



**WSPIERAMY KSZTAŁCENIE ZAWODOWE**

Nowoczesna **Wizja** Edukacji



**SZKOLENIA  
I CERTYFIKACJA  
KOMPETENCJI**

**PRAKTYKI I STAŻE  
W PRZEDSIĘBIORSTWACH**



**POŚREDNICTWO  
PRACY**

**Syntea SA**  
ul. Wojciechowska 9a,  
20-704 Lublin  
tel.: +48 81 45 21 400  
fax: +48 81 45 21 401

**Centrum Edukacyjne - Lublin**  
ul. Wojciechowska 9a  
20-704 Lublin  
tel.: +48 81 45 21 500,  
fax: +48 81 45 21 501

**Centrum Edukacyjne - Warszawa**  
ul. Postępu 21, Budynek A  
02-676 Warszawa  
tel.: +48 22 379 77 28  
fax: +48 22 379 77 49

# Szanowni Państwo

Zakończyliśmy nabór firm do VI edycji Lubuskiego Lidera Biznesu i Lubuskiego Lidera Innowacji. W najbliższym czasie Kapitułę czeka wyteżona praca poświęcona ocenie złożonych kandydatur. Wyniki konkursu ogłosimy 15 września podczas uroczystej gali w Filharmonii Gorzowskiej. Już dziś mogę zdradzić, że naszym gościem specjalnym będzie dr Jacek Santorski – członek Rady Gospodarczej przy Prezesie Rady Ministrów, przedsiębiorca i psycholog biznesu w największych polskich firmach.

Mimo okresu wakacyjnego wychodzący z nowymi inicjatywami. Cały czas trwa nabór do utworzonej przez ZIPH Zachodniej Grupy Zakupowej. To narzędzie, dzięki

któremu chcemy zaoszczędzić Państwa pieniądze poprzez obniżenie kosztów zakupu m.in. energii elektrycznej, gazu czy paliw płynnych. Zachęcam do kontaktu w celu zapoznania się z naszą ofertą.

Kolejnym nowym konceptem są studia Master of Business Administration, realizowane z Wyższą Szkołą Bankową z Poznania. Unikatowość naszej oferty polega na tym, że prócz specjalnej ceny dla członków ZIPH zajęcia będą odbywać się w Gorzowie Wielkopolskim i Zielonej Górze, dzięki czemu mogą Państwo zaoszczędzić czas i pieniądze. Nabór prowadzony w systemie ciągłym trwać będzie do zamknięcia grup. Rozpoczęcie kursów planujemy na jesień br.

W związku z faktem, że dla wielu



z Państwa okres urlopowy trwa w pełni, życzę spokojnego i udanego wypoczynku, dużo słońca, niezapomnianych wrażeń oraz interesujących podróży.

Z poważaniem  
Stanisław Owczarek  
Dyrektor ZIPH

## spis treści

## Specjalna Jubileuszowa wkładka



Słowo wstępne .....	3
Zachodnia Grupa Zakupowa .....	4
Prezydium ZIPH .....	5
Biznes pod lupą .....	6-7
Projekt „Niezawodni uczniowie” .....	8
Kształcenie zawodowe .....	9
Krajowy Fundusz Szkoleniowy .....	10
Lubuskie ekoinnowacje .....	11
Zdaniem eksperta: Marek Górecki .....	13
Fundusze Szwajcarskie .....	14

**Wydawca:** Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.

**Redakcja:** Tomasz Molski (redaktor naczelny), Jarosław Libelt (redaktor numeru),

Anna Brucka, Robert Nowicki (skład komputerowy).

**Współpracownicy:** Anna Elżanowska, Edyta Hubska, Justyna Łojko, Stanisław Owczarek, Kamila Szwajkowska.

**Opieka wydawnicza:** Wydawnictwo „In Plus” (tel. 609 22 35 79), [www.wydawnictwoinplus.pl](http://www.wydawnictwoinplus.pl)

**Adres:** 66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Kazimierza Wielkiego 1

tel. 95 739-03-12, e-mail: [marketing@ziph.pl](mailto:marketing@ziph.pl), [www.ziph.pl](http://www.ziph.pl)



Partnerzy Głosu Przedsiębiorcy



KRAJOWA IZBA GOSPODARCZA



## Kształcenie zawodowe w Świebodzinie

- Izba wspólnie z Powiatowym Zespołem Szkół Technicznych i Zawodowych w Świebodzinie rozpoczęła realizację wspólnego projektu nakierowanego na podnoszenie kwalifikacji zawodowych przez uczniów tej placówki. Działanie obejmuje wsparcie 185 osób, które będą miały możliwość odbycia kursów na takich kierunkach jak: transport towarów niebezpiecznych, operator wózków widłowych, spawacz, elektryk czy grafik komputerowy. Na zakończenie uczniowie odbędą staże i praktyki w lubuskich zakładach pracy.



## Coaching w biznesie

- ZIPH zaprasza przedsiębiorców z województwa lubuskiego do udziału w akademii „Coaching i NLP w Biznesie”. Szkolenia skierowane są do średniej i wyższej kadry kierowniczej. Zajęcia odbywać się będą w Gorzowie Wielkopolskim i Zielonej Górze i kończyć się będą certyfikatem. Najbliższy kurs rozpoczyna się we wrześniu br. Informacje i zgłoszenia: Anna Brucka, telefon: 95 739-03-11.



## Rozmowy o współpracy

- 18 lipca w siedzibie ZIPH w Gorzowie Wielkopolskim miało miejsce spotkanie przedstawicieli Izby i Uniwersytetu Zielonogórskiego w osobach Prorektora ds. Rozwoju dr. hab. inż. Andrzej Pieczyńskiego oraz dr. hab. Bogdana Ślusarza. Głównym tematem dyskusji były możliwości współpracy przedsiębiorców i pracowników naukowych uczelni w ramach projektów finansowanych ze środków europejskich w nadchodzącej perspektywie

## Zachodnia Grupa Zakupowa

# Oszczędzaj z Izbą

Każdego dnia nasze firmy zużywają ogromne ilości energii elektrycznej, wykorzystują gaz, paliwa płynne, czy przetwarzają tony, a niejednokrotnie setki ton wiodących materiałów w procesie produkcyjnym. Powołana przy ZIPH Zachodnia Grupa Zakupowa ma zadanie obniżyć koszty pozyskania tych surowców dla członków Izby.



Inicjatywa choć nie nowa na polskim rynku, to z pewnością w skali naszego województwa wyjątkowa. Naszą strategią działania jest operowanie grupowym zapotrzebowaniem i reprezentowanie go względem producentów lub dostawców. Dzisiaj działamy przede wszystkim z energią elektryczną, gazem, paliwami płynnymi i polimerami. Dla każdej z tych grup ustaliliśmy indywidualny model współpracy, który dopasowany jest do potrzeb przedsiębiorców. Jednak docierają do nas kolejne informacje i sugestie dotyczące materiałów czy usług, które wymagają również grupowej reprezentacji podczas negocjacji. Te informacje pokazują, że przedsiębiorcy się jednoczą i stają partnerami. Przystąpienie do Zachodniej Grupy Zakupowej jest bezpłatne. Zachęcamy przedsiębiorców nie tylko do udostępniania zapotrzebowania pod negocjacje, ale również do przedstawienia ofert uzyskanych indywidualnie i na podstawie najniższej ceny z tych właśnie ofert za-

czynamy działać jako Grupa. Taki system na pewno daje nam świadomość efektywności podjętych działań, a co najważniejsze - przynosi jedynie korzyści.

Inicjatywą warto się zainteresować choćby z jednego względu. Po uwzględnieniu Państwa aktualnych cen, w toku negocjacji z dostawcą proponujemy firmie konkretną ofertę cenową i dopiero na tym etapie decydują Państwo o tym, czy jest dla przedsiębiorstwa atrakcyjna, a tym samym, czy podpiszą Państwo z nami umowę.

Obecnie Izba prowadzi rekrutację do grup energii elektrycznej, gazu, paliw płynnych i polimerów. Zapraszamy przedsiębiorców do wspólnego kontaktu. Osobą odpowiedzialną za rozmowy z Państwem jest:

Dariusz Przybyłek,

d.przybylek@zachodniagrupa.pl,

+48 609 806 840.

Więcej informacji o grupie również na:

www.zachodniagrupa.pl.

(TM)

# ZACHODNIA GRUPA ZAKUPOWA



## Prezydium ZIPH

# Nowa oferta Izby

17 lipca w Gorzowie Wielkopolskim obradowały władze Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Asumptem do spotkania było podsumowanie pierwszego półrocza bieżącego roku i prezentacja planów Izby na najbliższy czas.

**N**ajważniejszymi wydarzeniami pierwszego półrocza były IX Regionalne Spotkanie Przedsiębiorców w Słubicach oraz Walne Zgromadzenie Członków Izby w Zielonej Górze. Prócz tego, Izba na co dzień prowadzi szereg większych i mniejszych przedsięwzięć skierowanych do członków. W lipcu zakończone zostały dwa projekty szkoleniowe dedykowane dla kadry menadżerskiej i projektantów lubuskich firm. Na ukończeniu jest działanie związane z kształceniem zawodowym w szkole budowlanej w Międzyrzeczu. Cały czas trwają również kursy menadżerskie i mentorskie dla pracowników wyższego szczebla. Prócz tego rozpoczął się nabór do drugiej edycji „Polsko-Niemieckiego Systemu Transferu Ekoinnowacji”, w którym proponujemy firmom wyjazdy studyjne do Niemiec i opracowywanie planów wdrożeniowych pod kątem optymalizacji zużycia energii i stosowania OZE.

Na drugie półrocze Izba planuje sfinalizować pierwszy etap negocjacji w ramach Zachodniej Grupy Zakupowej. Rozpoczyna

również rekrutację uczestników do studiów MBA. Dzięki współpracy z Wyższą Szkołą Bankową zajęcia mają odbywać się w Gorzowie Wielkopolskim i Zielonej Górze, a członkowie ZIPH mogą liczyć na preferencyjne ceny. Na 15 września w Filharmonii Gorzowskiej zaplanowano galę finałową Lubuskiego Lidera Biznesu, a 29 września zapraszamy na polsko-niemiecką konferencję gospodarczą na temat zagospodarowania odpadów w kontekście przedsiębiorców, a w listopadzie czeka nas spotkanie środowisk biznesowych i naukowych na temat nowej perspektywy budżetowej Unii Europejskiej pod kątem dostępności środków dla przedsiębiorców na działania innowacyjne.

Podczas posiedzenia w poczet członków Izby przyjęto 5 nowych firm: Molex Sp. z o.o.; Przedsiębiorstwo Handlowo Usługowe Lasław Adamczyk, CEDOZ - Centrum Doskonalenia Zarządzania, Stanisław Gireń; „CITY INWEST” Agnieszka Rackiewicz; Agencja Public Relations „VALOR”.

(JL)



## Akademia Managera

- ZIPH prowadzi nabór do projektu „Akademia Managera w Systemie VCC – podnoszenie kwalifikacji kadr kierowniczych mikro małych i średnich przedsiębiorstw”. Działanie skierowane jest do przedsiębiorstw z terenu województwa lubuskiego, w tym, właścicieli, wspólników oraz osób zatrudnionych na umowę o pracę. W programie zajęć uczestnicy znajdą zagadnienia z zakresu m.in. zarządzania grupą, motywowania i oceny pracowników oraz skutecznego planowania i kontrolowania zadań. Zajęcia odbywają się w Zielonej Górze i Gorzowie Wlkp. Informacje i zgłoszenia: Anna Brucka, telefon: 95 739-03-11.



## Prywatna Opieka Medyczna

- Izba nawiązała współpracę z PZU w ramach oferty Prywatnej Opieki Medycznej. Proponowane dla członków ZIPH pakiety zawierają m.in. ubezpieczenia ambulatoryjne i szpitalne oraz lekowe. Ubezpieczenia ambulatoryjne PZU gwarantują dostęp do nawet 35 różnych lekarzy specjalistów bez limitów i skierowań, za pośrednictwem całodobowej infolinii. Ubezpieczony może udać się do specjalisty w jednej z ponad tysiąca placówek w 360 miejscowościach w Polsce. Kontakt dla członków ZIPH: Łukasz Ratajczak, telefon: 605 998 995.



## Plan rozwoju województwa



7 lipca w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Lubuskiego odbyły się konsultacje Kontraktu Terytorialnego oraz Kontraktu Lubuskiego, czyli umowy zawieranej pomiędzy rządem, a samorządem województwa. Niezależnie od środków Unii Europejskiej, jednym z głównych celów kontraktu jest włączenie w proces finansowania polityki rozwoju również środków dostępnych na poziomie krajowym, innych niż te przeznaczone na współfinansowanie krajowe, będących uzupełnieniem środków UE. W ramach lubuskiego mandatu negocjacyjnego zostało wytypowanych 30 konkretnych zadań inwestycyjnych, dla których źródłem finansowania w zdecydowanej większości będą środki UE pochodzące z programów krajowych na lata 2014-2020. Podczas konsultacji Zachodnią Izbę Przemysłowo-Handlową reprezentowali: prezes Jerzy Korolewicz i dyrektor Stanisław Owczarek.

## Misja handlowa do Arabii Saudyjskiej



**K**rajowa Izba Gospodarcza przy współpracy z Wydziałem Promocji Handlu i Inwestycji Ambasady RP w Rijadzie, organizuje wyjazd Misji Handlowej KIG do Arabii Saudyjskiej w terminie 5–11 września 2014 r., na Międzynarodowe Targi Rolnictwa, Gospodarki Wodnej i Przemysłu maszyn rolniczych, które odbędą się w Rijadzie w terminie 7–10 września 2014. W trakcie imprezy uczestnicy będą mogli przeprowadzić akwizycję eksportowo-importową na wspólnym stoisku WPHil Ambasady RP w Rijadzie, gdzie otrzymają dogodne warunki do indywidualnych rozmów handlowych. Istnieje możliwość prezentacji oferty na własnym stoisku. Międzynarodowe Targi SAUDI AGRICULTURE 2014, to największa impreza branży żywnościowej w regionie Bliskiego Wschodu. Kontakt dla zainteresowanych firm: Maria Nowakowska, tel. 22 630 97 83, e-mail: mnowakowska@kig.pl

## Konkurs Prezydenta RP



„Dobry klimat dla rodziny” to konkurs sygnowany przez Parę Prezydencką RP. Dedykowany jest dla firm i instytucji, które funkcjonują na rynku przynajmniej 12 miesięcy przed dniem zgłoszenia w sektorach prywatnym i publicznym oraz organizacji pozarządowych działających w Polsce. Tematyka konkursu obejmuje elastyczną organizację czasu pracy i urlopów oraz możliwości wsparcia firmy, na które codziennie mogą liczyć pracownicy. Zgłoszenia będą przyjmowane w trzech kategoriach, w zależności od liczby osób zatrudnionych przez firmę czy instytucję: małych, średnich i dużych podmiotów. Aby przystąpić do konkursu należy wypełnić kwestionariusz pracodawcy z pytaniami typu „tak/nie” najpóźniej do 11 sierpnia 2014 roku. Gala finałowa odbędzie się w Pałacu Prezydenckim w październiku br. Szczegółowe informacje i formularz on-line na stronie: [www.prezydent.pl](http://www.prezydent.pl).

## Rockwool Budowlaną Marką Roku 2014



**R**ockwool został wyróżniony w prestiżowym konkursie Budowlana Marka Roku 2014. To jedno z najważniejszych wyróżnień branżowych w Polsce. W tym roku nagrody wręczono już po raz dziesiąty. Na uroczystej gali w hotelu Lord w Warszawie Rockwool otrzymał dwie prestiżowe nagrody – tytuł Złotej Budowlanej Marki Roku w kategorii „Materiały izolacyjne – wełna mineralna” oraz wyróżnienie w kategorii „Kompleksowe systemy ociepleń”. Podobnie jak w poprzednich edycjach, klasyfikację Budowlanej Marki Roku oparto o niezależne badania przeprowadzone na reprezentatywnej próbie pracowników ok. 2 tys. firm wykonawczych. Warto dodać, że w tym roku przedsiębiorstwo zainwestuje 280 milionów złotych w modernizację fabryki w Cigacicach.

## Przemysłowa Inwestycja Roku



**R**edakcja Serwisu Tereny Inwestycyjne Info przygotowuje pierwszą edycję Konkursu „Przemysłowa Inwestycja Roku”, którego celem jest wyróżnienie najlepszych inwestycji przemysłowych rozpoczętych w 2014 roku. Jego celem jest prezentacja inwestycji przemysłowych, które znacząco wpłynęły na unowocześnienie i rozwój gospodarczy Polski. Projekt promuje przedsiębiorczość, innowacyjność, postawy proinwestycyjne oraz proekologiczne. Swoje inwestycje firmy zgłaszać mogą do 16 grudnia 2014r. Wyboru Laureatów dokonuje Kapituła Konkursu złożona z przedstawicieli Serwisu TII, agencji i instytucji rządowych, organizacji pozarządowych oraz organizacji biznesu reprezentujących przedsiębiorców. Udział w konkursie jest bezpłatny. Więcej na: <http://www.terenyinwestycyjne.info>

## Powstaje centrum dystrybucyjne



**J**eronimo Martins Polska, właściciel sieci sklepów Biedronka, otrzymało oficjalne pozwolenie na budowę nowego centrum dystrybucyjnego w Gorzowie Wielkopolskim. Uroczyste podpisanie dokumentu odbyło się 15 lipca w Urzędzie Miasta. Rozpoczęcie inwestycji planowane jest we wrześniu tego roku. Inwestycja Jeronimo Martins Polska stworzy około 300 miejsc pracy. Centrum dystrybucyjne sieci Biedronka powstanie na działce o powierzchni ponad 15 hektarów zlokalizowanej przy skrzyżowaniu ulicy Metalowców z ul. Szczecińską. Powierzchnia hali magazynowej wyniesie około 26 500 m<sup>2</sup>. Na terenie centrum znajdą się m.in. myjnia TIR, stacja paliw oraz zbiornik na wody opadowe. Centrum zaopatrywać będzie około 200 sklepów sieci Biedronka w regionie.

## Turniej dla przedsiębiorców



13 lipca na polu golfowym „Zawarcie” w Gorzowie Wielkopolskim miał miejsce turniej Mikomax Trophy. To pierwsza edycja golfowych zmagania dla przedsiębiorców, której organizatorem jest gorzowski oddział firmy MIKOMAX Marka Rzeźniczka. W sumie w zmaganiach udział wzięło ponad 20 przedsiębiorców. Zwycięzcami w poszczególnych kategoriach byli: stroke play brutto - Kazimierz Ceglewski, stroke play netto w kat. HCP 0 - 36,0 - Natalia Koźlińska (73 uderzenia), Oskar Olek (77 uderzeń), Bożena Dekert (84 uderzenia), stroke play netto w kat. HCP 36,1 - 54 - Adam Kowalski (75 uderzeń), Krzysztof Dołganow (76 uderzeń), Maciej Rzeźniewski (83 uderzenia), Nearest to the pin - Marek Kryszczuk (3,12m). Fundatorami nagród dla zwycięzców byli - organizator turnieju - firma Mikomax, Grupa Gezet oraz Profim.

## Laboratorium środowiskowe



Gorzowska Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa otrzymała od Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego unijne wsparcie na budowę laboratorium środowiskowego. Nieco ponad 9 mln zł popłynie do uczelni z Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego. Laboratorium będzie wykorzystywane w procesie kształcenia na kierunkach technicznych, głównie aparaturę badawczą pod kierunek Mechanika maszyn i urządzeń, ale nie tylko. Gorzowska PWSZ prowadzi aktualnie zajęcia na 4 kierunkach inżynierskich. Inwestycja zostanie zrealizowana w ciągu najbliższych 12 miesięcy. To ważna informacja dla przedsiębiorców, którzy uzyskają możliwość przetestowania w regionie swoich pomysłów i rozwiązań przed wdrożeniem ich do zakładów pracy.

Nauka zawodu

## Stawiamy na kształcenie zawodowe

To jedna z niewielu inicjatyw mających na celu podniesienie poziomu kształcenia na poziomie szkół średnich w Lubuskiem: dzięki współpracy Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej i Zespołu Szkół Budowlanych w Międzyrzeczu uczniowie tej placówki mają sposobność podniesienia poziomu wiedzy i umiejętności z zakresu praktycznej nauki zawodu, co powinno wprost przełożyć się na ich szanse na rynku pracy w niedalekiej przyszłości.

**P**rojekt realizowany jest dzięki pieniądzą z Unii Europejskiej. Z inicjatywą wystąpiła Izba, która otrzymuje coraz częstsze sygnały o problemach firm z pozyskiwaniem pracowników do swoich zakładów. – *Otrzymuję telefony od firm zrzeszonych w Izbie, które sygnalizują brak na rynku pracy wykwalifikowanych pracowników. Proszę o interwencję Izby w tej sprawie i nagłośnienie problemu* – mówi Stanisław Owczarek, dyrektor ZIPH. W Izbie zrodził się pomysł na zrealizowanie pilotażowego w skali województwa działania, polegającego na wsparciu kształcenia zawodowego w szkołach o profilu zawodowym, tak, aby uczniowie prócz wiedzy nabywanej w ramach odbywanych zajęć mieli możliwość uczenia się zawodu w trybie pozalekcyjnym. – *Dzięki otwartości i przychylności Pani dyrektor Gabrieli Bujanowskiej z Zespołu Szkół Budowlanych w Międzyrzeczu udało się nawiązać nietypową współpracę* – mówi Stanisław Owczarek. Obie instytucje napisały projekt, który otrzymał dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Społecznego, dzięki czemu zarówno szkoła, jak i uczniowie, otrzymali pełne pokrycie kosztów związanych z wdrożeniem pilotażu. We

wrześniu przystąpiono do działania. Łącznie wsparcie ma otrzymać 152 uczniów. Najpierw szkoła zorganizowała otwarte spotkania dla uczniów i rodziców, a w konsekwencji dużego zainteresowania w listopadzie ubiegłego roku ruszyły pierwsze zajęcia. Na wstępie były to dodatkowe godziny z języka angielskiego i matematyki. Kolejny etap to przysposobienie uczniów w wiedzę na temat podniesienia swoich kompetencji osobistych i doradztwo edukacyjno-zawodowe. Ostatnim najważniejszym elementem wsparcia były zajęcia specjalistyczne. W zależności od wyboru uczniów, mieli oni możliwość udziału praktycznych zajęciach w takich kierunkach, jak: Inżynieria projektowania komputerowego CAD 2D i 3D, Kosztorysowanie przy pomocy programu ZUZIA, Montaż suchej zabudowy, Eksploatacji urządzeń i instrukcji do 1 kV oraz Spawacza.

Na dziś z pomyślnie zdanim egzaminem zawodowym i certyfikatem VCC zajęcia ukończyło 112 uczniów Zespołu Szkół Budowlanych. Kolejne 40 weźmie udział w szkoleniu od września do grudnia br. Warto zaznaczyć, że na zakończenie uczniowie będą mieli możliwość uczestnictwa w 3-miesięcznych praktykach w 25 wysele-



cjonowanych zakładach pracy, gdzie swoją wiedzę skonfrontują z zakładowymi ekspertami.

Mimo, że do zakończenia projektu pozostało blisko pół roku już dziś można powiedzieć, że działanie zaproponowane przez Izbę cieszy się dużym zainteresowaniem i zakończy się sukcesem. Sukcesem projektowym, bo ten całkowity będzie można ogłosić wtedy, gdy młode osoby z Zespołu Szkół Budowlanych poradzą sobie na trudnym rynku pracy i zasilą zastępy lubuskich przedsiębiorstw.

Jarosław Libelt

Partnerem gazety  
„Głos Przedsiębiorcy”  
jest **TVP Gorzów Wielkopolski**  
nr 1 w informacji z regionu



**informacje lubuskie**

Informacje Lubuskie codziennie o godz. 18.30 i 22.00



## Propozycja współpracy

# Monitorowanie rynku pracy

Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa rozpoczyna prace nad stworzeniem systemu monitorowania rynku pracy oraz kojarzenia pracowników i pracodawców w Lubuskiem. 10 lipca w Zielonej Górze odbyła się konferencja pt. „Budowa wojewódzkiego systemu współpracy: Biznes – Edukacja – Instytucje rynku pracy” poświęcona głównym założeniom tego Izbowego projektu.

Izba zaprosiła na spotkanie przedstawicieli władz województwa, kuratorium oświaty, starostów, burmistrzów, uczelni wyższych i szkół zawodowych z naszego regionu. Bliżko 60 uczestników miało okazję zapoznać się z głównymi założeniami projektu. ZIPH chce zaimplementować w Lubuskiem program, który w Wielkopolsce z sukcesem wdraża Politechnika Poznańska. Z tego powodu na konferencji obecna była delegacja uczelni z Wielkopolski. „Czas zawodowców – wielkopolskie kształcenie zawodowe” to projekt, który województwo wielkopolskie realizuje w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Projekt trwa od 2012 r., a jego całkowita wartość to 45 mln złotych. Jego celem jest wdrożenie w latach 2012 – 2015, w 50 szkołach Wielkopolski, programów rozwojowych szkół w zakresie dostosowywania kształcenia zawodowego

w regionie do potrzeb rynku pracy poprzez m.in. kształcenie modułowe w newralgicznych zawodach, doradztwo edukacyjno-zawodowe, organizację staży i praktyk oraz przygotowanie laboratoriów. Dodatkowym aspektem jest stworzenie monitoringu rynku pracy oraz bazy, w której pracodawcy mogą zgłaszać zapotrzebowanie na określonych specjalistów.

- *To dzisiejsze spotkanie to inauguracja pracy nad naszym lubuskim projektem. Szukamy partnerstw, współpracy, i dyskusji nad tym, jakie działania i mechanizmy powinny zostać włączone w jego szkielet. Na dziś mamy doskonały materiał wsadowy poparty doświadczeniami z realizacji tego działania w Wielkopolsce* – powiedział prezes ZIPH Jerzy Korolewicz.

Pomysł Izby spotkał się z dużą życzliwością zgromadzonych. - *Zależy nam na tym,*

*aby kształcenie zawodowe odpowiadało na zapotrzebowanie rynku. Aby te działania były skuteczne, potrzebna jest współpraca. Długo w tej kwestii nic się działo, dlatego cieszę się, że Izba chce się podjąć tego trudnego zadania* - powiedział wicemarszałek województwa lubuskiego Maciej Szykuła. Podobnego zdania byli m.in. Lubuski Kurator Oświaty Bogna Ferensztajn, Prorektor ds. Rozwoju Uniwersytetu Zielonogórskiego dr hab. inż. Andrzej Pieczyński i dyrektor Europejskiego Funduszu Społecznego Marek Kamiński.

Izba planuje w najbliższym czasie odbyć spotkania z przedstawicielami poszczególnych sektorów od przedsiębiorców po dyrektorów szkół gimnazjalnych. Ostateczny zarys projektu ZIPH chce przedstawić pod koniec bieżącego roku.

(TM)



## Krajowy Fundusz Szkoleniowy

Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej wprowadza istotne zmiany w mechanizmach wsparcia rynku pracy. Nowelizacja ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy ma poprawić skuteczność publicznych służb zatrudnienia, m.in. dostosować działania urzędów pracy do indywidualnych potrzeb bezrobotnych i przedsiębiorców. Szczególnie istotną dla przedsiębiorców zmianą jest powołany do życia Krajowy Fundusz Szkoleniowy (KFS).

**W** ramach KFS firmy zatrudniające bezrobotnych w wieku 50+ będą mogły otrzymać dofinansowanie do ich wynagrodzenia. Jego podstawowe zadanie jest zapobieganie utracie zatrudnienia przez osoby pracujące z powodu kompetencji nieadekwatnych do wymagań zmieniającej się gospodarki. Istotą rozwiązania jest przeznaczenie części składki odprowadzanej przez pracodawców na Fundusz Pracy na wsparcie kształcenia ustawicznego podejmowanego z inicjatywy lub za zgodą pracodawcy. Zwiększenie inwestycji w potencjał kadrowy zdaniem pomysłodawców ma poprawić zarówno pozycje firm, jak i samych pracowników na rynku pracy. Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej planuje, że docelowo KFS będzie stanowił pulę odpowiadającą wysokości 2% przychodów Funduszu Pracy uzyskanych z obowiązkowych składek Funduszu Pracy.

Szacuje się, że będzie to kwota ok. 200 mln zł rocznie. W pierwszym okresie środki KFS zostaną przeznaczone na wsparcie kształcenia ustawicznego osób pracujących

w wieku 45 lat i więcej. W planie finansowym Funduszu Pracy na rok 2014, na wydatki związane z KFS przeznaczono 40 mln zł, w tym 833 tys. zł dla pracodawców z województwa lubuskiego.

Zgodnie z ustawą powiatowe urzędy pracy mogą przeznaczyć środki KFS na finansowanie działań obejmujących kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawcy, m.in. na:

- kursy i studia podyplomowe realizowane z inicjatywy pracodawcy lub za jego zgodą,
- egzaminy umożliwiające uzyskanie dokumentów potwierdzających nabycie umiejętności, kwalifikacji lub uprawnień zawodowych,
- badania lekarskie i psychologiczne wymagane do podjęcia kształcenia lub pracy zawodowej po ukończonym kształceniu.

Na wniosek pracodawcy można przyznać środki z KFS na sfinansowanie kosztów ww. kształcenia ustawicznego w wysokości 80% tych kosztów, nie więcej jednak niż 300% przeciętnego wynagrodzenia w danym roku na jednego uczestnika (tj. 11 685,93 zł), a w przypadku mikroprzedsiębiorców



w wysokości 100%, ale nie więcej niż 300% przeciętnego wynagrodzenia w danym roku na jednego uczestnika. Środki KFS przyznane pracodawcy na sfinansowanie kształcenia ustawicznego stanowią pomoc udzielaną zgodnie z warunkami dopuszczalności pomocy de minimis.

Zainteresowani tym instrumentem przedsiębiorcy mogą kierować swoje zapytania w sprawie funduszy z Krajowego Funduszu Szkoleniowego do powiatowego urzędu pracy właściwego dla miejsca zarejestrowania swojej firmy. (TM)

### Z życia strefy

## Rekordowo w strefie

35 zezwoleń i ponad 1,6 mld złotych zadeklarowanych nakładów inwestycyjnych. To bilans działalności Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w pierwszym półroczu tego roku. Tak dużego ruchu w strefie jeszcze w jej historii nie było.

**D**la porównania, w całym 2013 r. K-S SSE wydała 19 zezwoleń, a w 2012 r. - 8. Do tej pory rekordowy pod tym względem był rok 2011, kiedy suma zadeklarowanych inwestycji na terenie strefy wyniosła ponad 1,4 mld zł. Skąd tak wielkie zainteresowanie w pierwszym półroczu bieżącego roku? 1 lipca zmieniła się mapa pomocy publicznej w Polsce, która powoduje, że po 1 lipca firmom, które chcą inwestować w specjalnych strefach ekonomicznych przy-

sługują mniejsze ulgi. Do tej pory duży przedsiębiorca mógł liczyć na 50 proc. pomocy publicznej, średni na 60 proc., a mały na 70 proc. Po zmianie jest to odpowiednio: 35, 45 i 55 proc.

Większość udzielonych zezwoleń stanowią reinwestycje. Zakłady obecne w strefie, które planowały w niedalekiej przyszłości rozbudowę i modernizację swoich zakładów postanowiły skorzystać z kończącego się okresu obowiązywania obecnych ulg i przyspieszyły

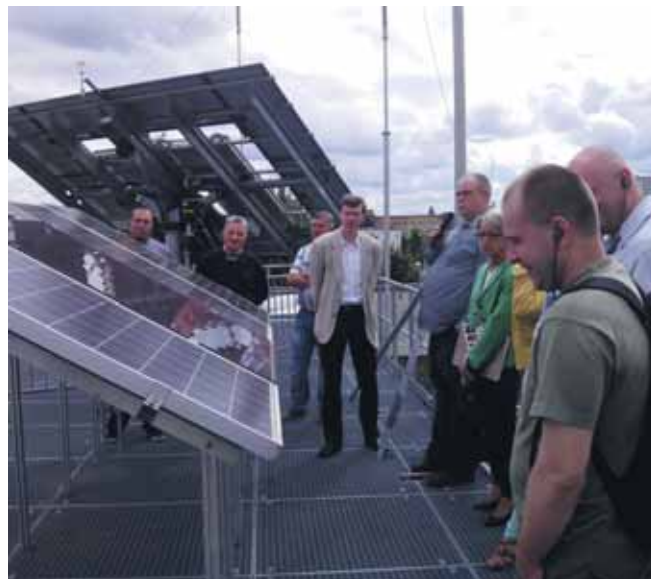
swoje inwestycje. W województwie lubuskim najczęściej, bo co najmniej 301 mln zł, zainwestuje firma ICT Poland z Kostrzyna nad Odrą. Na drugim miejscu znalazł się Kronopol. Tu wydatki inwestycyjne szacowane są na co najmniej 160 mln zł. Na trzecim miejscu jest firma z Zielonej Góry Great Maple, która planuje wydatki na poziomie 110 mln zł. Łącznie, dzięki wydanym w pierwszym półroczu tego roku zezwoleniom powstanie 1.235 nowych miejsc pracy. (JL)



## Eko oszczędności

# Wsparcie dla firm

Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa wspólnie z Agencją Rozwoju Regionalnego S.A. w Zielonej Górze chcą sprawić, aby lubuskie firmy stały się bardziej eko. Wszystko za sprawą realizowanego w naszym regionie projektu, który ma za zadanie „uzbroić” firmy w niezbędną wiedzę i narzędzia dotyczące efektywności energetycznej oraz alternatywnych źródeł pozyskiwania energii.



- Firmy często nie zdają sobie sprawy z tego, jak dużo energii w zakładzie jest zużywanej bezproduktywnie. Czasem, aby poprawić ten stan rzeczy wystarczy wprowadzić proste rozwiązania, które zaowocują dużymi oszczędnościami – mówi Tomasz Molski, odpowiedzialny za koordynację działań w projekcie. Izba swoje poczynania opiera na trzech krokach. Na wstępie dochodzi do spotkania z ekspertami, które ma za zadanie poznanie zakładu i procesów w nim zachodzących, a następnie zasugerowaniu obszarów, w których można uzyskać oszczędności. Po drugie - na krótkich jednodniowych szkoleniach z ekspertami z Polski i Niemiec oraz wyjazdach studyjnych do naszych zachodnich sąsiadów. Tam przedsiębiorcy będą mieli możliwość zwiedzania ośrodków i parków naukowych oraz przedsiębiorstw, które wdrożyły z sukcesem rozwiązania mające na celu poprawę efektywności energetycznej. Na zakończenie każda firma uzyska możliwość 30 godzin konsultacji z ekspertami na temat możliwości wdrożenia poszczególnych rozwiązań. W efekcie każdy z przedsiębiorców zakończy udział w projekcie z gotowym planem wdrożeniowym. - Jest to o tyle

ważne, że z tak przygotowanym dokumentem firma może od ręki starać się o środki unijne w nowej perspektywie budżetowej Unii Europejskiej – mówi Tomasz Molski.

W czerwcu uczestnicy pierwszej edycji projektu zakończyli etap szkoleń i wyjazdów studyjnych. Aktualnie są na etapie opracowywania z ekspertami planów wdrożeniowych. - Uważam wyjazdy za niezwykle inspirujące i sądzę, iż niektóre z rozwiązań podpatrzonych w Niemczech będziemy mogli wdrożyć w naszej firmie. Wartością dodaną dla naszej spółki jest z kolei otwarcie możliwości złożenia oferty na dostawę pelletu do jednej ze zwiedzanych przez nas biogazowni – podkreśla Edward Budny z gorzowskiej spółki TWA, który uczestniczył w pierwszej edycji projektu. Pozytywne aspekty wyjazdów i szkoleń podkreśla również Jan Dąbrus z firmy PAL-BUD. - Uczestniczyliśmy w dwóch wyjazdach studyjnych, z których jeden był poświęcony efektywności energetycznej, drugi – biomase i biogazowi. Szczególnie drugi z wyjazdów okazał się dla nas szczególnie cenny i inspirujący. Dowiedzieliśmy się bowiem od praktyków w jaki sposób funkcjonują różne biogazownie, z jakimi

problemami technicznymi i technologicznymi się borykają, jakie rozwiązania i z jakich przyczyn przyjmowano na etapie ich powstawania, w jaki sposób zużywają lub sprzedają produkowany biogaz, energię elektryczną i ciepłą oraz poferment. Bardzo ważna była dla nas również możliwość dostosowania tematyki wyjazdu do naszych szczególnych zainteresowań, do których należy energetyczne wykorzystanie biomasy z alg i innej biomasy niekonwencjonalnej. Zwiedzanie laboratoriów, konsultacje z naukowcami, przyjrzenie się pracy fotobioreaktorów i instalacji do hodowli alg stanowiły dla nas bardzo cenne doświadczenie, które być może będzie podstawą do realizacji naszych dalszych inwestycji.

Aktualnie uruchomiony został nabór firm do drugiej edycji, która rozpocznie się we wrześniu. Izba czeka na zgłoszenia firm. Warto podkreślić, iż udział w projekcie jest dla przedsiębiorców całkowicie bezpłatny.

Zainteresowane firmy mogą kontaktować się z Panem Tomaszem Molskim pod numerem telefonu: 696-007-665.

Jarosław Libelt



**WYŻSZA SZKOŁA BANKOWA**  
POZNAŃ SZCZECIN CHORZÓW

**FRANKLIN**  
UNIVERSITY



## Zapraszamy na studia

# Master of Business Administration

- program opracowany na bazie 14-letniego doświadczenia Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu w prowadzeniu programów MBA
- zajęcia w języku polskim
- wykładowcy - praktycy z wieloletnim doświadczeniem
- amerykański partner programu – Franklin University
- dyplom Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu
- Certyfikat Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej

### SPECJALNA OFERTA DLA ZACHODNIEJ IZBY PRZEMYSŁOWO-HANDLOWEJ

opłata wpisowa - 0 zł

czesne - uzależnione od ilości zapisanych

Wielkość grupy	Wysokość czesnego / osoba
grupa min. 10-osobowa	18 850 zł
grupa min. 15-osobowa	18 350 zł
grupa min. 20-osobowa	17 850 zł

#### KONTAKT:

Dariusz Przybyłek

Menadżer ds. rozwoju i innowacji

e-mail: d.przybylek@ziph.pl, tel. 609 806 840

Przy zapisaniu się 20 osób i więcej gwarantujemy utworzenie dedykowanej grupy zamkniętej tylko dla członków ZIPH oraz organizację zajęć poza Szczecinem – w Gorzowie Wielkopolskim i/lub w Zielonej Górze.



**Zachodnia Izba**  
Przemysłowo-Handlowa

### Wyższe Szkoły Bankowe



#### Lider programów MBA w Polsce

#### 20 LAT DOŚWIADCZENIA W EDUKACJI

- 230 000 studentów i absolwentów
- ponad 5 000 współpracujących firm z całej Polski
- 75 uprawnień do prowadzenia kierunków na studiach I i II stopnia
- 317 kierunków na studiach podyplomowych
- wg rankingu WPROST 2014 najlepsza grupa uczelni biznesowych w Polsce

#### 14 LAT DOŚWIADCZENIA W PROWADZENIU PROGRAMÓW MBA

- 9 programów
- 7 miast
- 3 zagranicznych partnerów



**Dowiedz się więcej:**

[WWW.ZIPH.PL](http://WWW.ZIPH.PL) zakładka DZIAŁALNOŚĆ

ZDANIEM EKSPERTA

# WAŻNE DLA PRZEDSIĘBORCÓW: NOWE ZASADY OCHRONY KONSUMENTÓW

W dniu 30 maja 2014 r. uchwalona została nowa ustawa – o prawach konsumenta. Została ogłoszona w Dzienniku Ustaw w dniu 24 czerwca 2014 r. (poz. 827) i wejdzie w życie po upływie stosunkowo długiego *vacatio legis*, tj. w dniu 25 grudnia 2014 r. Nowe prawo z sposób istotny zmienia dotychczasowe zasady podstawowej ochrony konsumentów nabywających od profesjonalistów (przedsiębiorców) usługi lub towary, znacznie poszerzając sferę praw tych pierwszych i obowiązków tych drugich.

**N**owa ustawa jest całkowicie nową regulacją, która zastąpi dwie dotychczasowe ustawy regulujące podstawowe prawa i obowiązki między przedsiębiorcą i konsumentem w ramach tzw. handlu detalicznego. Na mocy nowelizacji moc tracą bowiem dobrze znane i od wielu lat stosowane przepisy ustawy z dnia 2 marca 2000 r. o ochronie niektórych praw konsumentów oraz o odpowiedzialności za szkodę wyrządzoną przez produkt niebezpieczny (Dz. U. z 2012 r. poz. 1225) oraz ustawy z dnia 27 lipca 2002 r. o szczególnych warunkach sprzedaży konsumencijskiej oraz o zmianie Kodeksu cywilnego (Dz. U. Nr 141, poz. 1176, z późn. zm.).

Duch dotychczasowej regulacji pozostaje oczywiście niezmienniony, jednakże zmieni się nie tylko jej szczegółowy zakres, ale też miejsce, w którym trzeba będzie szukać stosownych przepisów prawa. Po 25 grudnia 2014 r. szczególne wymogi i warunki dotyczące świadczenia usług lub też sprzedaży towarów na odległość i poza lokalem przedsiębiorstwa będą zawarte właśnie w nowej ustawie o prawach konsumenta. Natomiast uprawnienia konsumentów związane z reklamacją towarów – a więc dotychczasowa procedura niezgodności towaru konsumpcyjnego z umową – została niemal całkowicie zmodyfikowana i przeniesiona do Kodeksu cywilnego w ramach jego Księgi trzeciej, Tytułu XI.

Kompleksowy charakter nowej regulacji powoduje, że związana z nią tematyka jest bardzo obszerna i właściwie każdy jeden jej aspekt mógłby stać się przedmiotem odrębnej, pogłębionej analizy. Stąd też przewidziane zostało przez ustawo-

dawcę stosownie długie *vacatio legis* dla nowych przepisów, tak aby możliwie maksymalnie wydłużyć setkom tysięcy polskich przedsiębiorców okres niezbędny do przygotowania się do nowych wymagań i wdrożenia zaktualizowanych procedur działania. W tym kontekście osobiście polecam każdemu, kto dokonuje choćby niewielkiej sprzedaży detalicznej na rzecz konsumentów, wnikliwą lekturę nowych przepisów prawa.

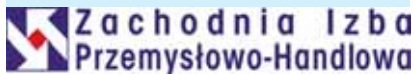
Jedynie wrywkowo można podnieść jedną istotną i bardzo praktyczną zmianę, którą przynosi ustawa o prawach konsumenta. Otóż obowiązki przedsiębiorcy przy zawieraniu z konsumentem umów na odległość i poza lokalem przedsiębiorstwa ulegają zasadniczej zmianie i formalizacji. Od dnia 25 grudnia 2014 r. w przypadku takich umów konsument będzie miał aż 14 dni na odstąpienie od umowy (wydłużenie z dotychczasowych 10), a ponadto przedsiębiorca co do zasady będzie musiał wystosować do konsumenta pisemne pocięcie o prawie do odstąpienia od umowy wraz z przygotowanym formularzem takiego oświadczenia – wszystko to opracowane wedle ścisłych wytycznych (wręcz o charakterze szablonów) przygotowanych jako załączniki nr 1 i 2 do ustawy o prawach konsumenta.

Co istotne, zgodnie z treścią art. 51 ustawy o prawach konsumenta jej regulacja dotyczyć będzie tylko nowych umów, a więc zawartych dopiero po 25 grudnia 2014 r. Jednakże jednocześnie trzeba pamiętać, że uchwalona nowelizacja stanowi implementację prawa Unii Europejskiej, tj. dyrektywy Parlamentu Europejskiego



i Rady 2011/83/UE z dnia 25 października 2011 r. Co ważne, wedle wytycznych UE nowe przepisy Polska obowiązana była wprowadzić w życie już z dniem 13 czerwca 2014 r. – co w sposób oczywisty się nie stało. Fakt ten może zostać wykorzystany przez niektórych konsumentów dla ochrony swoich praw, przy powołaniu się na tzw. bezpośrednie stosowanie dyrektywy w prawie krajowym.

**Marek Górecki**  
advokat i doradca podatkowy



66-400 Gorzów Wielkopolski,  
ul. Kazimierza Wielkiego 1  
NIP 599 286 26 34, Regon 211293154

**Biuro czynne**  
od poniedziałku do piątku  
w godzinach 7.30-15.30.

#### Dyrektor Izby

Stanisław Owczarek  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
kom. 602 771 656  
e-mail: s.owczarek@ziph.pl

#### Sekretariat

Anna Brucka  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
e-mail: sekretariat@ziph.pl

#### Dział Marketingu

Tomasz Molski  
tel. (95) 73-90-312, fax. (95)-73-90-310  
kom. 696-007-665  
e-mail: t.molski@ziph.pl

#### Dział Ubezpieczeń

Anna Elżanowska  
Tel/fax. (95) 73-90-310  
e-mail: m.mlynarczyk@ziph.pl

#### Dział Rozwoju i Innowacji

Dariusz Przybyłek  
tel. 609-806-840  
e-mail: d.przybylek@ziph.pl

#### Oddział w Zielonej Górze

ul. Bohaterów Westerplatte 23,  
65-078 Zielona Góra

tel. 68 324 14 70  
e-mail: biurozgora@ziph.pl

#### Wiceprezes ZIPH

Krzysztof Romankiewicz



Podyskutuj  
z nami na  
Facebooku

www.facebook.com/  
ZachodniaIzba

Strona www: [ziph.pl](http://ziph.pl)

## CSR

# Trzy obszary

Centrum Obsługi Biznesu Kudelska Sp. z o.o. realizuje pionierski projekt „Nowoczesne biuro rachunkowe społecznie odpowiedzialne” polegające na wdrożeniu strategii CSR w swojej firmie. Działanie odbywa się w ramach Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy, a funkcję Instytucji Realizującej pełni PARP.

**G**orzowska firma w czasie trwania projektu pragnie włączyć się w nurt propagowania idei społecznej odpowiedzialności biznesu (z ang. CSR – Corporate Social Responsibility). W związku z tym, postawiono przed sobą trzy główne cele. Pierwszy z nich to zmniejszenie oddziaływania na środowisko naturalne. Jak to się odbywa w praktyce? - *To są bardzo różne czynności, jedne proste – inne wymagające dużego zaangażowania finansowego czy fizycznego. Wprowadzamy obieg elektroniczny dokumentów na linii Klient – Biuro, dbamy o zmniejszenie zużycia materiałów eksploatacyjnych czy też wprowadzamy modernizacje mające na celu zmniejszenie zużycia energii cieplnej. Te ostatnie będą zrealizowane poprzez inwestycje termomodernizacyjne na budynku biura, które właśnie rozpoczęliśmy* – wylicza Katarzyna Kudelska, właścicielka podmiotu będącego Beneficjentem działania. Kolejny cel zakłada większe zaangażowanie społeczne m.in. poprzez nawiązanie współpracy z uczelniami o profilu ekonomicznym lub prawnym. W planach są także szkolenia, praktyki i staże dla studentów, uczniów oraz osób chcących rozwijać swoje umiejętności w obszarze księgowości, prawa pracy i podatków. - *Wszystkich chętnych będących u progu kariery zawodowej, widzących swoją przyszłość w księgowości, podatkach, meandrach prawa pracy czy też zajmując się zagadnieniami z zakresu ochrony środowiska, zapraszam do kontaktu z naszym biurem* – mówi pani Kudelska. Trzeci priorytet działań to z kolei poprawa w obszarze relacji z personelem. Obok zabie-



gów podnoszących jakość funkcjonowania firmy, istotnym aspektem jest wdrożenie w tym obszarze rozwiązań zapewniających „równowagę na linii życie-praca” a także wdrożenie zarządzania kompetencjami pracowników poprzez wdrożenie indywidualnych ścieżek rozwoju i ocen pracowniczych.

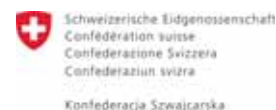
Całość projektu opiewa na kwotę 144 200 złotych, z czego wsparcie szwajcarskie wynosi 100 000 złotych.

- *Zainteresowanych promowaniem idei CSR pragnę zaprosić na cykl konferencji, które zostaną zorganizowane w okresie powakacyjnym. Chcemy wówczas powiązać je ze spotkaniami studyjnymi demonstrującymi dobre praktyki w tym zakresie na terenie lokalnej społeczności* – zachęca na koniec Katarzyna Kudelska.

#### Dane kontaktowe:

Centrum Obsługi Biznesu  
Kudelska Sp. z o.o.  
ul. Krańcowa 25, Gorzów Wlkp.  
tel. 95 722 86 79  
e-mail: [biuro@kudelska.pl](mailto:biuro@kudelska.pl)

(JL)



Projekt współfinansowany przez Szwajcarię w ramach szwajcarskiego programu współpracy z nowymi krajami członkowskimi Unii Europejskiej

# PROGRAM WSPARCIA



Wsparcie Twojego biznesu  
dzięki kredytom z gwarancją BGK



**GWARANCJA**  
de minimis

**GBSBank**

[www.gbsbank.pl](http://www.gbsbank.pl)

Dołącz do znajomych



## Zbadaj możliwości

### GRUPOWYCH UBEZPIECZEŃ PZU OPIEKA MEDYCZNA

Dzięki ubezpieczeniu ambulatoryjnemu i lekowemu PZU:

- skrócisz nieobecności pracowników w pracy
- zmniejszysz rotację pracowników
- zbudujesz pozytywny wizerunek swojej firmy

Twój pracownik będzie korzystać z prywatnej opieki medycznej i ograniczy wydatki na leki nawet o 80%.

