



**GALA KONKURSU**  
**15 WRZEŚNIA FILHARMONIA GORZOWSKA**

Nowoczesna **Wizja Edukacji**



**SZKOLENIA  
I CERTYFIKACJA  
KOMPETENCJI**

**PRAKTYKI I STAŻE  
W PRZEDSIĘBIORSTWACH**



**POŚREDNICTWO  
PRACY**

**Syntea SA**  
ul. Wojciechowska 9a,  
20-704 Lublin  
tel.: +48 81 45 21 400  
fax: +48 81 45 21 401

**Centrum Edukacyjne - Lublin**  
ul. Wojciechowska 9a  
20-704 Lublin  
tel.: +48 81 45 21 500,  
fax: +48 81 45 21 501

**Centrum Edukacyjne - Warszawa**  
ul. Postępu 21, Budynek A  
02-676 Warszawa  
tel.: +48 22 379 77 28  
fax: +48 22 379 77 49

# Szanowni Państwo

Zakończyliśmy weryfikację zgłoszeń do VI edycji konkursu Lubuski Lider Biznesu. 13 sierpnia w Zielonej Górze zebrała się Kapituła konkursu, która oceniała zgłoszone wnioski i wybrała najlepszych. Podobnie jak w ubiegłym roku do Lubuskiego Lidera Biznesu zgłosiły się 52 przedsiębiorstwa. Zwycięzców poznamy 15 września w Filharmonii Gorzowskiej. Galę finałową połączymy z obchodami 10-lecia Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej, a naszym gościem specjalnym będzie Jacek Santorski, psycholog, członek Rady Gospodarczej przy Premierze RP i Andrzej Arendarski Prezes Krajowej Izby Gospodarczej. Już dziś serdecznie zapraszam do udziału w tym wydarzeniu.

W ostatnim czasie z inicjatywy ZIPH

rozpoczęła się dyskusja na temat problemów szkolnictwa zawodowego i sytuacji młodych osób na rynku pracy. Wyszliśmy z inicjatywą wdrożenia na terenie województwa lubuskiego systemu wspierania szkolnictwa zawodowego i wyższego, urzędów pracy oraz przedsiębiorców poprzez platformę, która monitorowałaby zarówno zapotrzebowanie w danych branżach, jak i dostarczała firmom informacji, gdzie można pozyskać poszukiwanych pracowników. W inicjatywę zaangażował się m.in. Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego, lubuscy starostowie oraz uczelnie wyższe w regionie. Razem staramy się wypracować wspólny model wspierania kształcenia zawodowego tak, aby odpowiadał on zapotrzebowaniu na rynku pracy. Mam nadzie-



ję, że pod koniec roku z przyjemnością zaprezentujemy Państwu szczegóły naszego projektu, który będzie dla lubuskich przedsiębiorstw doskonałym narzędziem do poszukiwania fachowców w swoich branżach.

**Z poważaniem**  
**Stanisław Owczarek**  
**Dyrektor ZIPH**

## spis treści



Słowo wstępne .....	3
Lubuski Lider Biznesu .....	4
Rozwój kształcenia zawodowego .....	5
Biznes pod lupą .....	6-7
Strefa gospodarcza w Strzelcach Krajeńskich .....	8-9
Finanse: LFPK .....	11
Wywiad z Romanem Dziduchem .....	12
Nowe zasady dziedziczenia .....	13
Na styku biznesu i kultury .....	14

**Wydawca:** Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.

**Redakcja:** Tomasz Molski (*redaktor naczelny*), Jarosław Libelt (*redaktor numeru*), Anna Brucka, Robert Nowicki (*skład komputerowy*).

**Współpracownicy:** Anna Brucka, Anna Elżanowska, Edyta Hubska, Stanisław Owczarek, Kamila Szwajkowska.

**Opieka wydawnicza:** Wydawnictwo „In Plus” (tel. 609 22 35 79), [www.wydawnictwoinplus.pl](http://www.wydawnictwoinplus.pl)

**Adres:** 66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Kazimierza Wielkiego 1  
tel. 95 739-03-12, e-mail: [marketing@ziph.pl](mailto:marketing@ziph.pl), [www.ziph.pl](http://www.ziph.pl)



Partnerzy Głosu Przedsiębiorcy



### Międzynarodowa Konferencja Gospodarcza

- 29 września w Gubinie odbędzie się organizowana wspólnie przez Urząd Miasta w Gubinie i Zachodnią Izbę Przemysłowo-Handlową konferencja gospodarcza poświęcona rozwojowi Euromiasta Gubiny-Gubien. Jej celem będzie promocja i stymulowanie inwestycji gospodarczych w obszarze przygranicznym. Szczegółowe informacje na temat konferencji pod numerem telefonu: 95 739-03-12.



### Akademia Managera

- ZIPH prowadzi nabór do projektu „Akademia Managera w Systemie VCC – podnoszenie kwalifikacji kadr kierowniczych mikro małych i średnich przedsiębiorstw”. Działanie skierowane jest do przedsiębiorstw z terenu województwa lubuskiego, w tym właścicieli, wspólników oraz osób zatrudnionych na umowę o pracę. W programie zajęć uczestnicy znajdą zagadnienia z zakresu m.in. zarządzania grupą, motywowania i oceny pracowników oraz skutecznego planowania i kontrolowania zadań. Zajęcia odbywają się w Zielonej Górze i Gorzowie Wlkp. Informacje i zgłoszenia: Anna Brucka, telefon: 95 739-03-11.



### Kształcenie zawodowe w Świebodzinie

- Izba wspólnie z Powiatowym Zespołem Szkół Technicznych i Zawodowych w Świebodzinie rozpoczęła realizację wspólnego projektu nakierowanego na podnoszenie kwalifikacji zawodowych przez uczniów tej placówki. Działanie obejmuje wsparcie 185 osób, które będą miały możliwość odbycia kursów na takich kierunkach jak:

### Konkurs dla przedsiębiorców

## Lider na finiszu

Przygotowania do gali Lubuskiego Lidera Biznesu są już na finiszu. 13 sierpnia w Agencji Rozwoju Regionalnego w Zielonej Górze obradowała kapituła, która oceniała zgłoszenia firm do bieżącej edycji konkursu. Laureatów poznamy podczas uroczystej gali, która odbędzie się 15 września w Filharmonii Gorzowskiej.



**D**o tegorocznej edycji konkursu, podobnie jak to miało miejsce w ubiegłym roku, zgłosiły się 52 przedsiębiorstwa, z czego 11 wyraziło również akces do Lubuskiego Lidera Innowacji. Największa ilość kandydatów stanęła w szranki w kategorii małych firm – 17 podmiotów. W kategorii średnich firm zgłosiło się 15 przedsiębiorstw, mikrofirm – 12, a dużych przedsiębiorstw – 8.

*- Jak co roku, zgłoszone przez przedsiębiorców firmy zbadał i ocenił specjalny zespół, który przyznawał punkty w poszczególnych kategoriach. Na podstawie tych wyników Kapituła podczas obrad wyłoniła zwycięzców tegorocznej edycji - tłumaczył sekretarz Kapituły Stanisław Owczarek.*

Do prac w kapitule zostali zaproszeni: Elżbieta Polak - marszałek województwa lubuskiego, Zenon Bambrowicz - prezes Lubuskiej Izby Budownictwa, Ryszard Ba-

rański – Marszałek Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego, Karol Humiński – Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej, Tadeusz Jędrzejczak - prezydent Gorzowa, Jerzy Korolewicz - prezes Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej, Janusz Kubicki - prezydent Zielonej Góry, Mieczysław Kurałowicz - prezes Łużyckiej Izby Gospodarczej, Zbigniew Marcinkiewicz - prezes organizacji Lubuscy Pracodawcy, Hanna Nowicka - prezes Agencji Rozwoju Regionalnego, Krzysztof Romankiewicz - wiceprezes ZIPH oraz Stanisław Owczarek, dyrektor ZIPH.

Laureatów szóstej edycji Lubuskiego Lidera Biznesu i Lubuskiego Lidera Innowacji poznamy 15 września podczas gali w Filharmonii Gorzowskiej. Gościem specjalnym będzie Jacek Santorski, psycholog biznesu, członek Rady Gospodarczej przy Premierze RP.

(JL)

## Edukacja

# Rozwój kształcenia zawodowego

11 sierpnia w siedzibie ZIPH w Gorzowie Wielkopolskim miało miejsce spotkanie poświęcone przygotowaniu w województwie lubuskim koncepcji rozwoju kształcenia zawodowego w oparciu o nową perspektywę budżetową Unii Europejskiej.

Spotkanie było wynikiem zainicjowanej przez Izbę dyskusji podczas zorganizowanej przez ZIPH 10 lipca w Zielonej Górze konferencji pt. „Budowa wojewódzkiego systemu współpracy: Biznes – Edukacja – Instytucje rynku pracy”. Zaprezentowaliśmy tam projekt, który w Wielkopolsce z sukcesem wdraża samorząd województwa wielkopolskiego wspólnie z Politechniką Poznańską. „Czas zawodowców – wielkopolskie kształcenie zawodowe” to działanie, który Województwo Wielkopolskie realizuje w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Projekt trwa od 2012 r., a jego całkowita wartość to 45 mln złotych. Jego celem jest wdrożenie w latach 2012 – 2015, w 50 szkołach Wielkopolski, programów rozwojowych szkół w zakresie dostosowywania kształcenia zawodowego w regionie do potrzeb rynku pracy poprzez m.in. kształcenie modułowe w newralgicznych zawodach, doradztwo edukacyjno-zawodowe, organizację staży i praktyk oraz przygotowanie laboratoriów.

Do debaty w Gorzowie Wlkp. Izba zaprosiła przedstawicieli Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego, starostów, przedstawicieli oświaty i szkół wyższych,

urzędów pracy oraz przedsiębiorców. Obecni na spotkaniu byli m.in. wicemarszałek lubuskiego Maciej Szykuła, dyrektor departamentu Europejskiego Funduszu Społecznego Marek Kamiński, Lubuski Kurator Oświaty Bogna Ferensztajn, Starosta Powiatu Nowosolskiego Józef Suszyński, prorektor ds. rozwoju Uniwersytetu Zielonogórskiego dr hab. inż. Andrzej Pieczyński i rektor PWSZ w Sulechowie dr hab. inż. Wiesław Miczulski.

Spotkanie w Gorzowie Wlkp. było okazją do dyskusji i prezentacji projektów dotyczących kształcenia zawodowego, które są w Lubuskiem tworzone przez m.in. starostów województwa lubuskiego oraz Uniwersytet Zielonogórski. W zgodnej opinii uczestników wszystkie zaprezentowane koncepcje wspólnie z propozycją Izby mogłyby być wobec siebie komplementarne i stworzyć jedno systemowe działanie, które obejmie całe województwo. W związku z tym podjęto decyzję o kolejnych roboczych spotkaniach w celu wypracowania szkieletu projektu, który obejmowałby kształcenie zawodowe, monitoring rynku pracy oraz kojarzenie pracowników i pracodawców w Województwie Lubuskim.

(TM)



transport towarów niebezpiecznych, operator wózków widłowych, spawacz, elektryk czy grafik komputerowy. Na zakończenie uczniowie odbędą staże i praktyki w lubuskich zakładach pracy.



## Coaching w biznesie

- ZIPH zaprasza przedsiębiorców z województwa lubuskiego do udziału w akademii „Coaching i NLP w Biznesie”. Szkolenia skierowane są do średniej i wyższej kadry kierowniczej. Zajęcia odbywać się będą w Gorzowie Wielkopolskim i Zielonej Górze i kończyć się będą certyfikatem. Najbliższy kurs rozpoczyna się we wrześniu br. Informacje i zgłoszenia: Anna Brucka, telefon: 95 739-03-11.



## Prywatna Opieka Medyczna

- Izba nawiązała współpracę z PZU w ramach oferty Prywatnej Opieki Medycznej. Proponowane dla członków ZIPH pakiety zawierają m.in. ubezpieczenia ambulatoryjne i szpitalne oraz lekowe. Ubezpieczenia ambulatoryjne PZU gwarantują dostęp do nawet 35 różnych lekarzy specjalistów bez limitów i skierowań, za pośrednictwem całodobowej infolinii. Ubezpieczony może udać się do specjalisty w jednej z ponad tysiąca placówek w 360 miejscowościach w Polsce. Kontakt dla członków ZIPH: Łukasz Ratajczak, telefon: 605 998 995.



## Wyróżnienie dla PWSZ Sulechów



Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Sulechowie po raz czwarty została wyróżniona tytułem Uczelnia Liderów, nadanym przez Komisję Certyfikującą Ogólnopolskiego Programu Certyfikacji Szkół Wyższych. Certyfikaty trafiły do 46 szkół wyższych, które - w opinii komisji certyfikacyjnej - cechują się działaniami zorientowanymi na edukację praktyczną studentów, innowacyjnością oferty oraz oryginalnymi formami współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym. W uzasadnieniu komisja certyfikacyjna bardzo wysoko oceniła strategię uczelni w zakresie komercjalizacji wiedzy realizowanej z wykorzystaniem modelu spółek celowych, który póki co jest niemal niespotykany w państwowych wyższych szkołach zawodowych. Warto nadmienić, że przy sulechowskiej PWSZ funkcjonuje m.in. Centrum Energetyki Odnawialnej oraz Lubuski Ośrodek Innowacji i Wdrożeń Agrotechnicznych.

## Portal Podatkowy



Ministerstwo Finansów uruchomiło Portal Podatkowy, który zawiera szereg niezbędnych informacji dotyczących podatków, np. o zmianach przepisów podatkowych czy ich układach. Według MF pod jednym adresem [www.portalpodatkowy.mf.gov.pl](http://www.portalpodatkowy.mf.gov.pl) można znaleźć wszelkie niezbędne informacje dotyczące podatków. W portalu podatnik może też poszukać danych kontaktowych jednostek administracji podatkowej i celnej. Portal oferuje także wyszukiwarki: organizacji pożytku publicznego, aktywność numerów VAT UE oraz interpretacji ogólnych i indywidualnych organów podatkowych. Część portalu, do której konieczne będzie zalogowanie (jest ona przygotowywana), będzie stanowiła bezpośredni kanał komunikacji z organami podatkowymi. Według MF rejestracja na portalu pozwoli nie tylko na przesyłanie deklaracji z konta, ale także na elektroniczne odbieranie i składanie pism z i do organów podatkowych oraz na przeglądania złożonych deklaracji i statusu prowadzonych spraw.

## Misja gospodarcza do Mauretanii



Krajowa Izba Gospodarcza zaprasza do udziału w Misji polskich przedsiębiorców z okazji oficjalnej wizyty Marszałka Senatu RP Pana Bogdana Borusewicza w Mauretanii, która odbędzie się w dniach 12 – 16 października 2014 roku. Misja ma charakter wielobranżowy. Jej celem jest kompleksowa prezentacja polskiej oferty eksportowej oraz inwestycyjnej, jak również nawiązanie kontaktów handlowych z potencjalnymi partnerami biznesowymi w Mauretanii. W ramach programu misji KIG w Mauretanii przygotowane zostaną m. in. Polsko-Mauretańskie Forum Biznesu z udziałem delegacji oficjalnej z Polski oraz rozmowy B2B uczestników misji KIG i mauretańskich przedsiębiorców, spotkania w wybranych instytucjach gospodarczych, a także szereg innych spotkań z lokalną administracją.

## Europejski Parlament Przedsiębiorstw



Już 16 października 2014 roku, 751 przedsiębiorców reprezentujących kraje Unii Europejskiej oraz 19 krajów spoza UE weźmie udział w trzeciej edycji Europejskiego Parlamentu Przedsiębiorstw 2014, wydarzenia organizowanego cyklicznie w sali plenarnej Parlamentu Europejskiego w Brukseli. Organizatorem i pomysłodawcą Europejskiego Parlamentu Przedsiębiorstw jest EUROCHAMBRES (Europejskie Stowarzyszenie Izb Przemysłowo – Handlowych z siedzibą w Brukseli) a udział polskiej delegacji przedsiębiorców, która reprezentowana będzie przez 51 firm (tytu, ilu polskich europarlamentarzystów), przygotowuje Krajowa Izba Gospodarcza.

Zainteresowani przedsiębiorcy mogą zgłaszać swój akces do udziału w tym wydarzeniu pod numerem telefonu: 22 630 98 37.

## Targi w Norymberdze



ZIPH została partnerem 66. Międzynarodowych Targów „Pomysł, Wynalazki, Nowe Produkty IENA 2014”, które odbędą się w Norymberdze w dniach 30 października – 2 listopada 2014 r. Celem wystawy jest promocja wynalazków i innowacyjnych technologii opracowanych w instytutach badawczych i na wyższych uczelniach oraz innowacyjnych przedsiębiorstwach oraz stworzenie możliwości nawiązania współpracy z zagranicznymi partnerami w celu komercjalizacji wynalazków. Patronat honorowy nad polską ekspozycją objęło Ministerstwo Gospodarki, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Urząd Marszałka Województwa Mazowieckiego, Rada Główna Instytutów Badawczych, Fundacja Centrum Innowacji FIRE oraz Fundacja Kobiety Nauki. Zeszłoroczna 65. edycja wystawy zgromadziła ponad 750 wynalazków z 34 krajów świata.

**Informacje i zgłoszenia: Piotr Żołądkowski - 501-081-128.**

## Eko oszczędności



Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa prowadzi nabór do II edycji projektu „Polsko-Niemiecki System Transferu Ekoinnowacji”. Jego celem jest „uzbrojenie” firm w niezbędną wiedzę i narzędzia dotyczące efektywności energetycznej oraz alternatywnych źródeł pozyskiwania energii. W ramach projektu lubuscy przedsiębiorcy mają możliwość m.in. odbycia szkoleń w zakresie: energetyki wiatrowej, słonecznej, biomasy i biogazu, CHP – kogeneracji ciepła i energii elektrycznej oraz efektywności energetycznej (maszyn, urządzeń, procesów przemysłowych, pasywność budynków), dwóch 3-dniowych wyjazdów studyjnych do Niemiec, oraz opracowania przez ekspertów planu wdrożeniowego dla firmy. Wszystkie usługi oferowane w projekcie są dla firmy bezpłatne.

**Więcej o projekcie: [www.lubuskieinnowacje.pl](http://www.lubuskieinnowacje.pl)**

## Zachodnia Grupa Zakupowa



Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa powołała Zachodnią Grupę Zakupową. Jej ambicją jest obniżenie kosztów pozyskania surowców dla członków Izby. Celem grupy jest operowanie zapotrzebowaniem i reprezentowanie jej członków względem producentów lub dostawców. ZGZ oferuje przede wszystkim grupowe zakupy związane z energią elektryczną, gazem, paliwami płynnymi i polimerami. Dla każdej z tych grup ustaliliśmy indywidualny model współpracy, który dopasowany jest do potrzeb przedsiębiorców. Po uwzględnieniu aktualnych cen zakupu energii w firmach, w toku negocjacji z dostawcą proponujemy każdemu z przedsiębiorstw konkretną ofertę cenową i dopiero na tym etapie firmy decydują o tym, czy podpiszą z ZGZ umowę. Więcej informacji o modelu biznesowym grupy na stronie internetowej: [zachodniagrupa.pl](http://zachodniagrupa.pl)

## Międzychód chce do strefy



Podczas ostatniej sesji radni z Międzychodu wyrazili zgodę na objęcie przez Kostrzyńsko-Słubicką Specjalną Strefę Ekonomiczną gruntów położonych na terenie ich gminy. Inicjatorem i koordynatorem działań związanych z przystąpieniem do KSS-SE jest powiat międzychodzki, z terenu którego miałyby zostać włączone do Strefy ponad 200 ha gruntów. W gminie Międzychód strefą miałyby zostać objęte grunty w obrębie Bielska, Muchocina, Międzychodu i Głazewa. Po pozytywnym zaopiniowaniu przez Zarząd Województwa Wielkopolskiego oraz Kostrzyńsko-Słubicką Specjalną Strefę Ekonomiczną, wniosek zostanie skierowany do Ministerstwa Gospodarki. Ostateczną decyzję w formie uchwały podejmie Rada Ministrów.

# Podstrefa Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Strzelcach Krajeńskich

Gmina Strzelce Krajeńskie od początku 2014 roku dysponuje strefą gospodarczą o powierzchni ponad 15,6 ha, która wchodzi w skład Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Podstrefa ta została zatwierdzona Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 18 marca 2014r. zmieniającym wcześniejsze rozporządzenie w sprawie Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

**R**ozporządzenie to weszło w życie w dniu 31 marca 2014 roku. (Dz.U. z dnia 27.03.2014)

Władze Gminy Strzelce Krajeńskie od lat wskazywały na potrzebę utworzenia takiej podstrefy.

Znaczący wpływ na tę decyzję miał także opublikowany w 2012 roku V Ranking Gmin Województwa Lubuskiego, w którym gmina Strzelce Krajeńskie plasuje się w ujemnej strefie indeksu socjalnego co powoduje, że obecnie władze są zmuszone ponosić większe nakłady na wsparcie socjalne swoich obywateli niż na inwestycje. Podobnie trudną sytuację pokazuje wskaźnik migracji („odpływu ludności”), gdzie gmina także ma wartość ujemną.

Utworzenie w/w podstrefy ma na celu pozyskanie inwestorów, którzy w ramach inwestycji prowadzonych na terenie gminy

Strzelce Krajeńskie utworzą nowe miejsca pracy oraz przyczynią się znacząco do pobudzenia gospodarki i zmniejszenia stopy bezrobocia na jej terenie.

Gmina Strzelce Krajeńskie jest tzw. gminą popegeerowską, gdzie występuje bardzo duże strukturalne bezrobocie sięgające 26%, co jest ogromnym problemem społecznym. Sytuację tę pogorszył także upadek przemysłu włókienniczego i skórzano-obuwniczego, który był w naszej gminie dobrze rozwinięty w poprzednich dekadach. Z tego powodu największe bezrobocie panuje wśród kobiet.

Obecnie najlepiej jest rozwinięty jest przemysł metalowy oraz rolnictwo i rzemiosło.

Włączenie terenów leżących w bezpośrednim sąsiedztwie miasta do Kostrzyń-



sko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej stwarza niezwykle dogodne warunki do inwestowania.

Obecnie rząd Polski gwarantuje pomoc publiczną dla specjalnych stref ekonomicznych, w postaci zwolnienia podatkowego w podatku dochodowym CIT z dwóch tytułów: poniesionych nakładów inwestycyjnych lub tworzenia nowych miejsc pracy. Stwarza to komfortowe warunki do rozpoczęcia i prowadzenia działalności gospodarczej.

Strefa umiejscowiona w bezpośrednim sąsiedztwie miasta niesie za sobą jeszcze wiele dodatkowych korzyści, jak na przykład możliwość podłączenia wszystkich niezbędnych mediów oraz bliskość do drogi krajowej nr 22. Część terenów strefy jest już objęte planem zagospodarowania przestrzennego, w którym są sklasyfikowane jako obszar przeznaczony pod przemysł, budownictwo lub usługi, a pozostałe będą posiadały taki plan w najbliższym czasie.







Właścicielem działek wchodzących w skład Strefy jest Gmina Strzelce Krajeńskie i Agencja Nieruchomości Rolnych.

**W sąsiedztwie strefy występuje niezbędna infrastruktura:**

- drogi dojazdowe
- wodociąg – średnica rur  $\varnothing$  110 mm,
- kanalizacja sanitarna - średnica rur  $\varnothing$  200 mm,
- gaz - średnica rur  $\varnothing$  125 mm (duża przepustowość - do 5 bar),
- energia elektryczna – linia 15 kV,
- linia telefoniczna,
- planowana jest także kanalizacja deszczowa.

Na terenie obejmującym strefę ekonomiczną nie ma żadnych przeszkód naziemnych i podziemnych.

Przedsiębiorcy zamierzający zainwestować w Strzeleckiej Strefie Gospodarczej mogą liczyć na przychylność i wszelką pomoc ze strony władz miasta Strzelce Krajeńskie.

Więcej informacji o mieście i gminie Strzelce Krajeńskie można uzyskać na stronie internetowej [www.strzelce.pl](http://www.strzelce.pl).

**URZĄD MIEJSKI W STRZELCACH KRAJEŃSKICH**

ALEJA WOLNOŚCI 48

66-500 STRZELCE KRAJEŃSKIE

Nr telefonu: 95 763 11 30, fax: 95 763 32 94

e-mail główny: [urzad@strzelce.pl](mailto:urzad@strzelce.pl)

Biuletyn Informacji Publicznej: <http://www.bip.strzelce.pl>

Osoba kontaktowa w sprawach związanych ze strefą ekonomiczną:  
[doradca@strzelce.pl](mailto:doradca@strzelce.pl)

tel. 95 763 63 38, tel. kom. 605 727 995





## Zapraszamy na studia

# Master of Business Administration

- program opracowany na bazie 14-letniego doświadczenia Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu w prowadzeniu programów MBA
- zajęcia w języku polskim
- wykładowcy - praktycy z wieloletnim doświadczeniem
- amerykański partner programu – Franklin University
- dyplom Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu
- Certyfikat Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej

### SPECJALNA OFERTA DLA ZACHODNIEJ IZBY PRZEMYSŁOWO-HANDLOWEJ

opłata wpisowa - 0 zł

czesne - uzależnione od ilości zapisanych

Wielkość grupy	Wysokość czesnego / osoba
grupa min. 10-osobowa	18 850 zł
grupa min. 15-osobowa	18 350 zł
grupa min. 20-osobowa	17 850 zł

#### KONTAKT:

Dariusz Przybyłek

Menadżer ds. rozwoju i innowacji

e-mail: d.przybyłek@ziph.pl, tel. 609 806 840

Przy zapisaniu się 20 osób i więcej gwarantujemy utworzenie dedykowanej grupy zamkniętej tylko dla członków ZIPH oraz organizację zajęć poza Szczecinem – w Gorzowie Wielkopolskim i/lub w Zielonej Górze.



Zachodnia Izba  
Przemysłowo-Handlowa

## Wyższe Szkoły Bankowe

### Lider programów MBA w Polsce

#### 20 LAT DOŚWIADCZENIA W EDUKACJI

- 230 000 studentów i absolwentów
- ponad 5 000 współpracujących firm z całej Polski
- 75 uprawnień do prowadzenia kierunków na studiach I i II stopnia
- 317 kierunków na studiach podyplomowych
- wg rankingu WPROST 2014 najlepsza grupa uczelni biznesowych w Polsce

#### 14 LAT DOŚWIADCZENIA W PROWADZENIU PROGRAMÓW MBA

- 9 programów
- 7 miast
- 3 zagranicznych partnerów



**Dowiedz się więcej:**

[WWW.ZIPH.PL](http://WWW.ZIPH.PL) zakładka DZIAŁALNOŚĆ



Wywiad z Łukaszem Pabierowskim, prezesem zarządu Lubuskiego Funduszu Poręczeń Kredytowych

# Nowe formy poręczeń LFPK alternatywą dla tradycyjnych zabezpieczeń

Ostatnie dwa lata dla większości lubuskich przedsiębiorstw były okresem trudnym. Zmiany gospodarcze i kryzys finansowy nie pozostały bez wpływu na kondycję finansową firm i choć obecna ich sytuacja ulega stabilizacji, lubuscy przedsiębiorcy nadal potrzebują zewnętrznych źródeł finansowania, aby utrzymać bądź odbudować swoją pozycję na rynku. Instytucje finansowe dostosowując się do sytuacji również zmieniły swoją politykę udzielania kredytów czy pożyczek, nadal jednak jedną z głównych barier pozyskania takiego finansowania jest brak odpowiedniego zabezpieczenia.



**- Lubuski Fundusz Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o. to jedyny fundusz poręczeniowy w woj. lubuskim. Od 12 lat wspiera przedsiębiorców, aby ułatwić im uzyskanie kredytu czy pożyczki.**

- LFPK istnieje od 2002 r. a jego misją jest właśnie wspieranie mikro, małych i średnich przedsiębiorstw z woj. lubuskiego poprzez udzielanie poręczeń na zabezpieczenie zaciąganych zobowiązań. Uważnie obserwujemy lubuski rynek i politykę instytucji finansowych dostosowując swoje produkty do aktualnych potrzeb przedsiębiorców. Mamy też świadomość jak bardzo istotne są obecnie wszelkie ponoszone przez firmy koszty.

**- Co zatem zmieniło się w ofercie Funduszu?**

- Nasza oferta przede wszystkim została rozszerzona o poręczenia nowych produktów. Poręczenia są udzielane już nie tylko do kredytów czy pożyczek, ale także od zeszłego roku do leasingów, a w tym roku również do wadów. Mając na uwadze wysokie koszty jakie towarzyszą firmom przy finansowaniu zewnętrznym LFPK wprowadził kompleksowo poręczenia w formule de minimis zarówno

do kredytów inwestycyjnych jak i obrotowych (z przeznaczeniem na cele rozwojowe). Poręczenia te są bardzo atrakcyjne kosztowo i nieskomplikowane proceduralnie. W ramach promocji oferujemy także poręczenia „0 zł”, które nie są obciążone żadnymi prowizjami czy opłatami. W przypadku poręczeń leasingów klienci dzięki poręczeniu LFPK mogą liczyć na niższą opłatę wstępną i sfinansowanie nawet bardzo nietypowych inwestycji.

**- A co z przedsiębiorcami, którzy nie mogą skorzystać z pomocy de minimis lub promocji?**

- Dla nich oferujemy poręczenia standardowe lub ze współporęczeniem BGK w ramach udzielanej przez bank gwarancji de minimis. Te ostatnie poręczenie z jednej strony jest korzystne cenowo, a dodatkowo pozwala przedsiębiorcy na zabezpieczenie do 80% kapitału zobowiązania. Przygotowaliśmy też poręczenia pomostowe, idealne dla tych firm, które mogą zabezpieczyć kredyt czy pożyczkę własnym majątkiem, ale z uwagi na długi okres ustanawiania takich zabezpieczeń, muszą w tym okresie posiłkować się innymi zabezpieczeniami lub czekać na uruchomienie środków. Poręczenia pomostowe są udzielane do czasu ustanowienia właściwych zabezpieczeń na okres do 3 i do 6 miesięcy na preferencyjnych stałych stawkach prowizyjnych.

**- A w jakich instytucjach przedsiębiorcy mogą ubiegać się o finansowanie z poręczeniem LFPK?**

- Współpracujemy obecnie z ponad 20 Instytucjami Finansowymi w województwie lubuskim. Są to zarówno duże banki sieciowe, banki spółdzielcze jak również Lubuski Fundusz Pożyczkowy z Zielonej Góry i Polska Fundacja Przedsiębiorczości. W związku z tym, że poręczenie leasingu jest nowym produktem, działającym od zeszłego roku, jest on

dostępny jedynie w PEKAO Leasing Sp. z o.o. oraz Millennium Leasing Sp. z o.o. Obecnie prowadzimy rozmowy z kolejnymi firmami leasingowymi, aby ten produkt był dostępny na szerszą skalę. Aktualny wykaz współpracujących z LFPK instytucji finansowych jest zawsze dostępny na naszej stronie internetowej.

**- Nawiązując do planów, czy w najbliższym czasie pojawią się jeszcze jakieś nowe produkty?**

- Negocjujemy obecnie warunki dotyczące poręczeń faktoringu, o które coraz częściej pytają przedsiębiorcy. W czerwcu bieżącego roku Fundusz przyjął regulacje dotyczące już wcześniej wspomnianych poręczeń wadów. Wkrótce ruszymy z kampanią informacyjną tego produktu prezentując szczegóły i zalety tego rozwiązania. Ponadto w zeszłym roku LFPK po raz pierwszy poddało się ocenie ratingowej przeprowadzonej przez, liczącą się na rynku europejskim, agencję ratingową BCRA. Fundusz otrzymał rating z długookresową perspektywą stabilną. Ocena ta oprócz klasyfikacji ratingowej, wpływa także bezpośrednio w instytucjach finansowych na ocenę poziomu zabezpieczenia jakim jest nasze poręczenie, co w konsekwencji pozwala im na obniżanie rezerw. W pośredni sposób natomiast przekłada się to na niższe koszty kredytu czy pożyczki dla przedsiębiorcy.

**- Gdzie można zasięgnąć szczegółowych informacji o poręczeniach LFPK?**

- Wszelkie informacje można uzyskać w naszej siedzibie w Zielonej Górze przy ul. Kupieckiej 32B, jak również na naszej stronie internetowej [www.lfpk.pl](http://www.lfpk.pl). Podstawowych informacji udziela także pracownicy banków i funduszy, z którymi współpracujemy.

**- Dziękuję.**

**Rozmawiał Tomasz Molski**

# W naszym regionie będą inwestorzy

Wywiad z Romanem Dziduchem, wiceprezesem Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A.

**- Jak ocenia Pan okres pierwszego półroczu w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej.**

- To okres w którym wydawaliśmy wyjątkowo dużą ilość zezwoleń, a związane to było ze zmieniającą się Mapą Pomocy Publicznej na lata 2014-2020. W związku z tym, iż od 1 lipca 2014 roku pomoc w naszym regionie zmniejsza się o 15 % stosownie dla małych, średnich i dużych przedsiębiorstw, wszystkie firmy które podjęły decyzję o rozbudowie zakładu lub nowej inwestycji przyspieszyły działania aby zdążyć przed datą zmiany przepisów. Stąd w okresie I półroczu zarząd K-S SSE wydał 35 zezwoleń na łączną wartość przekraczającą 1,6 mld zł.

**- Mapa pomocy publicznej oferowanej przez specjalne strefy ekonomiczne uległa od 1 lipca br. sporemu zróżnicowaniu. Podmioty funkcjonujące na wschodzie Polski będą miały możliwość oferowania większych ulg. Czy w Pana ocenie sytuacja ta może mieć znaczący wpływ na decyzje inwestorów co do miejsca realizacji swoich planów biznesowych?**

- Mimo wyjątkowo preferencyjnej zachęty w ulgach podatkowych wydaje mi się, iż ściana wschodnia w dalszym ciągu będzie miała problem z pozyskaniem większej ilości inwestorów, gdyż jest to teren przemysłowo mniej atrakcyjny. Aczkolwiek musimy przyznać, iż w ostatnich latach władze samorządowe tych województw dołożyły wszelkich

starń aby aktywować gospodarczo ten region poprzez rozwinięcie infrastruktury technicznej, która na dziś nie odbiega od tej prezentowanej w innych częściach kraju. Natomiast kultura techniczna to w dalszym ciągu domena środkowej i zachodniej część kraju. Stąd też uważam, iż pomimo znacznego zmniejszenia pułapu pomocy publicznej w naszym regionie inwestorzy dalej będą lokować tutaj swoje projekty.

**- Jakie czynniki obiektywne, prócz względnie taniej siły roboczej, kierują napływającymi do K-S SSE inwestorami?**

- Przy podejmowaniu decyzji o inwestycji przedsiębiorcy sprawdzają szereg czynników, które ostatecznie mają wpływ na wybór doskonałej lokalizacji. Pod uwagę brany jest przede wszystkim stan infrastruktury technicznej, zarówno tej lokalnej jak i system dróg połączony z autostradami w Unii Europejskiej. Transport i komunikacja stawiane są zawsze jako priorytety przy wyborze lokalizacji. Nie mówimy również o taniej lecz o dobrze wykwalifikowanej sile roboczej w regionie. W pasie zachodnim przedsiębiorcy mają dostęp do doskonale przygotowanej kadry edukowanej nie tylko w szkołach lecz również w parkach przemysłowych firm zachodnich. Dodatkowym atutem tego regionu jest bliskość granic Unii Europejskiej co ułatwia firmom nawiązanie kooperacji.

**- Niektórzy zarzucają strefom, że na ich terenie nie funkcjonują zakłady, w których**



**tworzona byłaby myśl naukowo-techniczna. Jak w tym zakresie, na tle polskich stref, wypada K-S SSE?**

- Myśl naukowo-techniczna rozwijana jest głównie przy uniwersytetach, szkołach wyższych technicznych jak i w parkach technologicznych. Oczywiście przy współpracy i wsparciu ze środków rządowych. Trudno przymuszać inwestora zachodniego do przeniesienia również swoich ośrodków badawczych do Polski. Przeważnie ze względów ekonomicznych nie jest to opłacalne. Część najistotniejsza z punktu widzenia koncernów czyli ośrodki badawcze zostawiane są w kraju macierzystym. Dlatego mimo możliwości dodatkowych zachęt i środków takie ośrodki raczej nie będą powstawać.

**- Dziękuję.**

**Rozmawiał Tomasz Molcki**

R E K L A M A

## Duży ruch w strefie



[www.ideahr.com.pl](http://www.ideahr.com.pl)

**idea**  
HR | DORADZTWO  
PERSONALNE  
*passion for people*

- REKRUTACJE
- PRACOWNICY TYMCZASOWI
- OUTSOURCING KADR I PŁAC
- SZKOLENIA
- COACHING

ul. Borowskiego 2a - 3, Gorzów Wlkp.,  
tel. 95 73 505 54, [biuro@idea.hr.com.pl](mailto:biuro@idea.hr.com.pl)

Zdaniem eksperta

# Nowe zasady dziedziczenia

W ostatnim czasie skierowano do Sejmu projekt nowelizacji prawa cywilnego zakładający m.in. większą ochronę spadkobierców przed odpowiedzialnością za długi spadkowe. Proponowane zmiany mają polegać na wprowadzeniu zasady odpowiedzialności ograniczonej (przyjęcie z dobrodziejstwem inwentarza), w miejsce obowiązującej obecnie zasady odpowiedzialności nieograniczonej (przyjęcie proste).

Obecnie prawo spadkowe stanowi, że spadkobierca może:

- przyjąć spadek bez ograniczenia odpowiedzialności za długi spadkowe (przyjęcie proste);
- przyjąć spadek z ograniczeniem tej odpowiedzialności do wartości stanu czynnego spadku, czyli tylko do aktywów spadkowych (przyjęcie z dobrodziejstwem inwentarza);
- odrzucić spadek.

W aktualnym stanie prawnym oświadczenie o przyjęciu lub o odrzuceniu spadku może być złożone w terminie sześciu miesięcy od dnia, w którym spadkobierca dowiedział się o tytule swego powołania. Jednakże niezłożenie oświadczenia w powyższym terminie (nawet wtedy, gdy spadkobierca nie wie, że nim został) skutkuje przyjęciem, że spadkobierca przyjął spadek wprost (nie dotyczy to osób niemających pełnej zdolności do czynności prawnych albo osób co do których istnieje podstawa co do ich całkowitego ubezwłasnowolnienia, albo

osób prawnych), co ma daleko idące konsekwencje prawne - przyjęcie spadku wprost oznacza bowiem nieograniczoną odpowiedzialność za długi spadkowe (np. pożyczki, kredyty). Tym samym spadkobierca (często nieświadomie) dziedziczy zadłużony spadek i odpowiada za zobowiązania zmarłego całym swoim majątkiem. Zdarza się również tak, że odziedziczone długi spadkowe przewyższają wartość spadku.

Właśnie w tym zakresie projekt nowelizacji przewiduje zmianę, która ma polegać na tym, że brak oświadczenia spadkobiercy, o którym mowa powyżej, będzie jednoznaczny z przyjęciem spadku z dobrodziejstwem inwentarza (a nie wprost). W praktyce oznacza to, że spadkobierca odpowiada za długi spadkowe tylko do wysokości wartości aktywów spadkowych.

Zmianie mają ulec także zapisy dotyczące wyceny majątku spadkowego w przypadku przyjęcia spadku z dobrodziejstwem inwentarza. Dziś odpłatnie spis inwentarza sporządza komornik sądowy, ewentualnie urząd skarbowy, z czym wiąże się poniesie-



## KANCELARIA PRAWNICZA GÓRECKI I PARTNERZY

Adwokaci i Doradca podatkowy

nie przez spadkobiercę znacznych kosztów. Aktualnie zaproponowano wprowadzenie prywatnej wyceny inwentarza, której dokonują sami spadkobiercy na przygotowanym w tym celu formularzu. Formularz ten będzie załączany do akt sprawy spadkowej i - o ile nikt go nie zakwestionuje - będzie stanowił podstawę wyceny majątku spadkowego. Jeśli sporządzona przez spadkobierców wycena będzie kwestionowana, dokona jej komornik sądowy.

Przyjęcie proponowanych zmian jest oczekiwane. W warunkach wciąż niskiej społecznej świadomości prawnej częste są przypadki, gdy ktoś nieświadomie popada w długi, albowiem nie zdaje sobie sprawy z konsekwencji swojej bierności co do złożenia oświadczenia o przyjęciu lub odrzuceniu spadku. Projektowana nowelizacja Kodeksu cywilnego ułatwi uniknięcie płacenia z własnego majątku za długi zmarłego. Proces legislacyjny jest w toku, pozostaje oczekiwać na szybkie uchwalenie zmian.

**Marek Górecki**  
adwokat i doradca podatkowy





66-400 Gorzów Wielkopolski,  
ul. Kazimierza Wielkiego 1  
NIP 599 286 26 34, Regon 211293154

**Biuro czynne**  
od poniedziałku do piątku  
w godzinach 7.30-15.30.

**Dyrektor Izby**

Stanisław Owczarek  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
kom. 602 771 656  
e-mail: s.owczarek@ziph.pl

**Sekretariat**

Anna Brucka  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
e-mail: sekretariat@ziph.pl

**Dział Marketingu**

Tomasz Molski  
tel. (95) 73-90-312, fax. (95)-73-90-310  
kom. 696-007-665  
e-mail: t.molski@ziph.pl

**Dział Ubezpieczeń**

Anna Elżanowska  
Tel/fax. (95) 73-90-310  
e-mail: m.mlynarczyk@ziph.pl

**Dział Rozwoju i Innowacji**

Dariusz Przybyłek  
tel. 609-806-840  
e-mail: d.przybylek@ziph.pl

**Oddział w Zielonej Górze**

ul. Bohaterów Westerplatte 23,  
65-078 Zielona Góra

tel. 68 324 14 70  
e-mail: biurozgora@ziph.pl

**Wiceprezes ZIPH**

Krzysztof Romankiewicz



Podyskutuj  
z nami na  
Facebooku

www.facebook.com/  
ZachodniaIzba

Strona www: ziph.pl

# Radość na twarzy

Firma Mikomax Smart Office znana jest z produkcji mebli biurowych o najwyższym standardzie jakości. Właściciel jej gorzowskiego oddziału, Marek Rzeźniczek, dał się ostatnio poznać z nieco innej strony. Na polu golfowym „Zawarcie” zorganizował pierwszy turniej Mikomax Trophy, w którym uczestniczyli m.in. przedsiębiorcy zrzeszeni w Zachodniej Izbie Przemysłowo-Handlowej.

**- Długo trwa Pana przygoda z golfem?**

- Prezes Zarządu Mikomax Smart Office Janusz Mikołajczyk, już pięć lat temu namawiał mnie na ten sport. Długo nie potrafiłem znaleźć czasu, ale w chwili otwarcia pola w Gorzowie rok temu, nie miałem już wyjścia i rozpoczęliśmy – wspólnie z małżonką Sylwią – zabawę. Bardzo nam się to spodobało. Wspaniałe jest to, że cały czas przebywa się na powietrzu. Myli się jednak ten, kto uważa golf za coś banalnie prostego. Każdy kto spróbował wie, ile wysiłku trzeba włożyć, aby osiągnąć choćby najmniejsze postępy. Satysfakcja jest jednak ogromna. Każde uderzenie, każdy ruch podejmujemy z jakimś pobudkiem. Niestety, nie zawsze udaje się zrealizować założone cele, ponieważ ta gra jest nieprzewidywalna i za każdym razem inna.

**- Turniej to jednak nie tylko zabawa.**

- Oczywiście, ale muszę jeszcze wspomnieć o innych walorach. Golf uczy mnie ciągle pokory i wprowadza bardzo potrzebny do lepszego funkcjonowania spokój. Jeżdżąc po turniejach zaobserwowałem, że spotykam się z fantastycznymi ludźmi. Kontakt z nimi na polu pozwala na liczne, ciekawe i inspirujące rozmowy. Czasami także biznesowe. Jednak główną motywacją przy organizacji „Mikomax Trophy” była chęć podzielenia się radością z możliwości spędzenia wolnego czasu, również z rodziną, na tej fascynującej grze. Ale rywalizacja oczywiście także wystąpiła, bo taki jest sport. A poza tym do wygrania były bardzo atrakcyjne nagrody.

**- Proszę przybliżyć kulisy organizacyjne turnieju.**

- Całość działań rozpięliśmy na okres półrocza. Wynajęcie pola, sponsorzy, rozesłanie zaproszeń – to najważniejsze aspekty, które trzeba uwzględnić w pro-



cesie przygotowawczym. Dziękuję w tym miejscu za pomoc Gorzowskiemu Klubowi Golfowemu „Zawarcie” oraz firmom Profim i Gezet. Same zawody zostały dostosowane do poziomu uczestników. Oprócz rywalizacji w poszczególnych kategoriach, zaproszeni goście, którzy po raz pierwszy trzymali kij golfowy przeszli program golfowej akademii. Dzięki temu nauczyli się podstaw technicznych, zasad gry oraz etykiety. Trzeba było widzieć radość na twarzy, kiedy uderzenie wyszło. I choćby dla tych pozytywnych emocji warto spróbować chwycić kij i postać piłeczkę w kierunku dołka.

**- Na koniec zapytam: golf to obecnie tylko chwila relaksu czy pasja?**

- I jedno i drugie. Raz w tygodniu ćwiczę pod okiem trenera Roberta Woźniaka. Dodatkowo z małżonką raz na dwa tygodnie staramy się zagrać rundę 18 – sto dołkową. Zwiedziliśmy już kilka obiektów, choć oczywiście zazwyczaj ćwiczymy na naszej zawarciańskiej trawie. Nasz region obfituje we wspaniałe obiekty, np. oprócz Gorzowa warto pojechać do Choszczna czy Kalinowa. We wrześniu zamierzamy skorzystać z zaproszenia i wybrać się do Częstochowy. Mam nadzieję, że uda się zrealizować ten plan.

**- Dziękuję za rozmowę i życzę powodzenia zarówno w biznesie, jak i w karierze golfisty.**

Rozmawiał Jarosław Libelt

# PROGRAM WSPARCIA



Wsparcie Twojego biznesu  
dzięki kredytom z gwarancją BGK

Barlinek, ul. Strzelecka 2, tel. 95 746 04 00  
Bierzwnik, ul. Kopernika 1, tel. 95 768 92 17  
Bogdaniec, ul. Mickiewicza 30, tel. 95 727 72 60  
Dębno, ul. Mickiewicza 45, tel. 95 760 93 83  
Gorzów Wlkp., ul. Słowackiego 1ab, tel. 95 722 78 95  
Myślibórz, ul. Lipowa 8a, tel. 95 747 71 10  
Kostrzyn n. Odrą, ul. Kopernika 2, tel. 95 727 72 58  
Krzeszyce, ul. Gorzowska 7/7, tel. 95 757 92 99  
Pełczyce, ul. Rynek Bursztynowy 5, tel. 95 768 43 00  
Słońsk, ul. Sikorskiego 7, tel. 95 757 22 19  
Witnica, ul. Gorzowska 6, tel. 95 727 72 52




**GWARANCJA**  
de minimis

**GBSBank**

Dołącz do znajomych

Bank Polski

 [www.gbsbank.pl](http://www.gbsbank.pl)

 Grupa BPS



## Zbadaj możliwości

### GRUPOWYCH UBEZPIECZEŃ PZU OPIEKA MEDYCZNA

Dzięki ubezpieczeniu ambulatoryjnemu i lekowemu PZU:

- skrócisz nieobecności pracowników w pracy
- zmniejszysz rotację pracowników
- zbudujesz pozytywny wizerunek swojej firmy

Twój pracownik będzie korzystać z prywatnej opieki medycznej i ograniczy wydatki na leki nawet o 80%.

Umów się z agentem

☎ 801 102 102 [pzu.pl](http://pzu.pl)



**ZDROWIE**