatkówka to w Polsce sport z ogromnym potencjałem. Z roku na rok zdobywa nowe rzesze wiernych fanów. To dyscyplina czysta, popularna i odnosząca duże sukcesy w kraju i zagranicą.

I po czwarte i najważniejsze, **Kinga Kasprzak** to osoba z naszego regionu, swoją karierę rozpoczęła w Szczecinie. Następnie jej kariera nabrała rozpędu i przez ostatnie lata zdobywała doświadczenie i szlifowała swoje

umiejętności m.in. w Gedanii Gdańsk i zespole Sendeco Wybrzeże TPS Rumia, z którym to wywalczyła awans do Plus Ligi. Obecnie gra w najlepszym zespole Ligi - BPS Muszynianka Fakro.

**Trener Muszynianki o Kindze mówi, że to zawodniczka o ogromnym potencjale i talencie, przy odpowiednim podejściu zarówno jej samej jak i sztabu trenerskiego, wróży jej prawdziwą karierę.**

GBS Bank to instytucja, która w 100% identyfikuje się z regionem, dlatego też współpraca z Kingą Kasprzak jest działaniem naturalnym i zgodnym z naszą strategią. Postanowiliśmy związać się z tą zawodniczką w momencie, gdy jej kariera nabiera tempa.

Końcówka 2010 roku, pokazuje, że nasze nadzieje są jak najbardziej realne. Zespół jest liderem tabeli z kompletem zwycięstw a Kinga Kasprzak to solidny filar drużyny.

Serdecznie zapraszamy wszystkich klientów, partnerów i sympatyków (zarówno GBS Banku jak i Kingi Kasprzak) do gorącego dopingu.

Więcej informacji o Kindze znajdą Państwo na stronie klubu i na stronie Wikipedii.

**Jakub Opłaciński**

## Z życia strefy



KOSTRZYŃSKO-SŁUBICKA  
SPECJALNA STREFA EKONOMICZNA S.A.

# Z nowym rokiem w nowe inwestycje

Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. mocnym akcentem kończyła rok 2010 – okres wychodzenia z kryzysu gospodarczego. Nowy 2011 zapowiada się przynajmniej równie interesująco.

1 grudnia 2010 Spółka wydała zezwolenie nr 190 na działalność w Strefie dla firmy Faurecia Gorzów Sp. z o.o. Planowana nowa inwestycja działającej od kilku lat w Gorzowie spółki polegać będzie na rozbudowie przedsiębiorstwa poprzez zakup dwóch ciągów produkcyjnych oraz linii lakierniczej do produkcji nowych, innowacyjnych produktów – desek rozdzielczych i paneli drzwiowych do nowych modeli samochodów marki Mercedes klasy S i Volvo. - *Gorzowska Faurecia poniesie wydatki inwestycyjne nie mniejsze niż 40 mln złotych oraz utrzyma zatrudnienie na poziomie minimum 685 etatów* – komentuje nową inwestycję wiceprezes zarządu Roman Dzduduch. – *To kolejna duża inwestycja tej grupy w Gorzowie i niezbity dowód, że nasz region jest wciąż atrakcyjny dla zagranicznych inwestorów.*

W całym roku 2010 K-SSE S.A. wydała 12 zezwoleń na działalność gospodarczą. Inwe-

storzy zadeklarowali łącznie sumę 539,5 mln PLN wydatków inwestycyjnych oraz stworzenie 2694 nowych miejsc pracy. - *Odnotowaliśmy wyraźny wzrost w stosunku do bardzo trudnego roku 2009, kiedy to wydaliśmy 8 zezwoleń na łączną sumę deklarowanych wydatków inwestycyjnych 143,85 mln PLN przy stworzeniu 332 nowych miejsc pracy* – dodaje Izabela Fechner, w Strefie Manager Projektów Inwestycyjnych. – *Mamy nadzieję, że to wyraźne ożywienie zainteresowania nowymi inwestycjami jest zapowiedzią końca kryzysu gospodarczego.* – dodaje.

Z dwunastu nowych zezwoleń 7 dotyczy nowych przedsięwzięć inwestycyjnych, natomiast 5 to tak zwane reinwestycje, czyli rozbudowa firm już funkcjonujących w Strefie. Nowe projekty realizowane przez spółki już u nas funkcjonujące są dowodem na to, iż przedsiębiorstwa te dobrze się czują

w naszym regionie i jeśli podejmują decyzje o rozwoju, w pełni zrealizowali swoje dotychczasowe zamierzenia.

Nowy rok zapowiada się równie obiecująco. - *Prowadzimy zaawansowane rozmowy z kilkunastoma inwestorami, z czego przynajmniej sześć projektów powinno zostać rozpoczętych w pierwszych miesiącach roku 2011* – podkreśla Roman Dzduduch – *Co ważne, mam na myśli nowe projekty inwestycyjne typu „green field”, czyli zakłady produkcyjne i usługowe budowane od zera, generujące wiele nowych miejsc pracy w samej strefie i poza nią – w usługach okołobiznesowych.*

Będziemy z uwagą śledzić rozwój nowych inwestycji w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej. O wszelkich nowościach będziemy Państwa informować na bieżąco.

**Jarosław Libelt**

# Mariusz Korpalski

## Bankowe umowy przedsiębiorców

Książka opiera się na doświadczeniach w pracy autora z małymi i średnimi przedsiębiorcami.

**B**rak było do tej pory publikacji całościowo omawiających prawa przedsiębiorcy w banku. Dostępne na rynku opracowania tej problematyki rozrzucone są po szeregu publikacjach; często też nie odnoszą się, lub odnoszą nie dość szczegółowo, do najnowszych zjawisk.

Książka Korpalskiego zawiera omówienie norm regulujących zawieranie, zmiany i wykonywanie bankowych umów przedsiębiorców, w oparciu o dorobek orzecznictwa i literatury cywilistycznej. Wbrew funkcjonującemu powszechnie przekonaniu, zasada *pacta sunt servanda* nie wyczerpuje treści norm prawa bankowego w obrocie *business to business*.

O ile regulacje bankowego prawa konsumenckiego przeżyły w ostatnich latach burzliwy rozwój (m.in. za sprawą europejskich regulacji prawa konsumenckiego oraz działalności UOKiK) i cieszą się sporym zainteresowaniem, regulacje bankowych umów przedsiębiorców pozostają lekceważone zarówno w procesie stosowania, jak i tworzenia prawa. Zawierania w gospodarce światowej w ogóle, a na rynkach finansowych w szczególności, wywołują skutki również w Polsce. Dlatego tym większe znaczenie ma



poznanie regulacji obowiązujących przedsiębiorcę, zawierającego umowy z bankiem oraz sposobów wykładni często bardzo ogólnych przepisów.

Książka zawiera próbę współczesnego odczytania pojęcia banku jako instytucji zaufania publicznego, stanowiącego fenomen polskiego prawa prywatnego.

Książka jest dedykowana przedsiębior-

com, zawierającym umowy bankowe, ich doradcom prawnym, a także sędziom, jak również studentom prawa.

(TM)

### Mariusz Korpalski

– posiada wieloletnie doświadczenie w krajowym oraz międzynarodowym obrocie gospodarczym, w tym - w niemieckim obszarze językowym.

Specjalizuje się w umowach i sporach bankowych, zabezpieczeniach wierzytelności, restrukturyzacji przedsiębiorstw oraz umowach handlowych.

Jest autorem licznych publikacji z zakresu umów bankowych, zabezpieczeń oraz nieruchomości (m.in. w „Dzienniku Gazecie Prawnej” i „Rzeczpospolitej”). Prowadzi seminaria prawnicze dla członków Polskiej Izby Przemysłowo-Handlowej Budownictwa, Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej, World Trade Center oraz Ost-und Mitteleuropa Verein.

Jako doradca Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej jest autorem inicjatyw ustawodawczych.

Autor jest radcą prawnym w Poznaniu, absolwentem Uniwersytetu Mikołaja Kopernika.



66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Nowa 5  
NIP 599 286 26 34, Regon 211293154

**Biuro czynne od poniedziałku do piątku w godzinach 7.30-15.30.**

#### Prezes

Jerzy Korolewicz  
tel. (95) 720-89-99

#### Dyrektor Izby

Stanisław Owczarek  
tel. (95)-73-90-311  
fax. (95)-73-90-310  
kom. 602 771 656  
e-mail: s.owczarek@ziph.pl

#### Sekretariat

Agnieszka Zabrzeska  
tel. (95)-73-90-311  
fax. (95)-73-90-310  
E-mail: sekretariat@ziph.pl

#### Dział Finansowo-Kadrowy

Anna Nowak  
tel. (95) 73-90-313  
fax. (95)-73-90-310  
e-mail: a.nowak@ziph.pl

#### Dział Marketingu

Tomasz Mołski  
tel. (95) 73-90-312  
fax. (95)-73-90-310  
kom. 696-007-665  
e-mail: t.molski@ziph.pl

#### Oddział ZIPH w Zielonej Górze

ul. Mariacka 2, 65-908 Zielona Góra

#### Osoba zarządzająca placówką:

Wiceprezes ZIPH  
Krzysztof Romankiewicz

#### Sekretariat

Anita Suchocka  
Tel/Fax + (68) 324 14 70  
e-mail: biurozgora@ziph.pl





# REKLAMA NA TELEBIMIE

**PROMOCJA!**

**50% RABATU na SPOT 10s!**  
**LUB**

**TYLKO W LUTYM**

**10s SPOT - 1500PLN netto**  
**w prezencje: REKLAMA ROCZNA**

**na**  
**www.gorzow-uslugi.pl**

**info: 662 031 800**



KONCESJONOWANA FIRMA OCHRONY MIENIA

# HERKULES



- OCHRONA
- MONITOROWANIE
- KONWOJOWANIE
- SPRZĄTANIE

**K.F.O.M. „HERKULES” JEST ZAKŁADEM PRACY CHRONIONEJ**  
Wystawiamy naszym klientom informacje o kwocie obniżenia wpłaty do PFRON  
Podstawa prawna Art.22 ustawy o rehabilitacji osób niepełnosprawnych.

Oferujemy usługi w zakresie:

- bezpośredniej ochrony fizycznej (ochrona stała lub doraźna, monitoring i konwoje),
- zabezpieczenia technicznego (montaż, eksploatacja, konserwacja, naprawa elektronicznych urządzeń i systemów alarmowych oraz środków mechanicznego zabezpieczenia)
- sprzątania obiektów oraz utrzymania zieleni.

KONCESJONOWANA FIRMA OCHRONY MIENIA „HERKULES” 66-400 GORZÓW WLKP. UL KAZIMIERZA WIELKIEGO 61  
NIP 599-150-37-78; TEL/FAX 95 728-73-61; e-mail: herkules@arx.pl; www.herkules.arx.pl



**Poręczenia kredytów i pożyczek dla mikro, małych i średnich przedsiębiorców.**



**Poręczamy:**

- przedsiębiorcom prowadzącym działalność na terenie województwa lubuskiego
- do 60% wartości kapitału kredytu/pożyczki
- do 5 lat (60 miesięcy)

**Szczegółowe informacje** można uzyskać na naszej stronie internetowej lub w siedzibie firmy.

FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ROZWOJU LUBUSKIEGO

Lubuski Fundusz Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o.  
ul. Kupiecka 32B 65-058 Zielona Góra, tel. 068 323 96 00  
e-mail: lfpk@lfpk.pl, w w w . l f p k . p l



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007 - 2013



A photograph of Kinga Kasprzak, a volleyball player, wearing a blue jersey with the number 11. The jersey features logos for ASICS, CEV, FAKRO, Bank BPS, Muszynianka, VISIT MAJOPOLSKA!, and MEBLROOM PLUS. She is holding a volleyball in her left hand. The background is a volleyball court with a net and a green wall.

Dołącz do  
znajomych

*Kinga Kasprzak*

Kinga Kasprzak  
Bank BPS Muszynianka Fakro

Możesz nam zaufać, znamy się...

... na najlepszych produktach bankowych i wiemy jakie są potrzeby Twojej rodziny.

Zapraszamy do placówki w **Gorzowie Wlkp.**, ul. Słowackiego 1 AB, tel. 95 72 27 895,  
a także naszych placówek w Bogdańcu, Kostrzynie nad Odrą, Krzeszycach, Witnicy  
oraz Słońsku.

**GBS Bank**

Dołącz  
do znajomych

 [www.gbsbank.pl](http://www.gbsbank.pl)

 Grupa BPS