



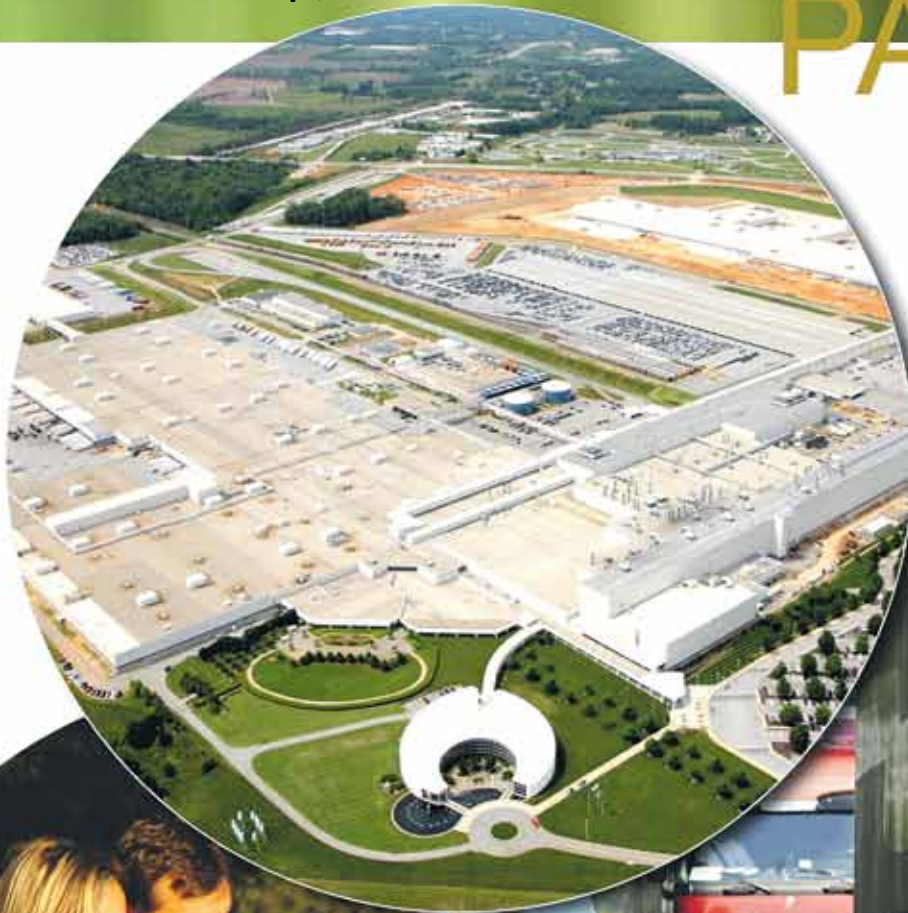
**VII REGIONALNE SPOTKANIE  
PRZEDSIĘBIORCÓW**



*Kancelaria  
Brokowska*

**Klim Brokers Sp. z o.o.,  
66-400 Gorzów Wlkp., ul. Sikorskiego 115  
klim@klimbrokers.pl, tel. +48 95 735 03 99**

najlepszy  
**PARTNER**



[www.klimbrokers.pl](http://www.klimbrokers.pl)

**PEWNOŚĆ**  
wyboru

# Szanowni Państwo

Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa wchodzi w 2012 rok nie zwalniając tempa działań. Już 6 lutego br. w Gorzowie spotkamy się na kolejnym, VII już Regionalnym Spotkaniu Przedsiębiorców. Tym razem do debaty o perspektywach dla naszej gospodarki w najbliższych latach zaprosiliśmy profesora Krzysztofa Rybińskiego. Jak zwykle nie zabraknie więc ciekawych tematów do dyskusji. Zapraszam do spędzenia poniedziałkowego popołudnia 6 lutego w gronie przedsiębiorców i sympatyków Izby.

Po raz kolejny wracamy również do sprawy toksycznych opcji walutowych. Wspólnie z innymi organizacjami przedsiębiorców i pracodawców wystosowaliśmy list do Pre-

miera RP Donalda Tuska w sprawie ustawy dotyczącej opodatkowania przedsiębiorców podatkiem dochodowym. Ze względu na niezrozumiałe zapisy ustawy organy skarbowe podjęły akcję nieuznawania za koszty działalności gospodarczej strat poniesionych przez przedsiębiorców w wyniku działań banków, masowo oferujących polskim eksporterom i importerom w 2008 roku instrumenty finansowe zabezpieczające ryzyko kursowe w obrocie towarów i usług z zagranicą.

15 lutego zapraszam do Szczecina, gdzie wspólnie z naszym członkiem – firmą Profi Biznes Group organizujemy warsztaty które poprowadzi światowy autorytet w zakresie NLP - dr Richard Bolstad. To unikalna możliwość spotkania z tak znamienitym eksper-



tem w dziedzinie komunikacji i negocjacji. Serdecznie polecam!

Z poważaniem  
Stanisław Owczarek  
Dyrektor ZIPH

## W NUMERZE

### Przedsiębiorcy najbardziej racjonalni

– wywiad z Prezesem Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej Jerzym Korolewiczem



6-7

### Wsparcie na rozwój firmy

– wywiad z Hanną Nowicką, Prezesem ARR S.A.

10-11

### Warto stawiać na nowe technologie

– z wizytą u członka ZIPH

16

### Nowe przepisy w prawie

– radzi Marek Górecki

17

Wydawca: Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.

Redakcja: Tomasz Molski (redaktor naczelny), Jarosław Libelt (redaktor numeru), Agnieszka Stechnij, Robert Nowicki (skład komputerowy).

Współpracownicy: Marzena Młynarczyk, Stanisław Owczarek, Kamila Szwajkowska.

Opieka wydawnicza: Wydawnictwo „In Plus” (tel. 609 22 35 79), www.wydawnictwoinplus.pl

Adres: 66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Kazimierza Wielkiego 1

tel. 95 739-03-12, e-mail: marketing@ziph.pl, www.ziph.pl



## Zmiana adresu

Od 1 stycznia br. lokalizację zmienił Punkt Informacyjny Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Gorzowie Wlkp. Aktualnie siedziba Punktu znajduje się w siedzibie Regionalnego Centrum Przedsiębiorczości przy ul. Kazimierza Wielkiego 1, gdzie wspólnie z Zachodnią Izbą Przemysłowo – Handlową służy pomocą i wsparciem lubuskim przedsiębiorcom, którzy poszukują wsparcia finansowego w formie dotacji i pożyczek. Punkt działa w godzinach od 8.00 do 12.00 od poniedziałku do piątku. Telefon kontaktowy: (95) 739 03 16.

## Akademia Przedsiębiorcy

5 stycznia w Gorzowie Wlkp. odbyło się spotkanie władz Izby z przedstawicielami Kredyt Bank – centrala w Warszawie w sprawie współpracy dotyczącej organizacji w Lubuskim „Akademii Przedsiębiorcy” - ogólnopolskiego programu stworzonego i organizowanego przez Kredyt Bank dedykowanego dla mikro i małych firm. W najbliższym czasie poznamy wstępny harmonogram spotkań.

## Pierwszy inwestor

Firma LUG S.A. (członek ZIPH) jest jednym z pierwszych inwestorów, który zdecydował się na zakup gruntów na terenie Lubuskiego Parku Przemysłowo-Technologicznego. LUG S.A. to notowany na NewConnect, jeden z największych producentów opraw oświetleniowych w Polsce. Jego działalność na terenie parku skupi na produkcji zaawansowanych urządzeń wykonanych w technologii LED.

## Członkowie Izby wyróżnieni

10 stycznia w Muzeum Ziemi Lubuskiej poznaliśmy lubuskich, regionalnych zwycięzców konkursu Krajowi Liderzy Innowacji i Rozwoju 2011. Wśród laureatów znaleźli się członkowie ZIPH. W kategorii: Innowacyjna firma (średnie przedsiębiorstwa) nagrodę otrzymało Przedsiębiorstwo Wielobranżowe „ROLTEX” sp. z o.o., natomiast w kategorii: „Wizjoner IT” (małe przedsiębiorstwa) zwyciężyła firma Infar Sp. z o.o.

## Z Wicemarszałkiem o współpracy

### z zagranicą

19 stycznia w Urzędzie Marszałkowskim w Zielonej Górze miało miejsce spotkanie Prezesa Izby Jerzego Korolewicza z nowo mianowanym Wicemarszałkiem Województwa Lubuskiego Romualdem Kreniem. Głównym tematem rozmowy były bariery i szanse dla lubuskich przedsiębiorców we współpracy z partnerami z zagranicy. Prezes Izby zaprezentował dotychczasowe doświadczenia ZIPH w zakresie kontaktów z zagranicą. Izba współpracuje m.in. z organizacjami gospodarczymi z Ukrainy, Białorusi, Rosji, Niemiec i Francji. Przedstawił

## Nauka i biznes

# Uczelnia chce być partnerem

Wyższa Szkoła Biznesu chce wyjść naprzeciw oczekiwaniom przedsiębiorców. W tym celu powołała Radę Biznesu, której celem jest porozumienie w kwestii kolejnych uruchamianych na uczelni kierunków kształcenia.

**W**Gorzowie Wlkp. odbyło się jej kolejne posiedzenie, któremu przewodniczyła Wiceprezydent Gorzowa Wlkp. Ewa Piekarcz. Głównym celem spotkania było zebranie informacji i dyskusja na temat możliwości uruchomienia nowych specjalności na kierunkach prowadzonych przez uczelnię, które odpowiadałyby potrzebom lokalnych przedsiębiorców. Na spotkaniu pojawili się przedstawiciele m.in. TPV, BriVictory, Vetoquinol Biowet, Zakładu Utylizacji Odpadów, Faurecii, SE Bordnetze, Urzędu Miasta Gorzowa oraz Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Uczestnicy dyskutowali nad zestawem wiedzy, umiejętności i kompetencji spotecznych, których oczekiwali od absolwentów uczelni. Padały propozycje konkretnych specjalności, a nawet przedmiotów, które uczelnia powinna wziąć pod uwagę konstruuując nowe programy studiów.

Głównym efektem spotkania jest powołanie zespołów roboczych, które będą w szczególności dopracowywać omawiane kwestie i doradzać uczelni jak najlepiej dopasować swoją ofertę do potrzeb rynku pracy.



Na dzień dzisiejszy wiele mówi się o potrzebie tego typu współpracy na rzecz rozwoju rynku pracy. Najczęściej niestety niewiele z tego wychodzi. Inicjatywa Wyższej Szkoły Biznesu jest z pewnością godna uwagi i należy sobie życzyć, aby jak najszybciej przełożyła się na konkretne działania.

Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa zachęca przedsiębiorców do włączenia się w ten proces. Jeżeli mają Państwo swoje spostrzeżenia i propozycje dotyczące zmian w programach nauczania pod kątem dostosowania do pracy w Państwa firmie zachęcamy do kontaktu z biurem Izby pod numerem telefonu: 95/739-03-11.

**Tomasz Molski**

## Warsztaty



# Równość na rynku pracy

Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej ogłosiło w Lubuskim nabór chętnych na warsztaty z zakresu wdrażania polityki równości płci na rynku pracy pn. „Nie szukamy winnych - szukamy dobrych rozwiązań dotyczących równości na rynku pracy.”

**T**ematyka warsztatów obejmuje zagadnienia związane z równością płci na rynku pracy oraz konkretne problemy, jakie napotkać mogą pracodawcy i pracownicy. Celem głównym zajęć jest promowanie rozwiązań na rzecz godzenia obowiązków rodzicielskich i zawodowych, z uwzględnieniem zmian w Kodeksie Pracy. Warsztaty prowadzone będą metodami interaktywnymi przez specjalistów w dziedzinie polityki równości

płci na rynku pracy i wdrażania strategii „gender mainstreaming” w zatrudnieniu. Zajęcia odbędą się 2 lutego 2012 roku w Hotelu „Amadeus” w Zielonej Górze. Projekt skierowany jest do przedstawicieli sektora MŚP, związków zawodowych oraz organizacji pracodawców. Informacje i zgłoszenia: Pani Maria Skóra tel: 22 661 18 24 lub 509 705 195 w godzinach 9:00-15:00.

(JL)

# Scenariusze dla polskiej gospodarki

6 lutego br. w Lubuskim odbędzie się kolejne - VII już, doroczne Regionalne Spotkanie Przedsiębiorców. Tym razem główny organizator – Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa - zaprasza przedsiębiorców do Wawrowa.



Tradycją spotkań jest udział w nich wybitnych przedstawicieli gospodarki. Tym razem do dyskusji z przedsiębiorcami Izba zaprosiła prof. Krzysztofa Rybińskiego, byłego wiceprezesa Narodowego Banku Polskiego (2004-2008), rektora Wyższej Szkoły Ekonomiczno-Informatycznej w Warszawie. Głównym tematem debaty będą możliwe scenariusze dla polskiej gospodarki w najbliższych latach. W spotkaniu udział wezmą również przedstawiciele władz rządowych i samorządowych województwa. Zaprezentowany zostanie m.in. harmonogram konkursów w ramach Krajowej Rezerwy Wykonania. Jak zapewniają organizatorzy oprócz dyskusji o gospodarce będzie również możliwość degustacji wyrobów lubuskich firm. Ponadto na specjalnie zorganizowanym stoisku zainteresowani będą mogli także zakupić najnowszą książkę profesora Krzysztofa Rybińskiego „Felietony” i uzyskać autograf autora.

(TM)

## Program:

- 13.00 – 13.10 Powitanie zaproszonych gości: Jerzy Korolewicz, Prezes ZIPH. Stanisław Chudzik, Wójt Gminy Santok.
- 13.10 - 13.25 Wystąpienie Marcina Jabłońskiego - Wojewody Lubuskiego.
- 13.25 - 13.40 Wystąpienie Jarosława Sokołowskiego - Wicemarszałka Województwa Lubuskiego.
- 13.40 - 14.30 Wystąpienie Gościa Specjalnego – Prof. Krzysztofa Rybińskiego „Czy zielona wyspa uschnie? Scenariusze gospodarcze na lata 2012 - 2013.”
- 14.30 - 14.45 Wystąpienie Ewy Piotrowicz, Prezesa Zarządu GBS Santok – sponsora VII RSP.
- 14.45 – 15.00 Wystąpienie Krzysztofa Klimczaka, Prezesa Zarządu KLIM BROKERS sp. z o. o. – sponsora VII RSP.
- 15.00 Rozmowy biznesowe

## Informacje:

Data: 6 luty 2012r., Godzina: 13.00, Miejsce: Restauracja „Pod Łosiem”, Osiedle Bermudy 67 w Wawrowie k/Gorzowa Wlkp.

również udział Izby w tworzeniu strategii dla Odry w ramach Unii Izb Łąba/Odra.

## Sulechów chce gościć przedsiębiorców

19 stycznia na zaproszenie Burmistrza Sulechowa Romana Rakowskiego, odbyło się w sali balowej Zamku w Sulechowie posiedzenie Prezydium Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Władze Izby nakreśliły plany na najbliższy okres. Omówiono m.in. stan przygotowań do VII Regionalnego Spotkania Przedsiębiorców, które odbędzie się 6 lutego oraz list otwarty do Prezesa Rady Ministrów RP Donalda Tuska w sprawie opcji walutowych. Zebrani rozmawiali także o propozycji współpracy Izby z władzami Sulechowa w zakresie organizacji w tym mieście spotkań dla przedsiębiorców.

## DYŻURY EKSPERTÓW W SIEDZIBIE ZIPH.:

### RZECZNIK PRAW PRZEDSIĘBIORCY



#### Monika Marek

Najbliższe konsultacje: 3 i 17 lutego w godzinach od 12.00 do 13.00

Uwaga: Prosimy o wcześniejszą rezerwację terminu pod numerem telefonu: 95/739-03-11.

### PUNKT INFORMACYJNY ARR S.A. W GORZOWIE WLKP.



#### Kamila Sz wajkowska

tel. 95 739 03 16

e-mail: k.sz wajkowska@region.zgora.pl

Codziennie w godzinach od 8.00 do 12.00.



### DORADZTWO UBEZPIECZENIOWE

Pracownicy Klim Brokers Sp. z o.o.

Dyżury w każdy czwartek od 10.00 do 11.00  
Dyżur telefoniczny: od poniedziałku do piątku pod numerem telefonu 501 936 909.

Uwaga: Konsultacje ubezpieczeniowe obejmują zakres oceny ryzyka i możliwości jego ubezpieczenia.

# Przedsiębiorcy najbardziej racjonalni

Wywiad z Jerzym Korolewiczem – Prezesem Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej.

**- Za nami kolejny rok funkcjonowania Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Stał on pod znakiem umacniania fundamentów: i dosłownie, i w przenośni. Myślę tu przede wszystkim o nowej formule i nowej siedzibie. Jakie znaczenie winno mieć Regionalne Centrum Przedsiębiorczości dla codziennej działalności przedsiębiorców?**

- Regionalne Centrum Przedsiębiorczości musimy rozpatrywać na dwóch przenikających się płaszczyznach: jako nową, zintegrowaną instytucję oraz nową, lepszą lokalizację. RCP kojarzyć się ma przedsiębiorcom z miejscem, w którym mogą oni uzyskać bardzo szeroko idącą pomoc i kompleksowe wsparcie. Z jednej strony chcemy wyostrować wyrazisty przekaz, który Izba kieruje nie tylko do swoich członków, ale także do przedsiębiorców niezrzeszonych w Izbie, że jest takie miejsce w Gorzowie, gdzie można w różnych sferach i różnych kontekstach uzyskać informacje, wsparcie, pomoc. Co warto podkreślić, docelowo skoncentrowane tam będą wszystkie znaczące organizacje okołobiznesowe wraz z sądem arbitrażowym. Z drugiej strony śmiało można mówić o wzroście prestiżu i poprawieniu standardu świadczonych usług przez Zachodnią Izbę Przemysłowo-Handlową, m.in. poprzez dobre warunki pracy. To w moim odczuciu również bardzo istotna kwestia.

**- Zmieniście Państwo również lokalizację oddziału w Zielonej Górze.**

- Zmiana podyktowana jest tym, że chcieliśmy wejść do prawdziwego serca biznesowego Zielonej Góry, jakim jest budynek Centrum Biznesu przy ul. Bohaterów Westerplatte. Nasz oddział cały czas rozszerza tam swoją działalność, zarówno jeśli chodzi o kwestie merytoryczne, udział w spotkaniach czy konferencjach, jak i poprzez wzrost szeregów członkowskich. Dzięki temu stale wzmacniamy autonomię tego oddziału i angażujemy wielu przedsiębiorców z południa do organów władz Izby. Dobrze pamiętamy, że nasza Izba jako samorząd gospodarczy pracuje dla całego województwa.

**- Izba mocno zaangażowała się w działania obu stolic lubuskiego na rzecz powołania dwóch Aglomeracji. Jaka Pana zdaniem powinna być funkcja takich nowopowstałych**



**podmiotów i co może wnieść do tego typu zrzeszeń organizacja stworzona przez przedsiębiorców?**

- Jesteśmy świadkami, ale też aktywnymi uczestnikami procesu tworzenia dwóch aglomeracji: gorzowskiej i zielonogórskiej. To swoista odpowiedź na strategiczne tendencje wzmacniania obszarów metropolitalnych i dużych, regionalnych ośrodków. Wszyscy wiemy doskonale, że województwo lubuskie to, mówiąc eufemistycznie, nie największy twór administracyjny. W związku z tym występują naturalne tendencje, aby w stosunku do obu miast stołecznych - Gorzowa i Zielonej Góry - wytwarzać pewne mechanizmy

koncentracji potencjału oraz wykorzystywania ciężarów edukacyjnych, społecznych czy rozwojowych. Takie były podstawowe przesłanki tworzenia tych organizmów. Aby uniknąć tworzenia bytów wyłącznie na papierze, muszą one wywoływać realną współpracę na wielu płaszczyznach. Z punktu widzenia formalnego, podstawową płaszczyzną jest kolegialna działalność samych samorządów, ale z punktu widzenia „życiowego” to właśnie przedsiębiorcy, działając na danym terenie, budują relacje w ramach aglomeracji i wypełniają je gospodarczą treścią. Działania samorządu terytorialnego czy gospodarczego winny zatem stworzyć przed-

siębiorcom płaszczyznę kontaktową. Wychodzimy z założenia, że „nasi” przedsiębiorcy są bardziej aktywni, to ludzie, którym się chce. Co więcej, cechuje ich otwartość na nowe firmy, które mogą z nimi współpracować. Dobrym przykładem budowania relacji ponadregionalnych było wspólne spotkanie przedsiębiorców barlineckich i gorzowskich, które zorganizowaliśmy wspólnie z Burmistrzem Barlinka. W tym roku takich spotkań terenowych w obu obszarach będzie jeszcze kilka. ZIPH oczywiście nie uzurpuje sobie żadnego prawa do zarządzania tymi aglomeracjami, ale po prostu chcemy poprzez swoją aktywność nadać im także gospodarczą wartość.

**- ZIPH jest chyba jedyną w Lubuskiem instytucją okołobiznesową działającą tak wielowymiarowo. Począwszy od zaangażowania w tworzenie nowych połączeń kolejowych przez wspieranie aglomeracji, działalność szkoleniową, doradczą, na sądzie arbitrażowym skończywszy. Dlaczego obrano tyle dróg działania?**

- W Polsce wiele mówi się o tym, iż funkcjonowanie powszechnego samorządu gospodarczego byłoby ważnym dopełnieniem zarówno samorządu terytorialnego, jak i samorządu rolniczego. Jednak dziś w praktyce obowiązuje „tradycja” uciekania od jakichkolwiek obligatoryjnych przynależności. To zrozumiały mechanizm po kilkudziesięciu latach obowiązywania minionego ustroju. Pozostaje więc działać w oparciu o wolontariat, w oparciu o wolny wybór przedsiębiorców. Jako Izba jesteśmy właśnie organizacją samorządową, korporacyjną i dla nas tak samo ważny jest właściciel, jego pracownik,

jak i firma jako byt całościowy. Działamy na rzecz wzmocnienia całego regionalnego potencjału gospodarczego, a nie w interesie wybranych grup. Stąd jeśli chcemy to robić w sposób efektywny musimy funkcjonować na wielu płaszczyznach i w wielu obszarach.

**- Czy bycie członkiem Izby może przynieść korzyści finansowe podmiotom wchodzącym w jej skład? A może na kwestię przynależności należy spojrzeć w innej perspektywie?**

- ZIPH w ramach statutowych działań proponuje przede wszystkim swoim członkom, ale także firmom niezrzeszonym, szeroką paletę działań poprawiających jakość ich aktywności gospodarczej. Zacznę od elementarnej sprawy, czyli korzystania z licznych szkoleń i programów realizowanych przez Izbę. Dalej warto zauważyć kwestie reklamy czy szeroko pojętej promocji. Tu narzędzia proponowane przez nas to m.in. „Głos Przedsiębiorcy” czy aktywny udział w konkursach, które niewątpliwie promują - przy niewspółmiernych niskich nakładach finansowych - w tak efektywny sposób, iż jest to zupełnie nieosiągalne w przypadku normalnych działań rynkowych. Poza tym najtrudniej ocenić korzyści finansowe wygenerowane dzięki nawiązaniu przy pomocy Izby kontaktów biznesowych. Część tych „randek biznesowych” kończy się współpracą, ale jest to tajemnica handlowa i trudno byłoby wymagać, aby przedsiębiorcy regularnie składali do naszego biura raporty z efektywności takiej kooperacji. Czasem tylko tym się pochwalą w nieoficjalnych rozmowach.

**- Jaki Pana zdaniem będzie dla przedsiębiorców rok 2012. To czas kryzysu, stagnacji,**

**a może rozwoju?**

- Rok 2012 jest dużym znakiem zapytania, który przyprawia o ból głowy wielu wybitnych ekonomistów. Żyjemy w okresie wielkiej niepewności gospodarczej. Dzisiaj zarówno sytuacja w Europie, jak i na świecie jest po prostu bardzo niestabilna. W mojej ocenie ta niepewność jest głównie uwarunkowana brakiem odpowiedzi na zasadnicze pytania: jaka będzie przyszłość Unii Europejskiej czy Unii Walutowej, jak się ułoży sytuacja w Azji, w Stanach, itd.? Zatem obok realnych problemów gospodarczych, które przecież zawsze istnieją, nakłada się na nią dodatkowa warstwa niepewności. Spójrzmy na to, co dzieje się z zasobami finansowymi polskich firm. W ostatnich latach wzrosły one o połowę i wynoszą obecnie około 180 mld złotych. Panuje jednak ogromny niepokój, czy ewentualne wydanie tych środków na inwestycje rzeczywiście przyniesie zamierzony efekt ekonomiczny; czy usługi i produkty zostaną przez rynek przyjęte i dobrze kupione? Przedsiębiorcy i tak zachowują się najbardziej racjonalnie ze wszystkich grup społecznych. Przekonanie o ich aktywności i determinacji powoduje, że mimo wszystko nie mam poczucia, że kryzys jest nieuchronny i że kolejna fala na pewno naciągnie. To co możemy zrobić, to maksymalnie upraszczać i ułatwiać sytuację przedsiębiorców w kraju. W tym trudnym czasie musimy przynajmniej utrzymać nasz potencjał gospodarczy i obronić miejsca pracy.

**- Dziękujemy za rozmowę.**

**Rozmawiali Jarosław Libelt  
i Tamasz Molski**



# Innowacyjna produkcja ruszy w Kostrzynie



Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna oficjalnie wydała pozwolenie niemieckiej firmie Guri Vital na budowę fabryki preparatów farmaceutycznych w Kostrzynie nad Odrą. Będzie to jedyny na świecie zakład produkujący suplementy, wykorzystując technologie niemieckiego biologa Gunter'a Blobel'a, który dostał Nagrodę Nobla.

**G**unter Blobel otrzymał Nobla w 1999 r. za badania nad mechanizmem i identyfikacją wewnętrznych sygnałów kierujących transportem i lokalizacją białek w komórkach. Jego badania pozwoliły na zrozumienie niektórych chorób dziedzicznych i produkcję nowych leków. I właśnie tę stworzoną przez niego nowatorską technologię postanowiła wykorzystać niemiecka firma Guri Vital do produkcji innowacyjnych suplementów diety i preparatów farmaceutycznych.

Spółka Guri Vital jako lokalizację swojej inwestycji wybrała Kostrzyn n/Odrą. Zakład produkcyjny wraz z infrastrukturą obejmie powierzchnię 1000 m<sup>2</sup>. Na początek planuje zatrudnić 12 osób, docelowo około pięćdzie-

sięciu. Dlaczego Polska i Kostrzyn? - *Polacy to wspaniali ludzie, zawsze są otwarci i gotowi na nowe wyzwania. Dobrze znam ten kraj, przyjeżdżam tutaj na wakacje i regularnie robię w Polsce zakupy. Ponadto w Kostrzynie jest znakomity klimat do rozwijania biznesu* – powiedział Rudolf Wilhelm Kuper, prezes Guri Vital.

Fabryka niemieckich inwestorów będzie bardzo innowacyjna. W 2007 roku opatentowali proces produkcyjny białkowego granulatu. Nowy lek nie będzie rozpuszczał się w żołądku jak tradycyjne medykamenty, ale jego precyzyjny rozkład nastąpi w dwunastnicy i stamtąd proteina trafi do odpowiedniego organu. W ten sposób lek nie będzie oddzia-



tywał na cały organizm, a tylko na organ, który chcemy wyleczyć. Opatentowany granulát będzie wykorzystywany w walce z cywilizacyjnymi chorobami, takimi jak choroba Alzheimera czy miażdżyca. Guri Vital jest pierwszym w Europie i na Świecie zakładem farmaceutycznym, który zamierza produkować ten proteinowy granulát. Jeżeli warunki atmosferyczne pozwolą inwestor już w lutym planuje rozpocząć prace ziemne, a w sierpniu zacząć produkcję. Koszt inwestycji to około 5 mln zł.

(TM)



## LUBUSKI FUNDUSZ POŻYCZKOWY – TWOIM PARTNEREM W BIZNESIE

Lubuski Fundusz Pożyczkowy zainaugurował właśnie ósmy rok swojej działalności. W dotychczasowej historii Fundusz udzielił już blisko 340 pożyczek na kwotę 27 mln zł. Wraz z nowym rokiem zmianie uległo minimalne oprocentowanie pożyczek i wynosi ono 5,91%.

Szczegółowe informacje na temat oferty Funduszu można zasięgnąć kontaktując się z pracownikami naszych oddziałów:

Zielona Góra – ul. Chopina 14, tel. 68 329 78 29-34,  
Gorzów Wlkp. – ul. Kazimierza Wielkiego 1, tel. 95 739 03 16,  
Nowa Sól – ul. Kościuszki 29 (pok. 202), tel. 68 356 94 32  
Żagań – ul. Dworcowa 39 (I piętro), tel. 68 477 79 05

Zapraszamy także na naszą stronę internetową: [www.lfp.region.zgora.pl](http://www.lfp.region.zgora.pl)

Naszym klientom życzymy w Nowym Roku wielu udanych przedsięwzięć biznesowych!



# Zaproszenie na warsztaty coachingowe

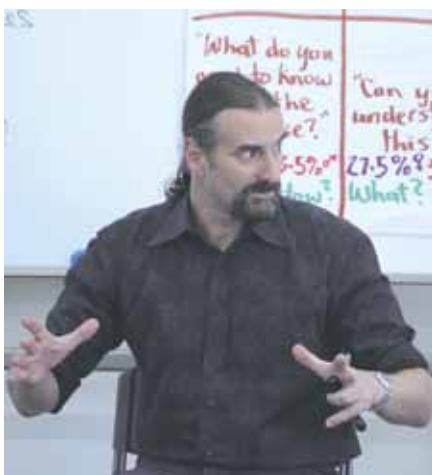
Po raz pierwszy w Polsce pojawił się w Warszawie, na zaproszenie Tomasza Kowalika w 2006 roku, od tamtej pory słuchacze go pokochali, został m.in. kluczowym prelegentem III Międzynarodowej Naukowej Konferencji Coachingowej w Warszawie. Ale oprócz Warszawy na edukacyjnej mapie Polski istnieją jeszcze inne, głośniejsze rejony Polski. Tym razem udało się po raz pierwszy zaprosić dr Richarda Bolstada do Szczecina, a wydarzenie to odbędzie się pod patronatem Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej.

Czas spędzony z dr Richardem Bolstadem to czas bezcenny, jednakże możliwość uczestniczenia w warsztatach prowadzonych przez niego przez cały dzień to nieoceniona wartość, korzyść tak dla życia zawodowego, jak i prywatnego. Specjalnie dla nas dr Richard Bolstad przedstawi zagadnienia, których do tej pory nigdzie jeszcze nie poruszał. Specjalnie dla nas, w komfortowych murach ekskluzywnego hotelu Silver w Szczecinie, w nietuzinkowej oprawie - pisku opon w tle, dr Richard Bolstad pozwoli doświadczyć Ci możliwości, jakie daje metoda win - win, dotknąć niuansów procesu zmiany w kontekście kalejdoskopu zmian wokół relacji, zobaczyć na własne oczy skuteczność NLP, poznać innowacyjne podejście do pracy z drugim człowiekiem, zasmakować Tobie w nowych metodach implementowania zmian.

Adresatami warsztatów są osoby pragnące świadomie tworzyć efektywne relacje z innymi ludźmi, komunikować się profesjonalnie w pracy i efektywnie w domu; coachowie, trenerzy, nauczyciele, wykładowcy, menadżerowie, mentorzy, liderzy, specjaliści HR, doradcy, rodzice, ludzie biznesu, negocjatorzy i mediatorzy.

## Zarys warsztatów

Tematem warsztatów jest autorski model implementowania zmian dr Richarda Bolstada. The Wheel of Change© to bliższe spojrzenie na proces pomagania, na pracę z ludźmi, na możliwości różnicowania stylów relacji interpersonalnych. The Wheel of Change scala metaprogramy NLP, tworzy nowe ramy dla myślenia o procesie zmiany, jego stylach i technikach. Orientuje się na klienta i pozwala znaleźć odpowiedź na pytanie: dlaczego techniki stosowane z powodzeniem podczas szkoleń zawodzą tak często w zderzeniu z prawdziwymi klientami? Dr Richard Bolstad nie teoretyzuje, on wyposaża w wiedzę i umiejętności, dzięki którym będziesz skutecznie komunikował się z innymi nie tylko



w laboratoryjnych warunkach szkoleniowych, ale również w swojej praktyce zawodowej coacha, doradcy, trenera, menadżera, rodzica...

To już wiele, ale jeszcze nie wszystko, co przygotował dla nas dr Richard Bolstad.

Dzięki spotkaniu z tym inspirującym człowiekiem, będziemy mogli zapoznać się z Poziomymi Neurolingwistycznymi wg Roberta Diltsa, teorią systemów - modelem zachowania energii CYKL, SPECYFIKOWANIEM celów - opartych na pracach badawczych nad setkami ludzi, którzy odnieśli sukces w wielu dziedzinach.

Zaopatrzeni w taki багаż wiedzy otrzymamy na koniec bonus - model coachingu dającego kopa triathlonistom - RESOLVE. Książka pod tym samym tytułem jest bestsellerem na amerykańskim i japońskim rynku, niestety nie doczekała się jeszcze polskiego tłumaczenia.

## Gdzie/kiedy/koszt

Warsztaty odbędą się **15 lutego 2012** roku w Szczecinie, w **hotelu Silver** (Rondo Hermana Hakena) Dr Richard Bolstad będzie nas wprowadzał w arkana NLP w godzinach od **9.00 do 15.30**, w ramach uczestnictwa będzie można posmakować aromatycznej kawy i herbaty oraz podnieść odrobinę poziom gluchozy w przerwach między blokami.

Każdy uczestnik warsztatów otrzyma certyfikat uczestnictwa.

Cena rynkowa warsztatów, z tak znaczącą postacią w Warszawie to koszt rzędu paru tysięcy. My proponujemy Państwu warsztaty bliżej domu i za rozsądną cenę **1098 PLN + VAT**.

Absolwenci Kursu Akredytowany Coach przy Profi Biznes Group upoważnieni są do otrzymania 20% zniżki.

**Kamila Kowalska**

## Bliższe informacje:

[www.szkozenia-treningi.pl](http://www.szkozenia-treningi.pl)

*email:* [katarzyna@profibiznesgroup.pl](mailto:katarzyna@profibiznesgroup.pl)

nr tel. 500 540 915

**Richard Bolstad** szkoli coachów, Praktyków NLP i trenerów na wszystkich kontynentach. Jest instruktorem Qi-gong. Na swoim koncie ma napisanych osiem książek na temat NLP w coachingu, które zostały przetłumaczone na osiem języków. Richard jest wykształconym nauczycielem, pielęgniarzem i psychoterapeutą z Nowej Zelandii. Jego książka *Transforming Communication* (Komunikacja Transformująca) jest lekturą obowiązkową w programach uczelnianych Nowej Zelandii i Japonii. Richard był osobistym trenerem dla ludzi biznesu i sportu.

*WIELKIE podziękowania należą się Richardowi za pracę NLP, jaką wspólnie zrobiliśmy. Jestem zdumiony jak szybko udało nam się, dzięki niej znaleźć rozwiązanie. To zmieniło moje myślenie o 180 stopni, w stronę zachowania zdecydowanego (z ang. RESOLVED - model terapii autorstwa Richarda Bolstada, integrujący setki technik NLP w jeden spójny proces prowadzący do zmiany) i stanowczego. Zdecydowanie pozytywny stan, który spowodował, że dzień wyścigu był niezwykle przyjemny i zdawał się być niezwykle łatwy (Coast to Coast to triathlon na ponad 243 km). Potężna rzecz. - to słowa Steve Gurney'a, triathlonisty, dziesięciokrotnego rekordzisty Coast to Coast.*

# Wsparcie na rozwój firmy

Z Hanną Nowicką, Prezesem Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Zielonej Górze rozmawiamy o możliwych formach pomocy dla lubuskich przedsiębiorców.

**- Co jest podstawowym celem działalności Agencji, do kogo w pierwszej kolejności jest skierowana Państwa oferta?**

- Podstawowym celem Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Zielonej Górze jest podejmowanie i wspieranie działań na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w regionie. Poprzez swoją działalność wspieramy innowacyjne pomysły i projekty mikro, małych i średnich przedsiębiorców – naszych głównych klientów. Możliwość realizacji rozwoju daje przedsiębiorcom skuteczne ubieganie się o dotacje unijne, w tym z Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka oraz inne formy wsparcia prowadzone przez ARR np.: pożyczki.

Rolą naszej instytucji, funkcjonującej w ramach krajowego systemu Regionalnych Instytucji Finansujących – partnerów Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, jest udzielanie informacji o dostępnych programach, dotacjach oraz szczegółowych warunkach otrzymania dofinansowania. Organizujemy również bezpłatne spotkania in-

formacyjne, szkolenia i praktyczne warsztaty dla przedsiębiorców. W ramach prowadzonych zadań Agencja ocenia na poziomie formalnym i merytorycznym wnioski, zawiera umowy zgodnie z kompetencjami oraz monitoruje i kontroluje projekty beneficjentów. ARR S.A. posiada wieloletnie doświadczenie związane z realizacją zadań na rzecz rozwoju regionu i wspierania przedsiębiorczości. Należy również pokreślić, że głównym naszym akcjonariuszem i partnerem jest Samorząd Województwa Lubuskiego.

**- Agencja prowadzi Lubuski Fundusz Pożyczkowy. Czym różni się oferta LFP od oferty banków?**

- Różnice są zasadnicze, gdyż Lubuski Fundusz Pożyczkowy (LFP) został utworzony przez Samorząd Województwa Lubuskiego i dokapitalizowany ze środków unijnych. Powoduje to, że LFP nie jest instytucją komercyjną, a jego istota polega na wspieraniu rozwoju lubuskich przedsiębiorstw. Oferta Funduszu jest bardzo atrakcyjna.

Fundusz udziela przedsiębiorcom pożyczek na działania związane z rozwojem firmy, w tym również na projekty związane z prowadzeniem e-biznesu, realizowane na terenie województwa lubuskiego. LFP otwarty jest również na pomysły firm, które dopiero podejmują działalność gospodarczą. Nasze zasady są jasne i przejrzyste, a oprocentowanie stałe. Aktualnie firmy działające powyżej 1 roku mogą uzyskać oprocentowanie już od 5,91%, a działające do 1 roku – już od 8,91%. Pomagamy naszym klientom w załatwianiu niezbędnych formalności i przygotowaniu wniosku. Przyjazna atmosfera współpracy z klientem to nasza dewiza. Lubuski Funduszu Pożyczkowy jest ceniony przez klientów za elastyczność i prozwojowe podejście do biznesu. O jego roli doskonale świadczą słowa uznania ze strony naszych klientów.

**- W minionym roku Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. podpisała łącznie 153 umowy na kwotę blisko 250 milio-**



nów złotych w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka. To dużo czy mało w porównaniu z innymi regionami? Według Pani lubuscy przedsiębiorcy potrafią wykorzystać szanse, które daje ten program?

- Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka to wartość dodana i nowe możliwości dla lubuskich przedsiębiorców. Głównym zadaniem programu jest ułatwienie dostępu do finansowania innowacyjnych przedsięwzięć podejmowanych przez przedsiębiorstwa. Program ma zachęcić m.in. firmy do prowadzenia działalności badawczo-rozwojowej, kreowania nowych produktów cyfrowych, rozwoju klastrów oraz transferu rozwiązań z sektora nauki do biznesu. Co ważne, o wsparcie w ramach programu na bardzo atrakcyjnych warunkach mogą ubiegać się bardzo młode firmy działające do roku czasu.

Jak radzą sobie firmy lubuskie? Moim zdaniem całkiem nieźle, kwota podpisanych umów i duże zainteresowanie nowymi konkursami w bieżącym roku świadczą o coraz większej aktywności, liczba umów ciągle wzrasta. Projekty, które otrzymały wsparcie w Lubuskiem są związane głównie z zastosowaniem nowych rozwiązań technologicznych, produktów cyfrowych oraz zaawansowanych usług, jak również badań i rozwoju. Mamy przykłady dobrych praktyk.

Najbardziej znaczące jeśli chodzi o wartość udzielonego wsparcia są projekty w ramach Działania 4.4. - na inwestycje w zakresie zakupu lub wdrożenia nowych rozwiązań technologicznych w produkcji, prowadzących do powstania nowego lub znacząco ulepszanego produktu lub usługi. Takim przykładem może być firma SWEDWOOD POLAND Sp. z o. o. w Chlastawie, której przyznano ponad 29 mln zł dotacji na projekt „3D - nowa technologia produkcji mebli o niskiej masie”.

- W jakim zakresie z Państwa pomocy może skorzystać przedsiębiorca, który chciałby ubiegać się o dotacje unijne?

- Z naszych dotychczasowych doświadczeń wynika, że głównym problemem przedsiębiorców jest właściwe przygotowanie wniosku. Przedsiębiorcy, którzy chcą sięgnąć po unijną pomoc, muszą posiadać niezbędną wiedzę w zakresie dostępnych programów, działań, limitów dotacji, finansowania inwestycji, kosztów kwalifikowanych oraz przygotowywania wniosków. Powinni również wiedzieć, gdzie i jak szukać tych informacji. Taką pomoc i wszelkie informacje mogą uzyskać właśnie w naszej instytucji w Punkcie Konsultacyjnym w Zielonej Górze oraz w Punkcie Informacyjnym w Gorzowie Wlkp. Prowadzimy również dyżury konsultantów i spotkania w innych ośrodkach. Naszą działalność charakteryzuje indywidualne podejście do klienta i profesjonalizm.

- Dziękujemy za rozmowę.

Rozmawiali:

Jarosław Libelt i Tomasz Molski

### Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

ul. Sulechowska 1, 65-022 Zielona Góra

tel. 68 327 05 04, fax. 68 325 38 88

e-mail: [agencja@region.zgora.pl](mailto:agencja@region.zgora.pl)

[www.region.zgora.pl](http://www.region.zgora.pl)



„Werner Janikowo” Sp. z o.o.



Swedwood Poland Sp. z o.o.



Zakład Produkcji Opakowań KARTON PAK S.A.

# Izba interweniuje

Nie tylko w kręgach gospodarczych szerokim echem odbił się powstały w 2008 roku problem tzw. toksycznych opcji walutowych. Problem nie stracił na aktualności do dzisiaj, o czym świadczą poświęcane mu liczne artykuły w prasie fachowej i popularnej oraz wciąż toczące się procesy pomiędzy bankami a częścią przedsiębiorców.

**N**iestety, w ostatnim czasie lubuski organ kontroli skarbowej, instrumentalnie wykorzystując różne brzmienie podobnych przepisów ustawy o podatku dochodowym od osób fizycznych i ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, podjął działania zmierzające do nieuznania za koszty uzyskania przychodów z tytułu wykonywania działalności gospodarczej kosztów z tytułu strat na instrumentach pochodnych (opcjach, kontraktach terminowych i swapach), poniesionych przez przedsiębiorców, którzy są podatnikami podatku dochodowego od osób fizycznych (czyli działających na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej lub w formie wpisanych do KRS spółek osobowych).



Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa wielokrotnie interweniowała w sprawie opcji. Poniżej prezentujemy list otwarty, który Izba wspólnie z organizacjami przedsiębiorców i pracodawców wystosowała do Prezesa Rady Ministrów RP Donalda Tuska.

**„W imieniu przedsiębiorców zrzeszonych w lubuskich organizacjach przedsiębiorców i pracodawców występujemy do Pana z prośbą o zlecenie podległym Panu organom Państwa podjęcie pilnych prac ustawodawczych zmierzających do uchwalenia przez Sejm Rzeczypospolitej Polskiej jednej ustawy w zakresie opodatkowania przedsiębiorców podatkiem dochodowym.**

Obecny stan, który w jednej - wielokrotnie i niezrozumiale nowelizowanej - ustawie z dnia 26 lipca 1991 r. o podatku dochodowym od osób fizycznych zakłada opodatkowanie przedsiębiorcy - prowadzącego działalność gospodarczą w wielu dziedzinach i zatrudniającego często kilkaset osób - na takich samych zasadach jak szeregowego pracownika czy bezrobotnego, uważamy za patologiczny.

Wiemy, że przekonanie o absurdalności wyżej opisanej sytuacji jest podzielane

przez urzędników Ministerstwa Finansów, tym niemniej - jak do tej pory - prace podejmowane w celu usunięcia tej patologii nie zakończyły się powodzeniem.

Powyższa sprawa znajduje praktyczny wymiar w wielu - często niespójnych - decyzjach organów podatkowych i wyrokach sądów administracyjnych. Zarówno organom podatkowym jak i sądom w sposób racjonalny trudno interpretować przepisy, które w sensie metodologicznym zrównują prowadzenie działalności gospodarczej z zatrudnieniem na podstawie umowy o pracę lub statusem bezrobotnego.

Zupełnie nieracjonalne zróżnicowanie opodatkowania przedsiębiorców podatkiem dochodowym doprowadziło w ostatnim czasie podjęciem w stosunku do przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej lub w formie spółek osobowych (przedsiębiorcy ci podlegają podatkowi od osób fizycznych podobnie jak pracownicy) bardzo restrykcyjnych działań ze strony organów skarbowych. Otóż organy skarbowe podjęły akcję nieuznawania za koszty działalności gospodarczej strat poniesionych przez przedsiębiorców w wyniku

działań banków, masowo oferujących polskim eksporterom i importerom w 2008 roku instrumenty finansowe (opcje, forwardy, cirsy) zabezpieczające ryzyko kursowe związane z nabywaniem lub sprzedażą towarów i usług w obrocie z zagranicą. Organy skarbowe, wykorzystując instrumentalnie różnicę w treści przepisów ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych i ustawy podatku dochodowym od osób fizycznych, swoje działania fiskalne skierowały przeciwko przedsiębiorcom prowadzącym działalność gospodarczą w formie spółek osobowych lub na podstawie wpisów do ewidencji działalności gospodarczej. Organy skarbowe wychodzą z założenia, że w przypadku tej grupy przedsiębiorców (!) oferowane przez banki i nabywane przez przedsiębiorców instrumenty finansowe zabezpieczające ich przychody lub wydatki w walutach obcych, osiągnane lub ponoszone przy prowadzeniu działalności gospodarczej, nie następowały w wykonywaniu działalności gospodarczej. Nie chcąc wdawać się w nadmierną kazylistykę (oficjalne interpretacje dyrektorów izb skarbowych i wyroki wojewódzkich sądów administracyjnych są tym zakresie rozbieżne, natomiast poglądy doktryny prawa podatkowego jednoznaczne) pragniemy

zauważyć, że instrumenty finansowe pomagają zagwarantować stabilność przychodów i zabezpieczają ryzyko kursowe firm dokonujących rozliczeń w walutach obcych, w szczególności importerów i eksporterów. Instrumenty te stosowane są od dawna, a ich zaliczanie do przychodów i strat z działalności gospodarczej nigdy nie było kwestionowane ani przez organy skarbowe, ani przez organy podatkowe. Co więcej, osiągnięte przez przedsiębiorców przed „akcją” banków z 2008 roku dochody na instrumentach finansowych zabezpieczających ryzyko kursowe, zawsze były uznawane przez organy skarbowe i podatkowe za źródło przychodów powstałych w wykonywaniu działalności gospodarczej, bez względu na to, czy dotyczyły przedsiębiorców będących spółkami kapitałowymi, osobowymi czy działającymi w oparciu o wpis do ewidencji działalności gospodarczej.

Z aksjologicznego i ekonomicznego punktu widzenia nie ma różnicy pomiędzy przedsiębiorcą prowadzącym działalność gospodarczą w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością (np. jednoosobowej), a przedsiębiorcą prowadzącym taką działalność w formie spółki osobowej czy też na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej. W każdym z tych przypadków zawierane z bankami terminowe transakcje walutowe (opcje, cirsy, forwardy) miały na celu zabezpieczenie ryzyka kursowego przy wykonywaniu działalności gospodarczej. Przyjęcie przeciwnego założenia prowadziłoby do wniosku, że działanie przedsiębiorcy działającego w formie spółki osobowej lub na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej nie opierało się na racjonalnych przesłankach i - jak to zaznaczył jeden z komentatorów - miało tyle wspólnego z dążeniem do uzyskania przychodów, ile wizyta w kasynie czy zakup akcji na giełdzie przez szeregowego Kowalskiego. Jeżeli przyjmując, że zawierane w celu zabezpieczenia przychodów przez przedsiębiorców terminowe transakcje walutowe nie następowały w wykonywaniu działalności gospodarczej, to w konsekwencji obroty z tytułu umów zawartych z bankami w ogóle nie powinny być ujmowane w księgach rachunkowych prowadzonych przez przedsiębiorców.

Na skutek podejmowanych po 2000 roku zmian ustawodawczych (między innymi w kodeksie spółek handlowych) funkcjonują obecnie na rynku spółki osobowe

(w szczególności spółki jawne i komandytowe), które zatrudniają po kilkaset osób. Pośród nich a spółkami kapitałowymi nie występują w sensie faktycznym żadne różnice.

Mając powyższe na uwadze wręcz ironicznie należy traktować działania polskich organów skarbowych, które - nie uznając za koszty uzyskania przychodów strat poniesionych na opcjach walutowych - próbują „dobić” tych spośród polskich przedsiębiorców, którzy zdolali przetrwać „akcję” przeprowadzoną przez banki w 2008 r. i obecnie spłacają im z tego tytułu olbrzymie zadłużenie (straty przedsiębiorców z tytułu opcji walutowych banki przekonwertowały na wieloletnie kredyty). Przynajmniej tak powyższą sytuację komentują polscy przedsiębiorcy.

Proszę zwrócić uwagę, jakiej wagi jest sprawa, z którą występujemy. Każdy z przedsiębiorców którego dotyczy ta sytuacja, stoi w chwili obecnej wobec decyzji o charakterze wręcz „być albo nie być” dla swojej dalszej egzystencji. Oto z jednej strony musi się on liczyć z obowiązkiem zapłaty wysokiego podatku wraz z odsetkami z uwagi na wysokość kwot, jakie mogą zostać „wyrzucone” z kosztów uzyskania przychodów przez organy skarbowe, a z drugiej strony stoi on przed wizją wieloletniego spłacania kredytów udzielonych „łaskawie” przez banki z tytułu konwersji zobowiązań z nierzetelnych umów opcyjnych. W niektórych przypadkach, i nie należą one do rzadkości, decyzja ta ma jeszcze bardziej dramatyczny charakter, a mianowicie jest to decyzja o wystąpieniu z wnioskiem o ogłoszenie upadłości. Powoduje to bezpośrednie i bardzo realne zagrożenie nie tylko dla bytu ogromnej rzeszy przedsiębiorców, ale, co oczywiste, również dla tysięcy zatrudnionych w nich osób i ich rodzin.

**Wychodzimy z założenia, że nie tylko w interesie przedsiębiorców, ale przede wszystkim w interesie Państwa Polskiego leży szybkie uchwalenie ustawy, która w jednolity i w możliwie przejrzysty sposób regulowałaby opodatkowanie podatkiem dochodowym prowadzenie jakiejkolwiek działalności gospodarczej, bez względu na to, czy przybiera ona postać działalności prowadzonej osobiście, działalności prowadzonej w formie spółki osobowej lub kapitałowej i bez względu na to, czy jest ona rejestrowana w Ewidencji Działalności Gospodarczej czy Krajowym Rejestrze Sądowym.”**

## Komentarz eksperta

**W** 2008 roku niektóre banki wykorzystywały stosowane od wielu lat przez przedsiębiorców (eksporterów i importerów) instrumenty zabezpieczające ryzyko zmian kursowych lub zmniejszające koszty obsługi zadłużenia (czyli instrumenty zabezpieczające ryzyko działalności gospodarczej) do przeprowadzenia zmasowanej i dobrze przemyślanej akcji spekulacyjnej, która polegała na doprowadzeniu do rekordowo wysokiego kursu polskiej waluty, a następnie szybkiej jej deprecjacji. Przyniosło to olbrzymie straty polskiej gospodarce. Z informacji GUS wynika, że tylko w IV kwartale 2008 r. sektor przedsiębiorstw (czyli firmy niefinansowe zatrudniające co najmniej 50 osób) poniosły ponad 16 mld strat na „działalności finansowej”, z czego znaczna część była spowodowana „wmanewrowaniem” przedsiębiorców przez banki w toksyczne instrumenty finansowe (por. Rzeczpospolita z dnia 11.08.2011 r. str. F4). Wbrew składanym deklaracjom, odpowiednie organy Państwa Polskiego nie wsparły przedsiębiorców. Tym bardziej dziwi aktualna postawa organów skarbowych, które usiłują „dobić” tych przedsiębiorców, którzy „przetrzymali” - choć z olbrzymimi stratami (straty na instrumentach pochodnych banki przekonwertowały im bowiem na długoterminowe kredyty) - akcję banków w 2008 roku i kontynuują działalność gospodarczą do dzisiaj, spłacając bankom wielomilionowe kredyty. Mówię to z żalem, albowiem powyższa sytuacja świadczy o tym, że działania podjęte przez organy skarbowe stanowią nie tylko przejaw braku lojalności Państwa Polskiego wobec polskich przedsiębiorców, ale są sprzeczne z interesem Państwa pojmowanym w taki sposób, w jaki jest on rozumiany w krajach tzw. „starej Unii” i w Stanach Zjednoczonych, czyli w krajach o ugruntowanej tradycji demokratycznej i olbrzymiej dbałości o szeroko pojmowany interes państwowy. Interes ten, którego integralnym, a wręcz kluczowym elementem jest silna gospodarka, powinien okazać się również w polskich warunkach ważniejszy niż doraźna potrzeba zasilenia budżetu państwa.

**Marek Górecki**  
advokat i doradca podatkowy

# Izba podsumowała projekt

Jakość i kompetencje, te słowa przewijały się tego wieczoru szczególnie często. Wszystko to za sprawą „Akademii Specjalistów” – wspólnego projektu szkoleniowego Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej i firmy Profi Biznes Group, którego podsumowanie odbyło się 19 grudnia w hotelu BestWestern w Gorzowie.



**D**ynamicznie zmieniające się otoczenie przedsiębiorstw i ewolucja rynku pracy powoduje potrzebę stałego doskonalenia i podnoszenia kwalifikacji, niemal w każdym zawodzie i na każdym stanowisku. Coraz bardziej doceniane są kompetencje pracownicze, związane z bezpośrednim kontaktem z klientem oraz kompetencje menedżerskie istotne na stanowiskach kierowniczych.

Naprzeciw wyzwaniom związanym ze zmianami na rynku pracy wyszło konsorcjum złożone z Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej i firmy Profi Biznes Group ze Szczecina. Gdy obie instytucje we wrześniu 2010 roku rozpoczęły realizację projektu pod nazwą „Akademia Specjalistów” na terenie województwa lubuskiego istniało wiele obaw czy tego typu szkolenia - stanowiące załączek studiów podyplomowych - znajdą uznanie lubuskich przedsiębiorców. Zwłaszcza, że zajęcia odbywały się dwa razy w tygodniu przez cztery miesiące w godzinach pracy.

Rzeczywistość przeszła najśmielsze oczekiwania organizatorów. Okazało się, że zainteresowanie szkoleniami kilkakrotnie przekroczyło liczbę wolnych miejsc. Projekt podzielony został na trzy tzw. bloki: Akademię Menedżera (obejmującą 160 godzin

szkoleniowych), Akademię Handlowca (144 godziny) i Akademię Trenera (112 godzin). W ramach każdej akademii stworzone zostały trzy 12 osobowe grupy. Pierwsza rozpoczęła zajęcia w listopadzie 2010, a ostatnia skończyła w listopadzie 2011. Przez ten okres Izba przeszkoliła w sumie 108 pracowników lubuskich małych i średnich przedsiębiorstw.

19 grudnia w Hotelu BestWestern w Gorzowie Wilk. odbyło się uroczyste podsumowanie projektu, podczas którego uczestnicy otrzymali stosowne certyfikaty potwierdzające nabyte umiejętności. Na konferencji kończącej projekt pojawiło się ponad 60 lu-

buskich przedsiębiorców i uczestników szkoleń, którzy w obecności Małgorzaty Jażdżewskiej, Zastępcy Dyrektora Departamentu Europejskiego Funduszu Społecznego, wysłuchali podsumowania przeprowadzonych działań. Uczestnicy wypowiadali się o projekcie w samych superlatywach, zwracając również uwagę na potrzebę organizacji kolejnych tego typu szkoleń pod auspicjom Izby. W gościnnych progach Hotelu BestWestern przy suto zastawianych stołach rozmawialiśmy więc o kolejnych planowanych przez Izbę przedsięwzięciach w nadchodzących miesiącach.

(TM)

## Monika Kopera-Balcerzak

**J**estem bardzo zadowolona z udziału w zajęciach. Brałam udział w kilku przedsięwzięciach finansowanych ze środków UE, ale szkolenia w ramach Akademii dla Specjalistów mogę ocenić bardzo wysoko. Zarówno od strony organizacyjnej, jak i czysto merytorycznej, wszystko przebiegło bardzo dobrze. Warto podkreślić doskonale dobraną kadrę trenerską, która położyła duży nacisk na zadania praktyczne. Sposób przekazania informacji i program szkolenia spowodował, że wiedza przeze mnie uzyskana na szkoleniach przekłada się na wymierne efekty podczas codziennej pracy. Mogę gorąco polecić wszystkim szkolenia w ramach „Akademii Specjalistów”.

## Krzysztof Stechnij

**Z** pewnością największym plusem szkoleń była ich praktyczna strona. Dzięki temu każdy z nas mógł aktywnie w nich uczestniczyć. Ćwiczenia przebiegały w atmosferze współpracy i dialogu na temat spostrzeżeń z własnych środowisk branżowych. Pomocą w odnalezieniu swojego stylu zarządzania i predyspozycji były różnego rodzaju testy osobowościowe.



## Nowa oferta dla członków Izby

W pierwszych dniach stycznia Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa zaprezentowała dla swoich członków nową ofertę ubezpieczeń grupowych pod nazwą „Benefit COMPLEX PLUS”. Izba przygotowała ją wspólnie z TU InterRisk – Vienna Insurance Group. O szczegółach nowej oferty i warunkach przystąpienia do ubezpieczenia rozmawiamy z Marzeną Młynarczyk – opiekunem klientów biznesowych w zakresie ubezpieczeń Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej.

**- Izba już od jakiegoś czasu prowadzi ubezpieczenia dla członków ZIPH. Czym produkt oferowany przez TU InterRisk różni się od oferty dostępnej na rynku?**

- Przede wszystkim zakresem i wysokością świadczeń. Dzięki współpracy z naszym partnerem – TU InterRisk co roku jesteśmy w stanie dostosowywać warunki ubezpieczenia pod oczekiwania przedsiębiorców. Monitorujemy ubezpieczone przez nas firmy i rozmawiamy z nimi o tym co można zmienić. W efekcie co roku oferta staje się bardziej dostosowana do ich potrzeb. Na koniec 2011 r. poprzez Izbę ubezpieczono 70 przedsiębiorstw. Łączna liczba osób objętych ubezpieczeniem wyniosła 644 pracowników. Co roku notujemy progres i nie inaczej będzie zapewne w tym roku, tym bardziej, że wraz z początkiem stycznia wprowadziliśmy nową ofertę – Benefit Complex Plus.

**- Czym InterRisk zachęca potencjalnych klientów do skorzystania z oferty?**

- Benefit Complex Plus dedykowany jest dla firm chcących po raz pierwszy skorzystać z takich usług. Wyróżnia go w stosunku do poprzedniej propozycji wzrost wysokości świadczeń, a także poszerzony zakres ubezpieczenia np. o ubezpieczenie krótkotrwałej niezdolności do pracy czy tzw. opiekę paliatywną. Benefit Complex Plus stworzony został

w celu pełniejszego zabezpieczenia rodziny na wypadek nieszczęścia, które może zdarzyć się ubezpieczonemu pracownikowi. W sytuacji śmierci Ubezpieczonego wskutek nieszczęśliwego wypadku przyjęto wysokie świadczenie, które powinno zabezpieczyć byt rodzinie zmarłego do czasu osiągnięcia stabilizacji życiowej krewnych. Dział ten rozszerzono o opcje: śmierć w NW przy pracy oraz śmierć w następstwie NW komunikacyjnego przy pracy. Z kolei w przypadku trwałego uszczerbku na zdrowiu w wyniku NW dodatkowo zwracane są koszty nabycia wyrobów medycznych, będących przedmiotami ortopedycznymi. Zwracane są także koszty przekwalifikowania zawodowego osób niepełnosprawnych, którzy wskutek NNW nie mogą wykonywać dotychczasowego zawodu. W programie Benefit Complex Plus szczególną troską objęto również kobiety w ciąży, umożliwiając im otrzymanie świadczenia na pokrycie kosztów opieki medycznej już po 22 tygodniu ciąży. Dodatkowo program ten na życzenie



naszych członków wzbogacony został o możliwość ubezpieczenia na identycznych warunkach współmałżonków, partnerów oraz dzieci ubezpieczonych osób. Każdy zainteresowany może uzyskać wyczerpującą informację na temat warunków ubezpieczenia u naszego eksperta - Pana Zygmunta Farasia pod numerem telefonu: 502-157-058 lub drogą mailową: zfargo@o2.pl.

- Dziękuję.

Rozmawiał Jarosław Libelt

## ZACHODNIE CENTRUM INNOWACJI Sp. z o.o.

Oferta ZCI kierowana jest przede wszystkim do młodych ludzi, a w szczególności do studentów dziennych, zaocznych i wieczorowych oraz absolwentów uczelni wyższych.

Młodzież akademicka mając wysokie kwalifikacje w zakresie wdrażania nowoczesnych, wręcz innowacyjnych rozwiązań technologicznych nie ma doświadczenia we wprowadzaniu wiedzy teoretycznej w praktykę. Dzięki ZCI oraz specjalistycznym usługom doradczym będzie miała możliwość nauczyć się podstaw związanych z administracyjno-prawną problematyką prowadzenia działalności gospodarczej oraz podstaw marketingu i zasad tworzenia reklamy.

Zachodnie Centrum Innowacji Sp. z o.o.

ul. Nowa 5 66-400 Gorzów Wlkp., tel. 095 739 03 03, fax. 095 739 03 05

E-mail: aip@inkubator-gorzow.pl



# Postawiliśmy na technologię

Branża budowlana jest jedną z najtrudniejszych. Szybko reaguje na sytuację gospodarczą w kraju. I dobrą, i złą. Łatwo w niej o potknięcia. W regionie są jednak przedsiębiorstwa, które idą do przodu, trafnie specjalizują własną ofertę i podejmują ryzyko wprowadzania innowacyjnych rozwiązań. Jedną z nich jest gorzowski SANITAR.

Firma ma za sobą długą historię i olbrzymie doświadczenie. Została założona w 1987 roku przez Jana Kordacza. Do dziś, mimo zmiany ustroju oraz wielu perturbacji gospodarczych przedsiębiorstwo ma się dobrze i stale się rozwija. W ostatnim czasie SANITAR postanowił zainwestować w nowe technologie, które pozwoliły stać się liderem w regionie w zakresie wykonawstwa zewnętrznych sieci sanitarnych.

W 2010 roku dzięki środkom z Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego gorzowska spółka zakupiła pierwszą w województwie maszynę do przewiertów horyzontalnych. Sprowadzona została od producenta w Stanach Zjednoczonych. Co ciekawe, firmę Ditch Witch od 60-ciu lat prowadzi jej 94-letni założyciel. Samo urządzenie skonstruowano do przewiertów sterowanych. Umożliwia m.in. kładzenie wszelkiego rodzaju rur, kanalizacji tłocznej, wodociągów, kanalizacji grawitacyjnej oraz, co ciekawe, przewiertów

pod korytami rzek. Pracownicy firmy Sanitar musieli przejść dwustopniowe szkolenie: najpierw w Polsce, a następnie w Stanach Zjednoczonych. Główną cechą maszyny jest jej bardzo mała inwazyjność. - *Potrzebne są nam jedynie dwa otwory techniczne, żeby wykonać przewiert. W zasadzie nie ma ograniczenia długościowego, jedyne co nas ogranicza, to ilość posiadanych koszy żerdzi. W tym roku zamierzamy dokupić kolejne, aby móc wiercić na odległość 300 metrów* - mówi Wojciech Krawczyk z firmy Sanitar. Do tej pory rekord długości przewiertu w ciągu jednego dnia wynosi 320 metrów. Jako trzy największe zalety maszyny należy wymienić oszczędność czasu, pieniędzy oraz braku ingerencji w środowisko naturalne. Maszyna sprawdza się w przewiertach miejskich. Dzięki małej inwazyjności pozwala wykonywać przewiert pod drogami i budynkami. Wojciech Krawczyk chętnie opowiada o dotychczasowych pracach: - *Najbardziej nerwowo*

*było podczas przewiertu pod rurociągiem PERM w województwie zachodniopomorskim. Prace przygotowawcze związane z pozwoleniami trwały blisko dwa tygodnie. Sam przewiert 5 godzin* - podkreśla.

Sanitar dzięki zakupowi nowej maszyny wykonał już kilkadziesiąt mniejszych lub większych zleceń, wcześniej dla firmy nieosiągalnych. - *Do tej pory musieliśmy się posiłkować firmami z zewnątrz, teraz one posiłkują się nami* - z uśmiechem podkreśla Krawczyk i chętnie mówi o kolejnych inwestycjach w park maszynowy. W najbliższym czasie Sanitar zamierza dokupić sprzęt do instalacji pętli geotermalnych. Będzie to innowacja na skalę kraju. Sprzęt sprowadzony zostanie z tej samej fabryki w Stanach Zjednoczonych. - *W najbliższym czasie wybieramy się do naszego partnera w USA przetestować nowy sprzęt* - kończy Wojciech Krawczyk.

Jarosław Libelt





# Nowe przepisy w 2012 roku

Przełom 2011 i 2012 roku przyniósł zmiany prawne szczególnie interesujące dla przedsiębiorców. Dotyczą one różnych aspektów działalności gospodarczej, a część z nich zasługuje na zwięzłe omówienie na łamach „Głosu Przedsiębiorcy”.

## ZUS i KRUS – krótsze przedawnienie

Ustawa z dnia 16 września 2011 r. o redukcji niektórych obowiązków obywateli i przedsiębiorców (Dz. U. z 2011 r. Nr 232 poz. 1378) wprowadziła z dniem 1 stycznia 2012 r. istotną zmianę do ustawy z dnia 13 października 1998 r. o systemie ubezpieczeń społecznych (Dz. U. z 2009 r. Nr 205, poz. 1585). Dotyczy ona skrócenia terminu przedawnienia należności z tytułu składek do ZUS. Od nowego roku ZUS będzie mógł dochodzić zapłaty zaległości przez 5, a nie - jak dotychczas - przez 10 lat od dnia ich wymagalności. Analogiczna regulacja została wprowadzona w zakresie zobowiązań wobec KRUS. Skrócony okres przedawnienia dotyczy również możliwości dochodzenia od ZUS zwrotu nadpłaconych składek. Bardzo istotna jest okoliczność, że do przedawnienia należności z tytułu składek wobec ZUS, którego bieg rozpoczął się przed dniem 1 stycznia 2012 r., stosuje się już przepisy nowe, z tym że bieg przedawnienia rozpoczyna się od dnia 1 stycznia 2012 r. Jeżeli zaś przedawnienie rozpoczęte przed dniem 1 stycznia 2012 r. nastąpiłoby zgodnie z przepisami dotychczasowymi wcześniej, przedawnienie następuje z upływem tego wcześniejszego terminu. Premiuwane jest więc rozwiązanie korzystniejsze dla przedsiębiorcy.

## Zmiany w przepisach o transporcie

1 stycznia 2012 r. przyniósł również zmianę ustawy z dnia 6 września 2001 r. o transporcie drogowym (Dz. U. z 2007 r. Nr 125 poz. 874 j. t.). Zmiany objęły m.in. regulację dotyczącą grzywny i kar pieniężnych. Obecnie kierujący, który wykonuje przewóz drogowy z naruszeniem obowiązków lub warunków przewozu drogowego, podlega karze grzywny w wysokości do 2.000 złotych. Ustawa zawiera wykaz zachowań groźących grzywną. Odpowiedzialność za określone naruszenia mogą też ponieść załadownicy, spedytorzy, nadawcy, odbiorcy, a także inni organizatorzy transportu. Zmianie uległa również

wysokość kar pieniężnych dotyczących m.in. przewoźników – uzależniono ją od liczby zatrudnionych w przedsiębiorstwie kierowców. Trzeba też zwrócić uwagę na treść nowego art. 55 a, dodanego do ustawy z dnia 15 listopada 1984 r. Prawo przewozowe (Dz. U. z 2000 r. Nr 50 poz. 601 j. t.). Przepis ten zabrania nadawcy:

- 1) zlecenia przewozu kabotażowego przewoźnikowi nie posiadającemu odpowiedniego zezwolenia na taki przewóz lub wykonującemu przewóz kabotażowy niezgodnie z warunkami takiego przewozu;
- 2) zlecenia przewozu drogowego przesyłki towarowej pojazdem nie normatywnym bez wymaganego zezwolenia na taki przewóz;
- 3) określania warunków drogowego przewozu przesyłki towarowej, których realizacja mogła by spowodować naruszenie przepisów określających warunki wykonywania przewozów drogowych, przepisów określających warunki pracy kierowców, przepisów ruchu drogowego lub przepisów o drogach publicznych;
- 4) umieszczania w liście przewozowym i innych dokumentach danych i informacji niezgodnych ze stanem faktycznym;
- 5) uzależniania wysokości przewoźnego od masy lub objętości przesyłki towarowej w przypadku drogowego przewozu drewna, ładunków sypkich lub innych ładunków masowych.

Powyższe regulacje stosuje się odpowiednio do spedytora, odbiorcy, organizatora transportu lub innego podmiotu zlecającego przewóz, a za jej naruszenia grożą kary określone w ustawie o transporcie drogowym.

## Spółka S24 ruszyła. Opóźnienia w e-odpisach z KRS

Zgodnie z zapowiedziami, choć nie bez pewnych trudności, pojawiła się możliwość



elektronicznej rejestracji spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, wynikająca ze zmienionych przepisów Kodeksu spółek handlowych. Założenie S24 wymaga wcześniejszej rejestracji i zalogowania w systemie, wypełnienia formularza umowy i opatrzenia go podpisem elektronicznym, który nie musi być podpisem certyfikowanym, a także uiszczenia opłaty sądowej. Od 1 stycznia 2012 powinien również działać system internetowego – bezpłatnego – wydawania odpisów z KRS. Zgodnie ze zmodyfikowanym brzmieniem art. 4 ustawy o KRS, Centralna Informacja bezpłatnie udostępnia, w ogólnodostępnych sieciach teleinformatycznych, aktualne informacje o podmiotach wpisanych do Rejestru oraz listę dokumentów zawartych w katalogu. Co istotne, z przepisu wynika, że pobrane samodzielnie wydruki komputerowe aktualnych informacji o podmiotach wpisanych do Rejestru mają moc zrównaną z mocą dokumentów wydawanych przez Centralną Informację, jeżeli posiadają cechy umożliwiające ich weryfikację z danymi zawartymi w Rejestrze. Wydruki te miałyby więc moc dokumentu urzędowego. Jak wynika z doniesień prasowych, początek funkcjonowania internetowego systemu odpisów nastąpi dopiero w II kwartale tego roku. Obecnie w dalszym ciągu działa jedynie wyszukiwarka KRS pozwalająca na wgląd i wydruk podstawowych, skróconych informacji o zarejestrowanych w KRS podmiotach.

**Marek Górecki**  
advokat i doradca podatkowy

66-400 Gorzów Wielkopolski,  
ul. Kazimierza Wielkiego 1  
NIP 599 286 26 34, Regon 211293154

**Biuro czynne**  
od poniedziałku do piątku  
w godzinach 7.30-15.30.

**Dyrektor Izby**

Stanisław Owczarek  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
kom. 602 771 656  
e-mail: s.owczarek@ziph.pl

**Sekretariat**

Agnieszka Stechnij  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
e-mail: sekretariat@ziph.pl

**Dział Marketingu**

Tomasz Molski  
tel. (95) 73-90-312, fax. (95)-73-90-310  
kom. 696-007-665  
e-mail: t.molski@ziph.pl

**Dział Finansowo-Kadrowy**

Anna Nowak  
tel. (95) 73-90-313, fax. (95)-73-90-310  
e-mail: a.nowak@ziph.pl

**Dział Ubezpieczeń**

Marzena Młynarczyk  
Tel/fax. (95) 73-90-310

**Oddział w Zielonej Górze**

ul. Bohaterów Westerplatte 23,  
65-078 Zielona Góra

**Wiceprezes ZIPH**

Krzysztof Romankiewicz

**Sekretariat**

Justyna Twardowska  
Tel/Fax + (68) 324 14 70  
e-mail: biurozgora@ziph.pl

**Partnerzy „Głosu Przedsiębiorcy”:**



Strona www: ziph.pl

**Firmy przyjęte w poczet członków  
Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej  
podczas posiedzenia Prezydium w dniu 19 stycznia 2012 r.**

**ELSEN LOGISTYKA Sp. z o.o.**  
ul. Kazimierza Wielkiego 63  
66-400 Gorzów Wlkp.  
Telefon: 95/733-70-01  
Strona www: elsen-logistics.com  
Branża: transportowa



**SCHUNG POLSKA Sp. z o.o.**  
Chociule 36C  
66-200 Świebodzin  
Telefon: 68/382-90-03  
Strona www: schung.pl  
Branża: transportowa



**Wydawnictwo Podatkowe GOFIN sp. z o.o.**

Ul. Owocowa 8  
66-400 Gorzów Wlkp.  
Telefon: 95/720-85-47  
Strona www: gofin.pl  
Branża: wydawnicza



**MONDI POLSKA Agencja Pracy Sp. z o.o.**

Ul. Podgórna 5A  
61-829 Poznań  
Telefon: 61/855-19-60  
Strona www: mondi-polska.pl  
Branża: doradztwo personalne



**KLIM BROKERS Sp. z o.o.**

Ul. Sikorskiego 115/227  
66-400 Gorzów Wlkp.  
Telefon: 95/735-03-99  
Strona www: klimbrokers.pl  
Branża: ubezpieczenia

**KREDYT BANK Oddział w Gorzowie Wlkp.**  
Ul. Matejki 32  
66-400 Gorzów Wlkp.  
Telefon: 95/733-61-00  
Strona www: kredytbank.pl  
Branża: bankowość, finanse



**AUGMEN CONSULTIN GROUP A. Niezgodna**

**Spółka Jawna**  
Ul. Wrocławska 5a  
65-427 Zielona Góra  
Telefon: 68/329-28-40  
Strona www: augmen.pl  
Branża: konsulting, fundusze unijne,  
inżynieria lądowa



**FREEEn Sp. z o.o.**

Ul. Wyszyńskiego 133/10  
65-536 Zielona Góra  
E-mail: kontakt@freeen.pl  
Strona www: freeen.pl  
Branża: energetyka, informatyka



**CONFIS Sp. z o.o.**

Ul. Łąkowa 15a  
64-212 Siedlec  
Telefon: 68/384-98-87  
Strona www: zygula.pl  
Branża: spożywcza



**Widzialni.pl Mateusz Zyguła**

Ul. Limanowskiego 8  
60-743 Poznań  
Strona www: widzialni.pl  
Branża: marketing internetowy





# FLEXIDO

S Y S T E M



## ROZSĄDNE ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENI PRACY

Maksymalna funkcjonalność - minimalna powierzchnia | Optymalizacja kosztów wyposażenia biura  
Zespołowe i indywidualne miejsca pracy | Podręczna archiwizacja

**NOWOŚĆ**

w kolekcji mebli pracowniczych



**Zapraszamy!**

**MIKOMAX Meble Biurowe - Salon Firmowy**  
ul. Plac Jana Pawła II 48/01, 66-400 Gorzów Wielkopolski



Zaufałem  
znajomym...

Lokata  
5%\*

... skorzystałem z oferty  
dla firm, założyłem lokatę  
i moje oszczędności rosną!

\*Oprocentowanie lokaty 12 miesięcznej, zależne jest od stawki WIBID 3M. Obowiązuje na dany miesiąc kalendarzowy i ustalone jest jako średnia arytmetyczna wszystkich kwotowań WIBID 3M z miesiąca poprzedzającego miesiąc naliczania odsetek.

Zapraszamy do placówki w **Gorzowie Wlkp.**, ul. Słowackiego 1 AB, tel. 95 722 78 95, a także naszych placówek w Barlinku, Dębnie, Bogdańcu, Kostrzynie nad Odrą, Krzeszycach, Witnicy oraz Słońsku.

**GBSBank**

 [www.gbsbank.pl](http://www.gbsbank.pl)

Dołącz  
do znajomych

 Grupa BPS