



## IX Regionalne Spotkanie Przedsiębiorców



## Tu zaczniesz kolejne przedsięwzięcie.

Z ING Bankiem Śląskim sfinansujesz rozwój swojej firmy. Sprawdź naszą ofertę kredytową, leasingową i faktoringową dla przedsiębiorstw.

Zapraszamy do umówienia spotkania z Doradcą Oddziału ds. Korporacyjnych ING Banku Śląskiego S.A.:

- Gorzów Wielkopolski, nr tel. 95 733 77 14, 95 733 77 16
- Zielona Góra, nr tel. 68 328 56 06, 68 328 56 20

# Szanowni Państwo

**P** przed nami IX Regionalne Spotkanie Przedsiębiorców w Słubicach.

To pierwszy akord tegorocznych obchodów 10-lecia Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Naszym gościem specjalnym będzie Kinga Baranowska, himalaistka, zdobywczyni ośmiu ośmiotysięczników oraz trener biznesu. Podczas spotkania będziemy chcieli również poruszyć temat barier rozwojowych naszego regionu i zaczerpnąć najświeższych informacji o Regionalnym Programie Operacyjnym - Lubuskie 2020. Ser-

decznie zapraszam do udziału w naszym spotkaniu. Do zobaczenia w Słubicach.

W bieżącym numerze kontynuujemy na naszych łamach dyskusję na temat inteligentnych specjalizacji w Lubuskiem. Decyzje władz samorządowych o wyborze branż o największym potencjale rozwojowym dla województwa lubuskiego będą się w przyszłości przekładały na tworzenie dokumentów strategicznych i map dotacji dla regionalnej gospodarki. W dziale „Moim zdaniem” głos w tej sprawie zabral Lechośław Ciupik - Prezes firmy LfC, jed-



nego z liderów innowacyjności w regionie. Zapraszam do lektury.

**Z poważaniem**  
**Stanisław Owczarek**  
**Dyrektor ZIPH**

## W NUMERZE

Ludzie Lubuskiego Biznesu -  
**Waldemar Strychanin**



**10-11**

Moim zdaniem -  
**Lechośław Ciupik**



**12-14**

Zdaniem eksperta -  
**Marek Górecki**



**15**

Wnioski  
Lubuskiego Sejmiku  
Gospodarczego



**16-17**

**Wydawca:** Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp.

**Redakcja:** Tomasz Molski (*redaktor naczelny*), Jarosław Libelt (*redaktor numeru*), Anna Brucka, Robert Nowicki (*skład komputerowy*).

**Współpracownicy:** Anna Elżanowska, Edyta Hubska, Justyna Łojko, Stanisław Owczarek, Kamila Szwajkowska.

**Opieka wydawnicza:** Wydawnictwo „In Plus” (tel. 609 22 35 79), [www.wydawnictwoinplus.pl](http://www.wydawnictwoinplus.pl)

**Adres:** 66-400 Gorzów Wielkopolski, ul. Kazimierza Wielkiego 1  
tel. 95 739-03-12, e-mail: [marketing@ziph.pl](mailto:marketing@ziph.pl), [www.ziph.pl](http://www.ziph.pl)



Partnerzy Głosu Przedsiębiorcy



KRAJOWA IZBA GOSPODARCZA



- 21 lutego w siedzibie ZIPH w Gorzowie Wlkp. miały miejsce spotkania doradcze dla osób zainteresowanych założeniem działalności gospodarczej i skorzystaniem z mikropożyczki w ramach projektu „Dodaj pieniądze do pomysłu”, który na obszarze województwa lubuskiego prowadzi Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Zielonej Górze.



- Przedsiębiorcy i gospodarze lubuskich gmin zainteresowani pozyskiwaniem funduszy unijnych z krajowych programów w ramach nowej perspektywy finansowej 2014-2020, uczestniczyli w IV konferencji, pn. „Instrumenty polityki spójności jako narzędzia wsparcia dla regionu” w ramach cyklu Debata o przyszłości nowa perspektywa finansowania 2014 – 2020. Debata odbyła się w nowosolskim Interiorze 24 lutego br. W konferencji wzięli udział przedstawiciele ZIPH.



- Przedsiębiorstwo Transportowo-Spedycyjne „ERKA-TRANS” Sp. z o.o. z siedzibą w Słubicach otrzymało zezwolenie na działalność w ramach Kostrzyńsko-Słubickiej Strefy Ekonomicznej. Spółka poniesie nakłady

## Lubuski Sejmik Gospodarczy

# RPO-Lubuskie 2020

**Efektywne wykorzystanie pieniędzy nadchodzących wraz z nową perspektywą budżetową Unii Europejskiej zdominował posiedzenie plenarne Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego, które miało miejsce 10 lutego br. w Międzyrzeczu.**

**N**iepokój środowiska lubuskich przedsiębiorców wzbudziły w sposób szczególnie niekonsultowane zmiany w wykazie planowanych kluczowych inwestycji regionalnych, których zapowiedzi mają miejsce w ostatnim czasie.

Obecni podczas spotkania przedstawiciele Urzędu Marszałkowskiego zaprezentowali stan prac nad najważniejszym programem rozwoju naszego województwa czyli RPO-Lubuskie 2020. Prezentacja nakierowana była na zagadnienia związane z inwestycjami i możliwościami pozyskania środków przez środowiska gospodarcze. Program daje możliwości uzyskania dotacji przede wszystkim na inwestycje innowacyjne, ale stwarza też sposobność uzyskiwania pożyczek, otrzymywania na nie poręczeń, a także zaliczek na testowanie pomysłów innowacyjnych wspólnie z ośrodkami naukowo-rozwojowymi. Prace nad ostatecznym kształtem RPO-Lubuskie 2020 nadal trwają, a dokument zostanie przekazany do Komisji Europejskiej w Brukseli 10 kwietnia. Potem przejdzie etap uszczegóławiania na szczeblu wojewódzkim i krajowym. Negocjacje ostatecznego kształtu RPO-Lubuskie 2020, zdaniem Dyrektora Katarzyny Drożak, odbędą się w Brukseli jesienią, a zatwierdzenia dokumentu można się spodziewać do końca roku, co praktycznie oznaczałoby ogłoszenie pierwszych konkursów w pierwszym kwartale 2015 r.

Spory niepokój środowiska lubuskich przedsiębiorców wzbudziły niekonsultowane zmiany w wykazie planowanych kluczowych inwestycji regionalnych, których zapowiedzi mają miejsce w ostatnim czasie.

W dyskusji jako pierwszy głos zabrał Wicemarszałek LSG i Prezes ZIPH Jerzy Korolewicz, który zwrócił uwagę, że lista kluczowych inwestycji regionalnych nie jest ujęta w RPO-Lubuskie 2020, nie stanowi też części Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego, a koszty realizacji przedsięwzięć z tej listy nie są znane i nie wiadomo, jaką część środków określonych w nowej perspektywie unijnej dla regionu pochłoną. Zauważył również, że lista indykatywna powinna podlegać konsultacjom społecznym; nie może być dowolnie wprowadzana i realizowana przez Zarząd Województwa Lubuskiego.

W podobnym tonie wypowiadał się również Marszałek LSG Ryszard Barański, który podkreślił, że jest wiele pytań i wątpliwości co do listy kluczowych dla regionu inwestycji i procedur budowania oraz realizacji tych celów.

Środowiska skupione i reprezentowane w Lubuskim Sejmiku Gospodarczym przekazały po tym spotkaniu swoje wnioski na temat RPO-Lubuskie 2020 Zarządowi Województwa Lubuskiego. Pełną ich listę prezentujemy na stronie 12.

**Jarosław Libelt**



# Lubuski biznes razem

Już 10 marca w Słubicach odbędzie się IX Regionalne Spotkanie Przedsiębiorców. To pierwszy akord obchodów dziesięciolecia działalności Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej, które przypadają w tym roku oraz dobra okazja dla lubuskich przedsiębiorców do spotkania i dyskusji nie tylko o codziennej pracy.

**T**radycją corocznych spotkań jest wizyta gościa specjalnego. W ostatnich latach Izba zapraszała znanych i uznanych ekonomistów. W bieżącym roku forma ta uległa zmianie. – Postanowiliśmy, że tym razem naszemu spotkaniu należy nadać inną formę. Stąd też tegorocznym gościem specjalnym będzie Pani Kinga Baranowska, himalaistka, zdobywczyni ośmiu ośmiotysięczników. Warto podkreślić, że na trzech z nich – Dhaulagiri, Manaslu i Kanczendzondze - stanęła jako pierwsza Polka. Oprócz swojej pasji na co dzień pracuje również jako trener biznesu. Chcemy, aby opowiedziała nam o ogromnej roli motywacji w realizowaniu celów biznesowych – mówi Stanisław Owczarek, dyrektor Izby.

Spotkanie będzie również dobrą okazją do zaczerpnięcia najświeższych informacji na temat nowej perspektywy budżetowej Unii Europejskiej na lata 2014-2020 i Regionalnego Programu Operacyjnego -Lubuskie 2020, które przedstawi Marszałek Województwa Lubuskiego Elżbieta Polak. Liczymy na dyskusję na temat barier rozwojowych lubuskiej gospodarki i wyzwaniach, które czekają nas w najbliższej



**Kinga Baranowska, himalaistka, zdobywczyni ośmiu ośmiotysięczników - gość specjalny IX Regionalnego Spotkania Przedsiębiorców**

przyszłości. Nie zabraknie również akcentu artystycznego. Swoje talenty zaprezentuje młodzież ze Słubic. Na zakończenie Izba zaprosi na rozmowy kulturalne przy poczęstunku przygotowanym dzięki uprzejmości Burmistrza Miasta Słubice.

**Tomasz Molski**

inwestycyjne w wysokości co najmniej 1,5 miliona złotych.



- Członek Izby – firma Rubkon, zaprasza firmy z sektora MSP do udziału w szkoleniach z zakresu programowania, obróbki i tworzenia grafiki oraz tworzenia stron i serwisów internetowych. W zależności od wybranego kursu, uczestnicy poznają Drupal, Php, Java, C++ lub CMS Wordpress+HTML+CSS, Adobe Photoshop, Illustrator, InDesign, Corel-Draw, Gimp lub MS Publisher. Szkolenia ruszają już w styczniu i będą organizowane przez najbliższe miesiące, zarówno w dni powszednie, jak i w weekendy. Udział w zajęciach jest bezpłatny. Szczegóły i zapisy: tel. 731 478 744.



- Zachodnie Centrum Konsultingowe EURO INVEST zaprasza członków Izby do udziału w projekcie „Specjalista w branży budowlanej”. Firma oferuje bezpłatne kursy w zakresie m.in.: prowadzenia spraw rachunkowo-finansowych oraz montażu suchej zabudowy. Zainteresowani mogą się kontaktować z biurem projektu pod numerem telefonu: 95 7 208 999.



Partnerzy organizacyjni:



Miasto Słubice



Partnerzy biznesowi:



Patronat medialny:



## Nagrody dla członków ZIPH



Dwóch członków Izby zostało uhonorowanych w rankingu „Gorzowanie 2013”. Nagrody przyznały po raz pierwszy trzy gorzowskie redakcje. Pomysłodawcą konkursu jest Jan Delijewski, naczelny portalu [www.echogorzowa.pl](http://www.echogorzowa.pl). Oprócz niego kapitułę nagrody tworzyli Waldemar Strychanin, właściciel sieci aptek oraz wydawca gazety „Strywald. Blisko Ciebie” oraz Romuald Liszka, naczelny telewizji TeleTop. Jan Kordacz (PU-H Sanitar) został uhonorowany w kategorii „Przedsiębiorczość i biznes”, natomiast Zbigniew Michałowski (Meprozet Stare Kurowo) w kategorii „Sport”.

## Rynki wschodnie



Rada Miasta Daugavpils wspólnie z Ambasadą RP w Rydze zaprasza do udziału w międzynarodowym forum biznesowym dla przedsiębiorców z Polski, Łotwy, Litwy, Estonii, Rosji oraz Białorusi, które odbędzie się 16 maja 2014 r. w Daugavpils. Wezmą w nim udział między innymi przedstawiciele wszystkich największych łotewskich sieci handlowych. Organizatorzy przedsięwzięcia pokrywają koszt zakwaterowania i wyżywienia uczestników.

Więcej informacji na temat udziału w forum udziela Ambasada RP w Rydze pod numerem telefonu: +371 277 883 82.

## Inwestycja w rozwój



Kronopol Żary Sp. z o.o. należący do szwajcarskiego holdingu Swiss Krono Group rozbuduje fabrykę w Żarach. Inwestycja ma zwiększyć możliwości magazynowe, a także skrócić czas przyjęcia i odbioru jakościowego surowca drzewnego. Budowa placu składowego o pow. 30 tys. m kw. ruszy w kwietniu br. Dziś żarski zakład wytwarza płyty OSB, MDF, podłogi laminowane i panele ściennę wraz z akcesoriami, które trafiają na polski rynek i są eksportowane do 50 krajów. Kronopol zatrudnia ponad tysiąc osób i jest jednym z największych pracodawców w województwie lubuskim.

## Inwestycje w strefie



Unipaco w Kostrzynie nad Odrą oraz Transhand w Słubicach – to dwie firmy, które otrzymały zezwolenia na działalność w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Obie planują rozbudować już istniejące zakłady. Transhand to spółka, działająca w Słubicach, zajmuje się branżą transportową. Firma planuje zainwestować 2 mln zł. Z kolei w Kostrzynie zainwestuje Unipaco. Firma już działa na terenie K-S SSE i zajmuje się produkcją opakowań. Inwestycja ma wynieść 11,5 mln zł.

## Przyznano Gazele Biznesu



Aż 85 lubuskich firm zostało wyróżnionych zaszczytnym mianem Gazel Biznesu. To już XIV edycja tego rankingu, który sporządzany jest corocznie przez dzienniki ekonomiczne należące do szwedzkiej grupy Bonnier Press Group. „Gazele Biznesu” to coroczny ranking nagradzający najdynamiczniej rozwijające się firmy z sektora MŚP. W każdej edycji konkursu badane są wyniki firmy za pełne trzy poprzedzające lata. O miejscu uczestnika na liście rankingowej decyduje wyrażony w procentach przyrost obrotów, osiągnięty w ciągu badanego okresu.

Pełna lista nagrodzonych firm z Lubuskiego na stronie internetowej: [www.gazele.pl](http://www.gazele.pl).

## HIT 2013



20 lutego 2014 r. w zielonogórskiej Palmiarni odbyła się jubileuszowa X gala finałowa konkursu Lubuski Gospodarczo-Samorządowy HIT 2013 r. To przedsięwzięcie wyłaniające co roku i promujące szczególnie cenne dokonania rynkowe, samorządowe i ekologiczne. W tegorocznej edycji konkursu nagrodzeni zostali trzej członkowie ZIPH: Miejskie Zakłady Komunalne w Kostrzynie nad Odrą, Bank Spółdzielczy w Ośnie Lubuskim oraz KOMAGES Sp. z o.o.

Więcej informacji o konkursie i laureatach na: [www.konkurs-hit.pl](http://www.konkurs-hit.pl).

## Strategia w biznesie



Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa wspólnie z Bankiem Zachodnim WBK zaprasza na warsztaty biznesowe pt. „Strategia zwycięstwa na biznesowym polu walki”, które odbędą się 14 marca 2014 o godzinie 9.00 w Hotelu Fado w Gorzowie Wielkopolskim. Głównym prelegentem spotkania będzie Major Rocco A. Spencer, były wojskowy armii USA, a obecnie szef firmy Leadership Source.

Aby wziąć udział w spotkaniu należy zarejestrować się na stronie: [www.akademia-przedsiębiorcy.pl](http://www.akademia-przedsiębiorcy.pl).

## Ruszają fundusze norweskie



W marcu Wydział Handlowy Ambasady Królestwa Norwegii rozpoczyna nabór wniosków do nowego Programu Norweskiego Mechanizmu Finansowego dla Polski „Innowacje w zakresie zielonych technologii”. Operatorem programu jest Innovation Norway. Beneficjentami programu mogą być polskie małe i średnie przedsiębiorstwa, które samodzielnie lub wspólnie z partnerami z Polski lub Norwegii realizować będą projekty w zakresie wpływu przedsiębiorstwa na środowisko. Partnerami w projektach mogą być małe i duże przedsiębiorstwa, instytucje badawcze oraz klastry, zarówno z Polski, jak i z Norwegii.

Więcej na: [www.kig.pl](http://www.kig.pl)

# SZKOLENIA ZIPH

## Akademia Zarządzania Zasobami Ludzkimi



Akademia Zarządzania Zasobami Ludzkimi  
Człowiek - najlepsza inwestycja

Szkolenie skierowane jest do właścicieli i pracowników mikro, małych i średnich przedsiębiorstw z województwa lubuskiego. W ramach projektu prowadzone będą dwa moduły: Akademia Menadżera oraz Akademia HR-owca. Tematyka zajęć obejmuje m.in. tworzenie profesjonalnego wizerunku, zarządzanie kompetencjami – modele kompetencyjne oraz zarządzanie wiedzą i rozwojem w organizacji. Oba szkolenia kończą się egzaminem i certyfikacją VCC. Rekrutacja prowadzona jest w systemie ciągłym.

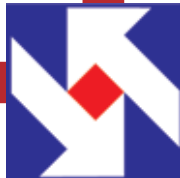
Kontakt: 95 739-03-11

## Nowoczesne Zarządzanie Produkcją



To 144 godzinne bezpłatne Studium Menedżerskie dotyczące zarządzania w firmie produkcyjnej. Szkolenie skierowane jest do właścicieli i pracowników mikro, małych i średnich przedsiębiorstw z województwa lubuskiego. Tematyka zajęć obejmuje m.in.: organizację procesów produkcyjnych i pracy zespołów Lean Manufacturing, kierowanie zespołem, zarządzanie projektami i optymalizację procesów logistycznych. Szkolenie jest w 100% dofinansowane ze środków w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Najbliższe zajęcia odbędą się w marcu 2014 roku w Gorzowie Wielkopolskim i Zielonej Górze.

Kontakt: 95 739-03-11



## Polsko-Niemiecki System Transferu Ekoinnowacji



Projekt jest skierowany do lubuskich mikro, małych i średnich przedsiębiorstw zainteresowanych zastosowaniem rozwiązań z zakresu Odnawialnych Źródeł Energii (energetyki wiatrowej, słonecznej, biomasy i biogazu), CHP – kogeneracji ciepła i energii elektrycznej oraz efektywności energetycznej (maszyn, urządzeń, procesów przemysłowych, pasywność budynków). Aktualnie prowadzona jest rekrutacja firm. Na jej podstawie wytypowane firmy wezmą udział w szkoleniach, wyjazdach studyjnych oraz spotkaniach doradczych z ekspertami w zakresie OZE.

Kontakt: 95 739-03-11

## Inwestycja w rozwój



Szkolenie skierowane jest do właścicieli i pracowników mikro, małych i średnich przedsiębiorstw z województwa lubuskiego. Tematyka zajęć obejmuje m.in.: instalowanie pomp ciepła, systemy CAD w budownictwie i inżynierii środowiska oraz komputerowe wspomaganie projektowania w inżynierii środowiska. Szkolenie jest w 100% dofinansowane ze środków w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Najbliższe zajęcia odbędą się w marcu 2014 roku w Gorzowie Wielkopolskim i Zielonej Górze.

Kontakt: 95 739-03-11



# Recepta na przejściowe kłopoty

Możliwość stosowania przerwania ekonomicznego lub obniżonego wymiaru czasu pracy – takie ułatwienie dla przedsiębiorców w trudnej sytuacji ekonomicznej przewiduje tzw. druga ustawa antykryzysowa. Dodatkowo firma będzie mogła uzyskać pomoc finansową na ochronę miejsc pracy.

Ustawa o szczególnych rozwiązaniach związanych z ochroną miejsc pracy weszła w życie 21 listopada 2013 r. Zakłada ona, że przedsiębiorstwa, których obroty w ciągu pół roku spadły przynajmniej o 15 proc., mogą wprowadzić instytucję przerwania ekonomicznego. Ogłoszenie przerwania pozwala obniżyć pracownikom wymiar czasu pracy i uzyskać bezzwrotną pomoc finansową. Przewiduje ona m.in. płatny przerwany ekonomiczny finansowany z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych, obniżenie pracownikom wymiaru etatu i dopłacenie z funduszu ich pensji oraz dopłatę do składek na ubezpieczenie społeczne.

W skali kraju do wykorzystania jest w sumie 251 milionów złotych. O ogromną część (200 mln zł) będzie pochodzić z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych. Reszta to środki z Funduszu Pracy. O pieniądze te mogą się ubiegać przedsiębiorcy, których dotknęło spowolnienie gospodarcze lub kryzys ekonomiczny. Mają oni prawo przyznanej pomocy finansowej prze-

znaczyć na ochronę miejsc pracy w postaci m.in. świadczeń z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych. Środki te będą mogły być wykorzystane na częściowe zaspokojenie wynagrodzeń pracowników objętych przerwaniem ekonomicznym oraz na zrekompensowanie wynagrodzenia z tytułu obniżenia wymiaru czasu pracy. Pracodawcy mogą skorzystać z dopłat do pensji pracowników podczas przerwania ekonomicznego (do 1,1 tys. zł), dofinansowania do szkoleń pracowników (do 11,3 tys. zł) oraz ze środków na opłacenie składek za pracowników. Warunek jest taki, że nie mogą w tym czasie nikogo zwolnić. Aby firma mogła ubiegać się o pomoc, jej obroty musiały spaść o 15 proc. w ciągu 6 kolejnych miesięcy.

Z danych resortu pracy wynika, że od listopada do lutego ze wsparcia skorzystało 57 firm, dzięki czemu zachowano 1 336 etatów. Z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych przekazano na ten cel 7,1 mln zł. Najwięcej środków przyznano na świadczenia postojowe - 1,9 mln zł i na składki - 1,1 mln zł. Jak podaje Wojewódz-



ki Urząd Pracy w Zielonej Górze do tej pory w Lubuskiem z pomocy skorzystały 4 firmy, którzy otrzymali dofinansowanie o łącznej wartości 431, 5 tysiąca złotych.

Szczegółowych informacji na temat wsparcia udziela Wojewódzki Urząd Pracy w Zielonej Górze.

**Tomasz Molski**

R E K L A M A

Partnerem gazety  
„Głos Przedsiębiorcy”  
jest **TVP Gorzów Wielkopolski**  
nr 1 w informacji z regionu



**informacje lubuskie**

**Informacje Lubuskie** codziennie o godz. 18.30 i 22.00

# Wiedza, doświadczenie, entuzjazm

WALDEMAR STRYCHANIN – właściciel i prezes zarządu GWM sp. z o.o.



**S**iedziba firmy **GWM sp. z o.o.**, która jest centralą sieci aptek **STRYWALD** to piękny, nowoczesny budynek. Urządzeniem wewnątrz zajęł się sam właściciel, **Waldemar Strychanin**, i zrobił to z naprawdę imponującym skutkiem. Przeszlone biura, dużo drewna i naturalnego światła, piękna sala konferencyjna, a wewnątrz obiektu...siłownia dla pracowników. Tylko pozazdrościć i właścicielowi, i pracownikom pracy w takim otoczeniu. A Strywald to dzisiaj sieć 12 aptek i przeszło 130 pracowników.

- **Waldemar Strychanin, czyli kto?**

- Gorzowianin. I przedsiębiorca. Urodziłem się w Gorzowie, wykształciłem tutaj, wiernie przepracowałem w gorzowskim Stilonie ponad 20 lat. W 1989 roku, a miałem wtedy prawie 40 lat, zapaliło się zielone światło dla biznesu i podjąłem decyzję o założeniu firmy.

- **To chyba nie była łatwa decyzja: mając 40 lat podejmować takie ryzyko?**

- Nie, nie była, ale pracując w Stilonie wiele się nauczyłem. Stilon to była taka

kuźnia gorzowskich kadr. Firma była też zawsze nastawiona na innowacje, dobrze zorganizowana i dobrze zarządzana. Oczywiście, denerwowałem się, zastanawiałem i przeżywałem to...

**Bądź zmianą,  
którą chcesz  
zobaczyć  
we wszechświecie**

- **Ale pomimo tego, podjął Pan tę decyzję?**

- Tak, podjąłem. Miałem co prawda jeszcze inne propozycje sta-

nowisk dyrektorskich w różnych zakładach pracy nie tylko w Gorzowie, ale nie zdecydowałem się na nie.

# SŁUBICE

## Twoje miejsce dla biznesu



ODER  
FRANKFURT

SŁUBICE

# SŁUBICE wymarzone miejsce dla biznesu

Słubice będące siedzibą powiatu, leżą w dolinie środkowej Odry, w zachodniej części województwa lubuskiego. Nie tylko przepiękne położenie nad Odrą sprawia, że panują tu wspaniałe naturalne warunki dla turystów, cyklistów, wędkarzy i myśliwych. To także doskonałe miejsce dla inwestorów, a sama gmina od lat znajduje się w czołówce miast o najwyższym potencjale inwestycyjnym. To zasługa przede wszystkim korzystnego położenia geograficznego, ale także dobrej infrastruktury technicznej i przyjaznej biznesowi atmosfery.

**S**łubice posiadają wielorakie walory charakterystyczne dla małego miasteczka, jednak są doskonale rozwinięte, spełniając standardy wielu większych miast europejskich. Dlatego młodzież znajdzie tu dostęp do nauki na wszystkich szczeblach, łącznie z akademickim. Inni mogą korzystać z bogatej i całorocznej oferty kulturalnej, wymienionych warunków do uprawiania sportu i rekreacji, w tym pola golfowego, a także nad wyraz rozwiniętego handlu i usług.

Do 1 maja 2004 r. Słubice były miastem graniczącym z Unią Europejską. Dziś nie tracąc nic z granicznych atutów są miastem na wewnętrznej granicy UE. Dzięki licznym inwestycjom komunalnym, przedsięwzięciom gospodarczym i kontaktom międzynarodowym tworzą nowoczesny i stale rozwijający się ośrodek miejski.

## Słubice – lubuski lider

Dzięki konsekwentnie realizowanej polityce lokalnej i wykorzystaniu szansy, jaką przyniosła akcesja z Unią Europejską, Słubice są stale rozwijającym się miastem. Dynamika zmian dotyczy handlu i usług, a także różnorodnych inwestycji komunalnych. Ożywienie daje się odczuć także w dziedzinie indywidualnej przedsiębiorczości. Na terenie niespełna 20-tysięcznej gminy działalność gospodarczą prowadzi niemal 3 tysiące podmiotów. To – w połączeniu z innymi atutami, jakimi niewątpliwie są doskonałe położenie komunikacyjne, kontakty międzynarodowe, liczne inwestycje infrastrukturalne, dobrze wykształcona kadra pracownicza, bazy logistyczne i transportowe – tworzy doskonałe warunki inwestycyjne dla inwestorów zewnętrznych.

## Tu warto inwestować

Potwierdza to prestiżowe wyróżnienie

przyznane gminie przez Kapitułę Konkursu Gmina Fair Play – Certyfikowana Lokalizacja Inwestycji oraz Złota Lokalizacja Biznesu. Gmina jest honorowana tym wyróżnieniem już od 2004 roku. Jest ono tym bardziej cenne, że przyznają je sami przedsiębiorcy. Słubice są także czterokrotnym laureatem Rankingu Inwestycyjnego im. Kazimierza Wielkiego, nagrody przyznawanej za największe nakłady inwestycyjne. Gminę wysoko cenią również eksperci i ekonomiści, którzy nadali jej tytuł „Miasta przyjaznego dla inwestorów”, a także „Miasta pierwszej klasy potencjału rozwojowego w Polsce”. W latach 2006 i 2009 Słubice wyróżnione zostały nagrodą „Samorząd Przyjazny Przedsiębiorczości”, a od 2008 roku Urząd Miejski w Słubicach stosuje system zarządzania jakością według normy ISO 9001:2001 oraz od 2010 roku normy ISO 9001:2008.

## Komunikacja

Tu swój początek bierze droga krajowa nr 31 do Szczecina i nr 29 do Zielonej Góry, a także droga wojewódzka nr 137 do Trzciel; tu krzyżują się trasy Hamburg – Wrocław

– Praga oraz Berlin – Poznań, autostrada A2, łącząc Europę Zachodnią z Wschodnią.

## Z myślą o inwestorach

Elastyczne negocjacje, korzystne stawki i ulgi podatkowe zarówno na terenach miejskich, jak i wiejskich, indywidualne podejście i przyjazne biznesowi warunki współpracy z władzami miejskimi oraz najważniejsza realizowana tu dewiza: nie przeszkadzać, lecz pomagać inwestorom – wszystko to stanowi wymieniony magnes przyciągający inwestorów. Gmina Słubice posiada atrakcyjne tereny pod inwestycje związane z przemysłem spożywczym, przetwórczym, chemicznym, mechanicznym, samochodowym, z komunikacją lotniczą, lokalizacją magazynów, baz logistycznych i transportowych itd. Wykorzystując naturalne walory, można tu również inwestować w agroturystykę i turystykę ukierunkowaną.

Na terenie gminy znajduje się słubicka podstrefa Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, w której inwestorzy mogą liczyć na znaczne ulgi podatkowe.

Więcej na: [www.kssse.pl](http://www.kssse.pl)



### Piękna natura

Nieujarzmonia Odra, gnieźdzące się tu ptactwo, bogactwo ryb tworzą z okolicy urokliwy naturalny zakątek, a także przyciągają turystów spragnionych kontaktu z przyrodą. Słubice to również raj dla cyklistów i amatorów nordic walking, którzy mogą się poruszać po licznych ścieżkach rowerowych. Doskonałe warunki dla sportowców i osób dbających o kondycję fizyczną zapewnia nowoczesna baza turystyczna i rekreacyjna. Wokół miasta roztaczają się piękne i czyste lasy Puszczy Rzepińskiej, które są wymarzonym miejscem dla amatorów grzybobrania i myślistwa. Udając się wałem wzdłuż Odry w kierunku Kostrzyna, trafić można do rezerwatu przyrody „Łęgi koło Słubic”. Gnieździ się tu ptactwo wodno-błotne, w tym ła-



będź niemy. Rosnące grązele żółte i salwinie pływające dodają uroku rozlewiskom Odry.

### Akademicki klimat

Słubice są najmniejszym w Europie miastem akademickim. Na dwóch uczelniach wyższych – Collegium Polonicum w Słubicach i Uniwersytecie Europejskim Viadrina we Frankfurcie kształcą się młodzi i ambitni ludzie, doskonale znający języki obce. Doceniając potencjał, jaki drzemie w młodych studentach, gmina ściśle współpracuje z oboma uczelniami. Europejskie warunki kształcenia, liczne i ciekawe kierunki studiów oraz będące do dyspozycji studentów nowoczesne miasteczko akademickie powodują, że Słubice to także doskonałe miejsce na podjęcie studiów wyższych. Każdego roku z tej możliwości korzystają mło-



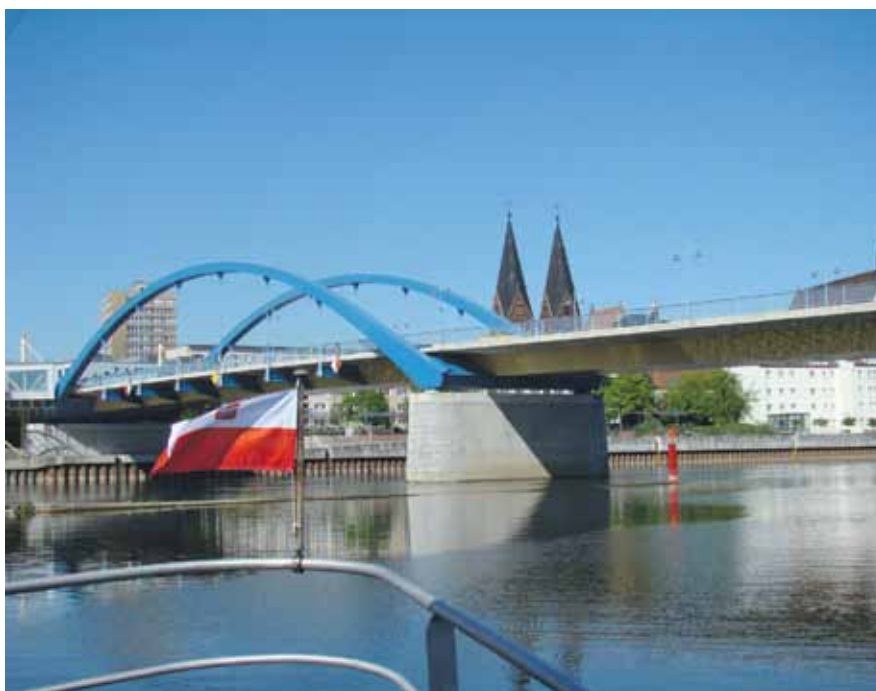
dzi ludzie niemal z całej Europy, wybierając Słubice na miejsce swojej edukacji. W Collegium Polonicum można studiować na takich kierunkach, jak: polonistyka dla cudzoziemców na granicy polsko-niemieckiej, filologia polska, politologia, ochrona środowiska, kulturoznawstwo, a także germanistyka międzykulturowa. Uczelnia kształci w trybie stacjonarnym i zaocznym na studiach I i II stopnia oraz podyplomowych.

Więcej na: [www.cp.edu.pl](http://www.cp.edu.pl)

### Europejski prestiż

Od początku lat 90. gmina Słubice pro-

wadzi intensywną politykę integracji europejskiej. Partnerstwo z Frankfurtem nad Odrą – miastem bliźniaczym i realizacja licznych wspólnych przedsięwzięć przyniosły miastu Nagrody Europejskie: Dyplom Europejski, Flagę Europejską, Plakietę Europejską. W dowód uznania faktycznego wdrażania myśli europejskiej w Słubicach odbyły się regionalne obchody wejścia Polski do Unii Europejskiej oraz układu z Schengen. Słubice przodują w pozyskiwaniu i wykorzystywaniu środków unijnych przyznanych dla województwa lubuskiego na lata 2008-2013.





Słubice współpracują na co dzień z miastami europejskimi oraz z miastami spoza Europy, takimi jak: Frankfurt nad Odrą (Niemcy), Heilbronn (Niemcy), Yuma (Stany Zjednoczone), Tijuana (Meksyk), Hrubieszów (Polska), Kłeco (Polska), Lebus (Niemcy), Szostka (Ukraina), Elektreny (Litwa).

#### Centrum kultury i sportu

Liczne przedsięwzięcia kulturalne i sportowe przyciągają do Słubic rzesze melomanów, amatorów ulicznych teatrów, a także kibiców sportowych, głównie lekkiej atletyki i piłki nożnej. Miejskie Święto Hanzy, organizowane wspólnie z Frankfurtem nad Odrą, sięga po hanzeatyckie korzenie obu miast. Niegdyś rzeką Odrą spławiano między innymi barki ze śledziami, a sama miejscowość od średniowiecza należała do Związku Hanzeatyckiego. Do dziś śledź jest symbolem Frankfurtu, królującym szczególnie podczas święta Kolorowy Śledź, które odbywa się przy okazji Miejskiego Święta Hanzy.

Każdego roku wiosną, podczas Dni Muzyki nad Odrą, w Słubicach i Frankfurcie nad Odrą można usłyszeć i podziwiać wirtuozów muzyki klasycznej. Jesień należy do artystów z całego świata prezentujących różnorodne nurty muzyczne, od jazzu poprzez muzykę autorską, funky, blues aż po orientalne lub afrykańskie rytmy, do artystów, którzy podczas festiwalu transVOCALE w sposób niezwykle subtelny przyczyniają się do łamania barier międzyludzkich.

#### Warto zobaczyć...

Wędrując po Słubicach, koniecznie należy zobaczyć kilka miejsc, które wpisały się w historię miasta. Choć nie znajdziemy tu

zbyt wielu zabytków, oko turysty z pewnością ucieszą piękne kamienice, trakty piesze i nieporównywalne z niczym w okolicy – zapadające w serce widoki na Odrę.

Najwięcej zabytkowych kamienic i budynków znajduje się przy ulicy 1 Maja, Wojska Polskiego, Jedności Robotniczej, Chopina, wokół placu Przyjaźni, Kościuszki i Mickiewicza. Z pewnością trzeba zobaczyć park przy Ośrodku Sportu i Rekreacji z ruinami wieży Kleista, a także sam stadion olimpijski, który jest jednym z najpiękniejszych obiektów historycznych Słubic. Już w 1814 roku powstało tu pierwsze boisko sportowe, a miejscowi sportowcy powołali do życia pierwsze towarzystwo gimnastyczne. Budowę stadionu rozpoczęto w 1914 roku, jednak przerwał ją wybuch I wojny światowej. Dzieła dokończono w 1927 roku, kiedy powstał ogromny stadion do uprawiania ćwiczeń lekkoatletycznych, tenisa i me-

czów piłkarskich. Przy stadionie funkcjonuje hotel Sportowy z ponad 130 miejscami noclegowymi, kompleks odnowy biologicznej, boiska do gry w tenisa, siatkówki plażowej i 4 boiska boczne do gry w piłkę nożną, w tym jedno ze sztuczną nawierzchnią.

Kolejnym miejscem wartym zobaczenia jest Cmentarz Żydowski, pamiętający czasy XIII wieku. Najstarsze, zachowane do około 1975 roku pomniki nagrobne żydowskiego cmentarza pochodziły z końca XVII wieku i były jeszcze zaopatrzone w żydowskie znaki rodzinne. Na cmentarzu pochowani zostali trzej żydowscy rabini, z których jednym był Joseph Termin – nauczyciel uniwersytetu Viadrina, co uczyniło dla Żydów słubicki cmentarz miejscem pielgrzymek. W miejscu dawnej nekropolii Żydzi wspólnie z gminą Słubice wystawili pamiątkowy obelisk.

W Świecku, gdzie od 1940 roku mieścił się hitlerowski obóz pracy, tragiczne lata II wojny światowej upamiętnia pomnik. Ku czci ofiar na terenie dawnego obozu postawiono murowany pomnik z białego granitu z połamaną żelazną kratą.

Ze Świecka można dotrzeć do jednej z najbardziej urokliwych wsi na ternie gminy Słubice – Kunic. Urok tej miejscowości, oddalonej o 12 km od Słubic w kierunku wschodniego brzegu Odry, wynika z położenia na opadającym zboczu miejscowych wzniesień. Dzika przyroda wkrada się tu w każdy wolny zakamarek. Stąd znajdziemy w Kunicach jedno z najpiękniejszych widoków na Odrę, ale przede wszystkim porośniętą trawą, kwiatami i rozłożystymi sadami przestrzeń.



# Dobry marketing

Wywiad z burmistrzem Słubic Tomaszem Ciszewiczem.

**- Ponad trzy lata kadencji burmistrza już za Panem. Co uważa Pan za swój największy sukces, a co za porażkę ?**

- Oczywiście musimy sobie zdawać sprawę, że kadencja burmistrza to bardzo krótki okres czasu i podczas którego burmistrz czasami może niewiele zrobić ponieważ procedury związane z ustabilizowaniem gospodarki finansowej jak i otrzymanie stosowanych pozwoleń trwa w naszym kraju do 3 lat. Tak też było w moim wypadku, w momencie objęcia przeze mnie stanowiska burmistrza, Gmina Słubice była w bardzo złej sytuacji finansowej z zadłużeniem wynoszącym ok. 46 mln co groziło wprowadzeniem komisarza wyborczego. Przez tak duże zadłużenie pierwsze trzy lata mojej kadencji zmuszony byłem do podjęcia bardzo radykalnych działań zmierzających do uratowania gminy. Uważam, że odnieśliśmy bardzo duży sukces, gdyż po trzech latach mojej kadencji została ustabilizowana sytuacja finansowa gminy co pozwoliło w roku 2014 na zaplanowanie inwestycji w kwocie 14 milionów zł. Myślę, że poprzez moje działania przez okres prawie czterech lat pokazałem swoją wiarygodność oraz, że przy odpowiedniej gospodarce finansowej mamy bardzo duży potencjał gospodarczy miasta, który należy jedynie odpowiednio wykorzystać. Za największą porażkę uważam problemy związane z faktem braku jasnych przepisów dotyczących energii odnawialnej co spowodowało zablokowanie realizacji inwestycji dotyczących energii fotowoltaicznej. Od trzech lat mamy w mieście inwestorów, którzy są zainteresowani wybudowaniem elektrowni fotowoltaicznej oraz biogazowni, które zagwarantowałyby dodatkowe miejsca pracy dla mieszkańców oraz bardzo dużą kwotę podatku dla gminy. Niestety na skutek nie wprowadzenia przez Państwo ustawy, jesteśmy bezsilni w działaniach zmierzających do uruchomienia takiej inwestycji. Uważam, że to jest porażką, dlatego że wiele przepisów w Polsce, szczególnie tych dotyczących ochrony środowiska są przeciwko inwestorom co powoduje, że inwestycje, które powinny przynieść dla naszego miasta olbrzymie korzyści stają się przeszkodą w zago-



spodarowaniu terenów miejskich i załatwieniu pozwoleń i formalności.

**- Słubice są najczęściej kojarzone ze specjalną strefą ekonomiczną. Jak ocenia Pan pozostałą aktywność gospodarczą tutejszych przedsiębiorców ?**

- Oczywiście Strefa jest naszym głównym ale nie jedynym argumentem przyciągającym inwestorów z zewnątrz którym oferuje się przywileje i ulgi. Ich działalność gospodarcza wiąże się głównie z obsługą transportu drogowego oraz z działalnością usługowo-handlową w związku z przygranicznym położeniem. Jak wynika z wieloletnich obserwacji większość mieszkańców przestawiło swoją działalność właśnie w tym kierunku. W ostatnim czasie na słubickim rynku również bardzo dobrze rozwija się rynek deweloperski, aktualnie na terenie Słubic budowanych jest ok. 400 nowych mieszkań. Wynika to ze stale rosnącego popytu na mieszkania. Co bardzo mnie cieszy. Mieszkańcy chcący pozostać, bądź przeprowadzić się do Słubic to potencjalni kolejni pracodawcy bądź pracownicy. To dzięki ich potrzebom słubiccy przedsiębiorcy rozwijają całą okolo społeczną infrastrukturę: prywatne i publiczne przedszkola, szkoły, uczelnię wyższą, czy też typowe działalności gospodarcze zapewniające możliwości spędzania wolnego czasu tu na miejscu (szeroko rozumiane kultura rozrywka i rekreacja). Nasi mieszkańcy sami dostarczają pomysły, a ja jako burmistrz wspieram te inicjatywy.

**- Jakie działania podejmuje miasto Słubice, aby przyciągnąć nowych inwestorów?**

- Najważniejsze działania podejmowane przez miasto aby przyciągnąć nowych inwestorów polegają na dobrym marketingu tzn., informujemy potencjalnych przedsiębiorców o bardzo dobrych terenach uzbrojonych pod działalność gospodarczą, o zapleczu mieszkalnym dla pracowników tych zakładów pracy oraz dobrze rozwiniętej sieci komunikacyjnej o czym świadczą 3 największe przejścia graniczne w Polsce. Gmina oczywiście nie pozostaje bierna w swoich działaniach oferując również pomoc bezpośrednią polegającą na pomocy de minimis dla przedsiębiorców rozpoczynających działalność, obowiązuje również uchwała Rady Miejskiej o ulgach zmierzających do zmniejszenia lub też umorzenia podatku podczas trwania inwestycji.

**- Jakie są wg Pana najważniejsze problemy do rozwiązania w Słubicach ?**

- Przede wszystkim są to problemy związane z rozwiązaniami komunikacyjnymi. Miasto Słubice poprzez swoje przygraniczne położenie i dużą ilość przejść granicznych jest miastem które jest bardzo mocno obciążone ruchem samochodów ciężarowych. Myślę, że chyba największym marzeniem władz miast jak i mieszkańców jest wybudowanie oczekiwanej od wielu lat obwodnicy, co z pewnością spowodowałoby poprawę życia naszych mieszkańców. Niestety na dzień dzisiejszy nie mamy dobrych wiadomości dotyczących budowy ww. obwodnicy. Jest to zadanie Skarbu Państwa, który w tej chwili nie posiada odpowiednich środków finansowych na to przedsięwzięcie. Innym problemem są sprawy związane ze specjalistycznym wykształceniem pracowników.

W związku z tym, że miasto na dzień dzisiejszy głównie nastawione jest na handel i usługi mamy bardzo dużo osób specjalizujących się w tej dziedzinie, natomiast brakuje nam pracowników z innych dziedzin tj. mechatroników, instalatorów, rzemieślników oraz osób które posiadają wykształcenie kierunkowe. Mimo, że ten problem nie leży w gestii gminy, to zależy nam na tym i chcielibyśmy mieć dobrze wykształconych specjalistów również na terenie naszej gminy.

**- Dziękujemy.**

**Rozmawiali: Jarosław Libelt  
i Tomasz Molski**

# Kunowice

## Oferta inwestycyjna



**T**eren leży w pobliżu miasta wojewódzkiego Gorzów Wlkp. (80 km) i Zielona Góra (80 km) oraz w bezpośrednim sąsiedztwie granicy Niemiec. Znajdujące się w regionie lotnisko w Berlinie (100 km) umożliwia szybkie połączenia lotnicze. Istnieje możliwość powiększenia terenu. Od strony północnej i wschodniej znajdują się tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, od strony południowej – tereny zabudowy produkcyjnej, a od strony zachodniej znajdują się tereny leśne. W bezpośrednim sąsiedztwie znajduje się dostępna infrastruktura techniczna, zapewniająca dostęp do wszystkich mediów. Obszar ten jest w całości terenem niezabudowanym, co stwarza dogodne warunki do kształtowania zabudowy.

### Szczegółowe informacje:

- Autostrada/droga krajowa: A2 – 3 km, droga wojewódzka nr 137
- Najbliższe lotnisko międzynarodowe: 100 km (Berlin)
- Bocznicza kolejowa: ok. 1 km
- Port rzeczny: ok. 5 km
- Istniejąca infrastruktura: w otoczeniu przedmiotowej nieruchomości
- Powierzchnia: 31,6141 ha
- Kształt działki: trójkąt
- Obecne użytkowanie: nieużytek
- Droga dojazdowa do terenu : droga wojewódzka nr 137



### KONTAKT:

**Tomasz Horbacz**

**tomasz.horbacz@slubice.pl**





# Terminal

## Oferta inwestycyjna



**T**eren inwestycyjny zlokalizowany jest na obszarze dobrze skomunikowanym z systemem dróg regionalnych, krajowych oraz rzecznych, posiadając bezpośredni dostęp do drogi krajowej nr 29 prowadzącej od przejścia granicznego w Słubicach w kierunku Zielonej Góry oraz Autostrady A2 (ok. 1 km). Teren posiada także bardzo dobrą dostępność komunikacyjną z możliwości korzystania z transportu kolejowego, dzięki oddalonej niedaleko bocznicy. Działka ma kształt prostokąta umożliwiając jej dobre zagospodarowanie. Obszar ten jest w całości terenem niezabudowanym, porośnięta trawą, co stwarza dogodne warunki do kształtowania zabudowy. Bliskość Niemiec jest jego niewątpliwym atutem, sprzyjającym umacnianiu kontaktów kooperacyjnych i handlowych.

### Szczegółowe informacje:

- Właściciel: Agencja Nieruchomości Rolnych Skarbu Państwa
- Autostrada/droga krajowa: Autostrada A2 w odległości ok. 1 km / Teren zlokalizowany bezpośrednio przy drodze krajowej nr 29
- Najbliższe lotnisko międzynarodowe: 100 km (Berlin)
- Bocznica kolejowa: ok. 0,5 km
- Port rzeczny: ca. 6 km
- Istniejąca infrastruktura: w otoczeniu przedmiotowej nieruchomości
- Powierzchnia: ca. 36 ha
- Kształt działki: prostokąt
- Obecne użytkowanie: nieużytkowane
- Droga dojazdowa do terenu: droga krajowa nr 29



### KONTAKT:

**Tomasz Horbacz**

**tomasz.horbacz@slubice.pl**



# Transportowa

## Oferta inwestycyjna



**T**eren zlokalizowany jest na obszarze dobrze skomunikowanym z systemem dróg regionalnych oraz krajowych, posiadając bezpośredni dostęp do Autostrady A2, co umożliwia nie tylko swobodne przemieszczanie się ale także szybkie połączenie z portem lotniczym Poznań – Ławica oraz z portami lotniczymi w Berlinie. Bezpośrednie sąsiedztwo granicy polsko – niemieckiej dodatkowo podnosi atrakcyjność terenu. Teren znajduje się w aktualnym planie zagospodarowania przestrzennego i przeznaczony jest pod zabudowę usługowo-produkcyjną. Powierzchnia działek posiada ślady wcześniejszego zagospodarowania (budowle betonowa – teren byłej strzelnicy wojskowej). Działka ma kształt nieregularnego prostokąta niemniej umożliwiając jej dobre zagospodarowanie.

### Szczegółowe informacje:

- Właściciel: Gmina Słubice
- Autostrada/droga krajowa: A2 – 2 km
- Najbliższe lotnisko międzynarodowe: 100 km (Berlin)
- Bocznica kolejowa: 6,5 km
- Port rzeczny: 3,1 km
- Istniejąca infrastruktura: w otoczeniu przedmiotowej nieruchomości
- Powierzchnia: 5,3828 ha
- Kształt działki: prostokąt
- Obecne użytkowanie: nieużytek
- Droga dojazdowa do terenu



### KONTAKT:

**Tomasz Horbacz**  
[tomasz.horbacz@slubice.pl](mailto:tomasz.horbacz@slubice.pl)



**- I powstała pierwsza apteka?**

- Nie wtedy, jeszcze nie. Najpierw były hurtownie: przemysłowa, a potem materiałów medycznych. A dopiero potem pierwsza apteka.

**- Gdyby spojrzął Pan teraz wstecz, na tamten okres, to dzięki jakim cechom swojego charakteru udało się Panu?**

- Pracowitości i wytrwałości. Choć pracując w Stilonie, pracowałem równie dużo, jak teraz na własnym rozrachunku. Oczywiście na początku musiałem wszystko robić sam: wystawiać faktury, przyjmować towar, być kierowcą, no i też sprzątać. Ale tak rodził się wtedy polski przedsiębiorca.

**- Po ilu latach mógł Pan powiedzieć: udało mi się?**

- Trochę to trwało. Minęło kilka lat, kiedy pomyślałem, że już będzie dobrze. Miałem już hurtownie, zgromadziłem pewien kapitał i mogłem otwierać następne apteki.

**- Zostawiając historię, chciałabym się zapytać o motto, słowa Mahatmy Gandhiego, które znajdują się na stronie firmy: Bądź zmianą, którą chcesz zobaczyć we wszechświecie. Na ile oddają one filozofię Pana działania?**

- Taką drogę przechodzę, powoli, powolutku. Zawsze dziwiłem się znajomym, którzy w tamtym czasie zarabiając pierwsze pieniądze stawiali piękne domy, kupowali duże samochody, a ja nie mogłem ich doścignąć. Ja wybrałem inną filozofię: inwestowania. Najpierw jedna apteka, potem druga... Były też różne momenty, lepsze i gorsze. Nasze pierwsze biura były w budynku, w którym miały być osiedlowe garaże, dopiero potem dzięki inwestycjom i pracy rozwinęliśmy się. Mam też za sobą doświadczenie otarcia się o bankructwo, a potem powolne odbudowywanie firmy.

**- I miał Pan wtedy takie myśli, aby rzucić to wszystko i poszukać pracy?**

- Nie, tak to nie. Myślałem wtedy tylko, jakie znaleźć wyjście z sytuacji.

**- A skąd nazwy Strywald i GWM?**

- Wymyślając tę pierwszą nazwę nie spałem całą noc. Wiedziałem, że kładę na szali swoje nazwisko. Bo bierze się ona z mojego nazwiska i imienia. Cieszę

się, że spodobała się ona mieszkańcom Gorzowa i żyła się z miastem. A GWM to pierwsze litery imion moich synów, którzy wspólnie ze mną prowadzą ten biznes oraz mojego.

**- Czyli rodzinny biznes?**

- No tak, każdy z synów ma swoje spółki i apteki, ale prowadzimy wspólną politykę biznesową. Łączymy doświadczenie, wiedzę i ich młodzieńczy entuzjazm oraz pomysły w jedno zarządzanie.

**- Właśnie. Na waszej stronie odnaleźć można hasło przewodnie: wiedza, doświadczenie i wspomniany entuzjazm. Dlaczego entuzjazm?**

- Wielu naszych pracowników jest z nami już 10, 18 czy nawet 20 lat. Dawałem im możliwości rozwoju i pewnego rodzaju swobodę, która wyzwalała entuzjazm i inicjatywę. Pewnie, nie wszystko mogliśmy wdrożyć, ale wydaje mi się, że udało się z tą załogą zrealizować te przesłanie. Dużo inwestujemy w szkolenia pracowników, wiedza fachowa musi być uzupełniana. Dla przykładu: na początku, kiedy rozpoczynałem, asortyment w aptece stanowiło 2-3 tysiące artykułów, a dzisiaj to 15 tysięcy. To jest olbrzymi rozwój i za nim musi iść wiedza.

**- Innowacyjność, nowości w usługach, nowe technologie to również wasza filozofia?**

- Tak, pierwsi wprowadziliśmy aptekę całodobową w Gorzowie od 2000 roku. Mamy zintegrowany system zarządzania wszystkimi aptekami (a nie wszyscy wielcy w branży mogą tym się pochwalić), ponadto półautomatyczny system obsługi. Wprowadziliśmy karty opieki farmaceutycznej, a za chwilę wprowadzimy tzw. kapsuły opieki farmaceutycznej. Ale o tym możemy porozmawiać w drugim półroczu.

**- Jak z Pana perspektywy wygląda prowadzenie biznesu w Gorzowie? Często się mówi, że Gorzów jest specyficzny, że tutaj trudno robić interesy.**

- Klimat w Gorzowie tworzą ludzie. W moim odczuciu z ludźmi nie ma większego problemu, gorzej jest z przepisami. Choć muszę przyznać, że kiedy jestem na Pomorzu, to tam klimat jest lepszy. Czuję się zauważony, doceniony za to, że tworzę miejsca pracy, że jesteśmy firmą rodzinną. Nie ma u nas tradycji i klimatu rozmowy z biznesem. Władza powinna opierać się na konsultacjach z przedsiębiorcami z poszczególnych branż. Gdyby udało się stworzyć takie społeczne, specjalistyczne zespoły, których doświadczenia oddolne są na wagę złota, to moglibyśmy mieć naprawdę dobre rezultaty.

**- Gdyby miał Pan dać jedną radę młodym ludziom, którzy teraz chcą założyć własny biznes?**

- Wytrwałość i nie poddawanie się niepowodzeniom. Młody człowiek, jak będzie miał wytrwałość i fantazję to w pewnym momencie zaskoczy. Trzeba mieć też pasję.

**- A co jest Pana pasją?**

- Pasja to praca, planowanie, które są dla mnie cudowną mieszanką napięcia i radości, wykorzystywaną przeze mnie w życiu. Poza tym, jako gorzowianin lubię żużel. Pogłębiając też swoją wiedzę o ludziach, którym udało się zbudować biznes, czytam ich biografie; podróżuję, zwiedzam i podziwiam naturę oraz architekturę.

**- Na koniec: czego mogą życzyć Panu i firmie?**

- Stabilizacji przepisów. To jest najważniejsze, bo czasami zmieniają się one kilka razy w roku, z różną interpretacją w poszczególnych regionach. Życzylbym sobie powstania dokumentów międzyresortowych, które sprawią, że poszczególne ministerstwa będą mówiły jednym głosem. Dzisiaj nie współdziałają, często wręcz mają sprzeczne cele.

**Rozmawiała Edyta Hubska,  
Business Coach ACC/ICF  
www.eh-coaching.pl**

**Gdyby udało się stworzyć takie społeczne, specjalistyczne zespoły, których doświadczenia oddolne są na wagę złota, to moglibyśmy mieć naprawdę dobre rezultaty**

# Inteligentne Specjalizacje - nowe szanse rozwoju regionu lubuskiego

Rok 2014 jest przełomowy w zakresie możliwości korzystania ze środków unijnych. Kończy się realizacja POIG (Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka), ale otwierają się nowe szanse. Od naszej wiedzy, determinacji i umiejętności przewidywania kierunków rozwoju będzie zależało czy umiejętnie z nich skorzystamy.



ma w swym podstawowym założeniu promować i pomagać w rozwoju inicjatyw związanych z najlepiej rozwijającymi się sektorami gospodarki. Jego najbardziej oczekiwanym efektem powinno być stworzenie nowych dziedzin wynoszących wiedzę i jej społeczną użyteczność w zupełnie nowe obszary, przynoszące korzyści ekonomiczne.

Wyodrębnienie tych obszarów ma być oparte o wybór tzw. Inteligentnych Specjalizacji zarówno na poziomie krajowym, jak i regionalnym. Pozwala to z jednej strony na wskazanie najważniejszych dziedzin z punktu widzenia całego kraju, ale daje też szansę poszczególnym regionom na zaznaczenie swojej odrębności i wybranie unikalnych ścieżek rozwoju. Działania zarówno władz regionów, przedstawicieli świata nauki i biznesu oraz wszystkich zainteresowanych skorzystaniem z nowych możliwości powinny iść teraz w kierunku optymalnego wykorzystania tych możliwości.

go wykorzystania tych możliwości.

W dokumentach unijnych Inteligentne Specjalizacje określane są jako dziedziny nauki i gospodarki, najistotniejsze w wymiarze jakościowym oraz stanowiące potencjał rozwojowy kraju i regionów. Chodzi więc o wybranie takich obszarów działalności, które cechuje największy potencjał rozwojowy i w które w największym stopniu warto inwestować.

Wyodrębnienie najistotniejszych specjalizacji można osiągnąć poprzez spiętrzenie zależności, a więc może być procesem żmudnym, wymagającym złożonych analiz, zaangażowania wielu ekspertów i wielu dyskusji z nierzadko nietrafionym efektem. Metodyka i poszczególne etapy analizy nie powinny przesłonić najważniejszego celu podjętych działań, należy się pilnować, by „pędząc w czasie pracy nie zapomnieć o załadowaniu taczki”.

W województwie lubuskim, podobnie jak w pozostałych regionach kraju, przygotowana jest Lubuska Regionalna Strategia Innowacji, która podkreśla wielkie znaczenie zadania i stara się usilnie wesprzeć wyłonienie Inteligentnych Specjalizacji. Odbývają się rozmaite, bardziej lub mniej trafione konsultacje eksperckie. Temat jest dyskutowany przez specjalistów oraz przez instytucje odpowiedzialne za sterowanie rozwojem w regionie. Inteligentne Specjalizacje były także przedmiotem dyskusji podczas spotkań Lubuskiej Rady Innowacji (LRI) z udziałem Marszałek Elżbiety Polak, a której przewodniczeniu Autor niniejszej wypowiedzi stara się sprostać. W myśleniu prezentowanym przez LRI wysunięto dążenie, żeby lubuskie specjalizacje były wyraźne, inteligentne, zaawansowane w wiedzy i stanowiły o odrębności regionu. Ich akceptacja będzie dawała większe szanse na skoncentrowanie działań, na skupienie środków oraz ich realizację przy obniżonym ryzyku. Wiele regionów w Polsce już sformułowało swoje inteligentne specjalizacje i pokazało zakres swych postępowych dążeń.

Nie można jednak przy zaawansowanej metodologii wyboru Inteligentnych Specjalizacji zapomnieć o podstawowym celu tych działań, czyli wskazaniu najważniejszych -

Jednym z zarzutów dotyczących POIG podnoszonym w większości regulacji unijnych, a także w znacznej części środowiska gospodarczego było nadmierne rozproszenie środków finansowych. Z tego powodu nowa perspektywa finansowa na lata 2014-2020 zakłada większe skupienie środków w obszarach najlepiej rokujących na przyszłość. Nowy program operacyjny POIR (Program Operacyjny Inteligentny Rozwój)

z punktu widzenia dalszego rozwoju - kierunków aktywności gospodarczej dających wymierne korzyści ekonomiczne i społeczne. Prace przygotowawcze do realizacji nowego Programu Operacyjnego nie mogą ograniczać się jedynie do wysiłku zmierzającego do przygotowania wsparcia w uzyskiwaniu dotacji. Najważniejsze jest widzenie nadrzędnego celu - unikalnej możliwości wprowadzenia polskiej gospodarki na wyższy, „inteligentny” poziom.

Nowa jakość współczesnego życia gospodarczego musi opierać się na innowacyjności, zarówno w zakresie produktowym, technologicznym czy organizacyjnym. Tylko innowacyjne wyroby, idee, usprawnienia mają szansę przyczynić się do poprawy jakości naszej gospodarki i pozwolą osiągnąć Polsce europejski/światowy poziom. Niezmiernie istotne jest dobre rozumienie pojęcia innowacji jako patrzenie w przyszłość i wskazywanie na rozwiązania dotychczas nieznanne, niestosowane. Nie są innowacjami działania oczywiste, rutynowe jak na przykład przystawkiowe „załadowanie taczki w drodze powrotnej”.

Innowacje są ukierunkowane na produkty lub rozwiązania technologiczne, zmierzające do wytworzenia dóbr materialnych, społecznie użytecznych. Nie powinny się natomiast koncentrować na ulepszaniu usług prowadzących do rozleniwienia społeczeństwa, zaspokajania sztucznie wytworzonych, komercyjnych potrzeb. W osobistym odczuciu Autora inteligentne innowacje nie powinny szkodzić zdrowiu, a wręcz przeciwnie: powinny mobilizować do większej aktywności fizycznej i utrzymywania optymalnej kondycji, dobrego zdrowia.

Trzeba sobie uzmysłowić, że kupowanie nawet nowych maszyn czy wprowadzanie nowych technologii, już istniejących na rynku, to działania o niższym stopniu innowacyjności. To już istnieje, jest znane, daje (komuś) dochód. Ich wtórne, późniejsze wprowadzenie do gospodarki oznacza, że w najlepszym razie ta innowacja znajduje się w trzecim rzędzie atrakcyjności gospodarczo-ekonomicznej, gdyż twórca innowacji źródłowej zwykle już ma (albo za chwilę będzie miał) nowe rozwiązanie/maszynę/technologię itp. Jednocześnie wtórne lub późniejsze wprowadzenie produktu czy technologii oznacza spóźnienie rzędu 6-8 do 15 i więcej lat, co sprawia, że „gubi się innowacyjność”.



W obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej Europy i Świata innowacyjnością nie powinno się nazywać - jak często można usłyszeć w naszym kraju - „doganiania zachodnich osiągnięć”, chęci nadrobienia dotychczasowych „zapóźnień rozwojowych”. Tego rodzaju „pseudo-innowacje” lub „postinnowacje” nie powinny być przedmiotem nadmiernej uwagi i nie powinny pochłaniać znaczącego wsparcia finansowego. Zapóźnienia rozwojowo-technologiczne winny być nadrabiane przez wprowadzanie nowoczesnych, unikatowych rozwiązań. Podłoże historyczne gospodarki nie powinno determinować aktualnego kierunku rozwoju gospodarczego.

Jedynie prawdziwie nowatorskie pomysły, wyprzedzające aktualny stan wiedzy czy techniki, wynikające ze „state of the art”, powinny być szczególnie preferowane w zakresie zainteresowania i wsparcia. W przyszłości to one będą stanowić fundament rozwoju i wytyczać kierunki oczekiwanego wzrostu technologicznego i gospodarczego. W tym duchu powinien także przebiegać wybór Inteligentnych Specjalizacji. Powinny się one koncentrować na przyszłościowych, innowacyjnych obszarach i wskazywać prawdziwe - choć niekiedy ryzykowne - potencjały rozwojowe poszczególnych regionów i całego kraju. Ryzyko związane z wprowadzaniem innowacji musi być dobrane skalkulowane tak, aby było akcepto-

walne i przyniosło efekty ekonomiczne.

Obecnie, w związku z globalizacją, istnieje jeden rynek europejski, światowy. Łatwość przemieszczania produkcji i zdobywania rynków nawet w najbardziej odległych zakątkach świata sprawia, że gdy produkcja przestaje być opłacalna w danej lokalizacji jest lokowana w innym miejscu. Działania takie są uzasadnione w szczególnych przypadkach, np. przy poszukiwaniu taniej siły roboczej, szczególnie pożądanego surowców, mniej drastycznych lokalnie rygorów ekologicznych lub „wypychania produkcji starej”, mniej opłacalnej przy jednoczesnym zastępowaniu jej nowocześniejszą.

Osobiście największy potencjał naszego regionu widzę w tych sektorach nauki i gospodarki, które dotyczą tego, co dla nas najważniejsze - zdrowia. Postęp nauk medycznych, bioinżynierii medycznej, inżynierii komórkowej, mikrobiologii,..., powinien być priorytetem w perspektywnym myśleniu o potrzebach społeczeństwa, szczególnie w kontekście zjawisk demograficznych związanych ze starzejącym się społeczeństwem. Dobrym przykładem jest rozwój i zastosowanie inżynierskich technik 3D i ich zastosowania w medycynie (firma LfC wykorzystuje techniki 3D od 5 lat, a od 3,5 roku dla wyrobów stosowanych w praktyce klinicznej).

Zdrowe społeczeństwo od dawna jest troską moją i przedmiotem działalności firmy LfC, która już od 25 lat dostarcza najnowsze, zaawansowane technologie chirurgicznego leczenia schorzeń kręgosłupa, doceniane na salach operacyjnych całego świata. Dodatkowym przykładem działań w sferze zdrowia może być autorski program LfC, opracowany dla naszego regionu pt. „Zdrowie poprzez ruch” zgłoszony w 2007 r., zaakceptowany przez Sejmik Wojewódzki na długo przed unijną inicjatywą tworzenia list Inteligentnych Specjalizacji. Program, mimo akceptacji, nie znalazł dotychczas uznania praktycznego. Może w owym czasie przerósł on nasze wyobrażenia, a może zbyt „wyprzedzał czas”. Innych powodów trudno dociekać.

Dalsze lata rozwoju regionu i jego możliwości zależą od podejmowanych obecnie decyzji i przemyślanych ustaleń. Doceniajmy innowacyjne rozwiązania, dostrzegajmy niekonwencjonalne, wizjonerskie myślenie, szukajmy dla nich uzasadnienia ekonomiczno-społecznego. Należy pamiętać, że decyzja o wyborze drogi rozwoju jest zawsze obciążona wysokim ryzykiem, ale jej wybór a potem przeprowadzona analiza zagrożeń może sprowadzić to ryzyko do poziomu

akceptowalnego, a wizja korzyści ekonomicznych powinna sprzyjać podejmowaniu decyzji. Wybierzmy takie lubuskie Inteligentne Specjalizacje, które pozwolą podkreślić wyjątkowość naszego regionu oraz

pomóc w maksymalnym wykorzystaniu unijnych środków, zwłaszcza tych ostatnich szansy w postaci Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój.

**Lechośław Ciupik**

**Lechośław Franciszek Ciupik** - Prezes firmy LfC - przodującego projektanta i producenta implantów kręgosłupowych i procedur operacyjnych. Główny twórca innowacyjnego i unikatowego w skali światowej Systemu Kręgosłupowego DERO wspierającego leczenie chirurgiczne dysfunkcji układu kostno-neuro-mięśniowego człowieka. Od ponad 40 lat związany z branżą bioinżynierią poświęca się życiowej pasji - inspirowaniu prac badawczo-rozwojowych na najwyższym europejskim/światowym poziomie, szczególnie w zakresie bioinżynierii medycznej i kreowania chirurgii zwłaszcza kręgosłupa (blisko 40 tys. operacji w kraju i za granicą z implantami DERO/LfC).

Członek wielu krajowych towarzystw naukowych i zawodowych, w tym m.in.: Sekcji Biomechaniki PAN, Polskiego Towarzystwa Chirurgii Kręgosłupa, Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego, SSIŁK, ..., oraz zagranicznych: International Cold

Forging Group, American Society for Testing and Materials, Japan Society for Technology of Plasticity, Spine Society of Europe.

Autor i współautor ponad 400 publikacji i referatów, w tym recenzent naukowy European Spine Journal. Współtwórca 158 patentów i zgłoszeń wynalazczych w kraju i za granicą. Projektant ponad 500 implantów i 150 rodzajów instrumentarium chirurgicznego. Inicjator i koordynator kilkunastu europejskich i krajowych projektów badawczych.

Laureat najbardziej prestiżowych nagród krajowych, w tym nominacje do Nagrody Gospodarczej Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej (2003 r. i 2011 r.), Wicemistrza Techniki, tytułu Kawalera Medalu Honorowego za Wynalazczość im. T. Sendzimira, Złotego Lauru Umiejętności i Kompetencji, Nagrody dla Twórcy Najbardziej Innowacyjnego Produktu (2011 r.), Nagrody dla Najbardziej Innowacyjnego Przedsiębiorstwa (2012 r.) oraz wielu innych.



Top Vittoria  
RISTORANTE



Villa Gusto



BATAVIA  
cafe • wine • gallery

Gorzów Wlkp. Sikorskiego 21 vis a vis Park 111 tel. kom. +48 720 02 02 02 villagusto.pl

# Pożyczka

Umowa pożyczki jest jedną z najbardziej popularnych umów spotykanych w obrocie gospodarczym. Co do zasady od kredytu różni się tym, że nie musi być przeznaczona na określony cel. Istota pożyczki sprowadza się do czasowego korzystania z określonego przedmiotu, przy czym od woli stron zależy czas tego korzystania.

**P**ożyczka jest umową, na podstawie której dający pożyczkę (pożyczkodawca) zobowiązuje się przenieść na własność biorącego (pożyczkobiorcy) określoną ilość pieniędzy albo rzeczy oznaczonych tylko co do gatunku, a biorący zobowiązuje się zwrócić tę samą ilość pieniędzy albo tę samą ilość rzeczy tego samego gatunku i tej samej jakości. Bez zastrzeżenia obowiązku zwrotu nie ma umowy pożyczki.

Umowa pożyczki jest umową konsensualną, a zatem dochodzi do skutku przez samo porozumienie stron, a wydanie przedmiotu pożyczki (i przeniesienie jej własności na pożyczkobiorcę) stanowi wykonanie zawartej już umowy. W ujęciu kodeksowym umowa pożyczki jest umową nieodpłatną, jednakże może zostać zawarta pod tytułem odpłatnym. Odpłatność strony mogą ustalić w dowolny sposób, np. w postaci oprocentowania. Nieodpłatność pożyczki może stać przedmiotem zainteresowania organów skarbowych.

Dla ważności umowy pożyczki nie jest wymagana szczególna forma. Jednakże umowa pożyczki, której wartość przenosi 500,00 zł, winna być, dla celów dowodowych, stwierdzona pismem.

W przepisach Kodeksu cywilnego przewidziano możliwość odstąpienia od umowy

pożyczki i odmowy wydania przedmiotu pożyczki przez dającego pożyczkę, jeżeli zwrot pożyczki jest wątpliwy z powodu złego stanu majątkowego drugiej strony. Uprawnienie to nie przysługuje dającemu pożyczkę, jeżeli w chwili zawarcia umowy o złym stanie majątkowym drugiej strony wiedział lub z łatwością mógł się dowiedzieć.

Jeżeli termin zwrotu pożyczki nie został oznaczony w umowie, dłużnik obowiązany jest zwrócić pożyczkę w ciągu sześciu tygodni po wypowiedzeniu przez dającego pożyczkę. Strony umowy pożyczki mogą wyłączyć w umowie uprawnienie pożyczkobiorcy do zwrotu przed terminem bądź uzależnić jego wykonanie od dopełnienia określonych warunków.

Jeżeli rzeczy otrzymane przez biorącego pożyczkę mają wady, dający pożyczkę obowiązany jest do naprawienia szkody, którą wyrządził biorącemu przez to, że wiedząc o wadach nie zawiadomił go o nich. Przepisu powyższego nie stosuje się w wypadku, gdy biorący mógł z łatwością wadę zauważyć. Niezależnie od odpowiedzialności na podstawie art. 724 Kodeksu cywilnego, pożyczkodawca odpowiada na zasadach ogólnych za szkodę wyrządzoną niewykonaniem lub nienależytym wykonaniem zobowiązania.



## KANCELARIA PRAWNICZA GÓRECKI I PARTNERZY

Adwokaci i Doradca podatkowy

Roszczenie biorącego pożyczkę o wydanie przedmiotu pożyczki przedawnia się z upływem sześciu miesięcy od chwili, gdy przedmiot miał być wydany. Nadto, jeżeli umowa zobowiązuje pożyczkobiorcę do odebrania przedmiotu pożyczki i popada on w zwłokę co do tego obowiązku, wówczas pożyczkodawcy przysługują na zasadach ogólnych uprawnienia dłużnika w wypadku zwłoki wierzyciela - dłużnik może żądać naprawienia wynikłej szkody oraz złożyć przedmiot świadczenia do depozytu sądowego.

Należy pamiętać, że zawarcie umowy pożyczki jest czynnością cywilnoprawną podlegającą opodatkowaniu (art. 1 ust. 1 pkt 1b ustawy z dnia 9 września 2000 r. o podatku od czynności cywilnoprawnych). Obowiązek podatkowy powstaje z chwilą dokonania czynności cywilnoprawnej i ciąży na biorącym pożyczkę. Podstawę opodatkowania stanowi kwota lub wartość pożyczki, a stawka podatku wynosi 2%. Biorący pożyczkę (podatnik) jest obowiązany, bez wezwania organu podatkowego, złożyć deklarację w sprawie podatku od czynności cywilnoprawnych, według ustalonego wzoru, oraz obliczyć i wpłacić podatek w terminie 14 dni od dnia powstania obowiązku podatkowego.

**Marek Górecki**  
advokat i doradca podatkowy



# Ważne postulaty

10 lutego w Międzyrzeczu miało miejsce kolejne posiedzenie Prezydium Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego. Wiodącym tematem obrad stał się projekt Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 oraz zapisy Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego. W toku dyskusji stowarzyszenia i organizacje gospodarcze zrzeszone w LSG (w tym Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa) postanowiły przedstawić swoje wnioski do tego dokumentu. Poniżej prezentujemy listę wniosków, które zostały przedłożone Zarządowi Województwa Lubuskiego.



• **Po pierwsze:** wpisać na listę kluczowych projektów Regionalnego Programu Operacyjnego –Lubuskie 2020 budowę Oddziału Radiologii i Radioterapii przy Wielospecjalistycznym Szpitalu Wojewódzkim w Gorzowie Wlkp. Wobec rosnącej liczby zachorowań na choroby cywilizacyjne i nowotwory jest pilna potrzeba rozbudowy bazy leczenia onkologicznego w regionie. Budowa Oddziału Radiologii i Radioterapii w Gorzowie Wielkopolskim była pozytywnie oceniana w trakcie konsultacji założeń do Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego na lata 2014-2020. Jednak to zadanie nie zostało imiennie ujęte w wykazie 25 kluczowych inwestycji regionalnych w SRWL ani spisie 13 kluczowych projektów RPO-L 2020. Obietnica ujęcia tej inwestycji w ramach Strategii Rozwoju Polski Zachodniej nie daje gwarancji realizacyjnych.

• **Po drugie:** w Lubuskiej Strategii Ochrony Zdrowia na lata 2014-2020 oraz RPO-Lubuskie 2020 ująć wnioskowane przez część starostów zadanie: Modernizacja i doposażenie oddziałów pediatrycznych w szpitalach województwa lubuskiego. W programie modernizacji należy

uwzględnić również stworzenie warunków dla przebywania na tych oddziałach z chorymi dziećmi także ich rodziców.

• **Po trzecie:** opracować tryb zgłaszania wniosków, oceny i konsultacji zadań kluczowych przewidzianych do realizacji w ramach programu zadań indykatywnych, wyłączonych z postępowania konkursowego. Zapewnić pełną transparentność postępowania i oceny. Zagwarantować w trakcie konsultacji przy budowaniu listy zadań kluczowych rzetelną informację o kosztach ich realizacji i precyzyjnie wskazać źródła finansowania tych inwestycji.

• **Po czwarte:** Zachować transparentną i racjonalną czasowo procedurę konsultacji społecznych Programu, z uwzględnieniem opinii środowisk przedsiębiorców. Honorować wyniki tych konsultacji. Wyeliminować dowolne wprowadzanie zmian przez Zarząd Województwa Lubuskiego, jak to miało miejsce w przypadku listy inwestycji kluczowych dla Strategii.

• **Po piąte:** Zapewnić wsparcie dotacyjne dla projektów rozwojowych przedsiębiorstw o charakterze innowacyjnym, a wprowadzanie instrumentów pożyczkowych przewidzieć dla projektów kon-

centrujących się wyłącznie na wzroście konkurencyjności poszczególnych przedsiębiorstw. Potrzebne jest zachowanie elastyczności budżetowej między obiema formami, aby zapewnić pełną absorpcję środków pomocowych.

• **Po szóste:** W zakresie naboru projektów:

- opracować wieloletni harmonogram naborów, zapewniając w miarę równomierne rozłożenie w pierwszych 5 latach programowania (2015-2019);
- dopuścić do Programu duże firmy, przynajmniej w układzie konsorcyjnym, np. z grupą kilku MŚP;
- dla projektów wysoce innowacyjnych wprowadzić w procedurze oceny obowiązkową prezentację projektu przed komisją oceniającą. Połączyć ocenę formalną z merytoryczną.

• **Po siódme:** przywrócić przedsiębiorcom rolę bezpośrednich wnioskodawców w ramach działania 2.3 – poprawa konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez doradztwo i wsparcie działań marketingowych.

• **Po ósme:** odstąpić od naliczania odsetek lub znacznie obniżyć oprocentowania od nadwyżki pobranej zaliczki. Aktualnie w przypadku, gdy Beneficjent pobierze zaliczkę na początku realizacji projektu i w trakcie dalszej realizacji projektu zmieni się jego zakres (zaakceptowany przez IŻ RPO-L 2020) w ten sposób, że spowoduje obniżenie wartości projektu (tym samym zmniejszy się wartość dofinansowania i wartość przysługującej zaliczki) – Beneficjentowi są naliczane odsetki jak od zaległości podatkowych od różnicy pomiędzy kwotą pobranej zaliczki, a kwotą należną po zmianie zakresu projektu. Odsetki naliczane są za okres od dnia pobrania zaliczki do dnia zwrócenia różnicy. W trakcie reali-



zacji projektu mogą wystąpić różne okoliczności gospodarcze, które obniżają wartość realizowanego projektu, jednak bez zmiany założonych wskaźników i celów projektu. Beneficjent niejednokrotnie może nie mieć wpływu na takie czy inne zachowania rynku, a stosowany proces naliczania odsetek bezpośrednio „uderza” go finansowo.

• **Po dziewiąte:** w Regionalnym Programie Operacyjnym – Lubuskie 2020 powinny się znaleźć pieniądze na budownictwo mieszkaniowe na wynajem na obszarach powojennych i dotkniętych biedą, gdzie uzyskanie nowego mieszkania jest niemożliwe, bo nie wybuduje go deweloper z uwagi na brak osób posiadających możliwości finansowe wykupu mieszkania lub brak zdolności kredytowych. RPO-L 2020 mógłby pozwolić TBS-om, jako spółkom gminnym lub z większościowym udziałem gmin, korzystać ze środków na realizację mieszkań na wynajem w wysokości 75% kosztów inwestycji, natomiast 25% kosztów ponosiłby TBS lub osoba za-

interesowana wynajmem takiego mieszkania. Mieszkanie albo nigdy nie podlegałoby sprzedaży lub – jeżeli to możliwe – to dopiero po 5 latach.

• **Po dziesiąte:** wykorzystać do konsultacji Programów Radę ds. Rozwoju Województwa Lubuskiego oraz Lubuską Radę Innowacji. Można z tych doradczych gremiów wyłonić Zespoły Konsultacyjne.

• **Po jedenaste:** w związku z formułą nowej perspektywy unijnej – inteligentny i zrównoważony rozwój – wnosimy o dostosowanie definicji inteligentnych inwestycji do specyfiki gospodarki lubuskiej i charakterystyki firm.

CEL – zapewnić możliwość skorzystania z dotacji unijnych jak najszerzej grupie inwestorów. Uniknąć nadmiernych utrudnień w dostępie do dotacji, powodujących opóźnienia realizacyjne.

Przedkładając w/w wnioski, Lubuski Sejmik Gospodarczy zadeklarował bieżącą współpracę z Zarządem Województwa Lubuskiego i jego agendami.

Na podstawie materiałów przekazanych przez biuro Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego opracował:

**Tomasz Molski**

**Lubuski Sejmik Gospodarczy** to dobrowolny, samorządny Związek Stowarzyszeń, utworzony w 1999 roku. Jego główną ideą jest wspieranie samorządu gospodarczego. LSG został powołany w celu wyłonienia jednolitej i stałej reprezentacji środowisk gospodarczych, dbającej i wspierającej interesy organizacji wchodzących w jego strukturę. LSG realizuje swoje założenia poprzez publiczne prezentowanie swojego stanowiska organizacji gospodarczych w sprawach dotyczących przedsiębiorców. Marszałkiem Lubuskiego Sejmiku Gospodarczego jest Ryszard Barański.

**Kontakt:**

Lubuski Sejmik Gospodarczy  
– Związek Stowarzyszeń  
ul. Jagiellończyka 17/1,  
66-400 Gorzów Wlkp.,  
Tel. 957-22-75-30, e-mail: lsg.lp@onet.pl

## Bon na innowacje i duży bon

Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości ogłosiła konkursy: Wsparcie w ramach dużego bonu i Bon na innowacje. Nabór wniosków w ramach pierwszego konkursu trwa od 11 lutego do 20 marca 2014 roku, w ramach drugiego od 13 lutego do 14 marca 2014 roku.

Obydwa konkursy prowadzone są na zasadach Rozporządzenia Ministra Gospodarki z dnia 2 grudnia 2006 r. w sprawie udzielania przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości pomocy finansowej niezwiązanej z programami operacyjnymi (Dz. U. Nr 226 poz. 1651, z późn. zm.).

Obydwa Programy skierowane są do mikro i małych przedsiębiorców.

**DUŻY BON:**

Wsparcie w ramach Programu przeznaczone jest na zakup usługi polegającej na opracowaniu nowego wyboru, projektu wzorniczego, nowej technologii produkcji albo na znaczącym ulepszeniu wyrobu lub technologii produkcji. Usługa ta może dodatkowo obejmować:

1. Opracowanie:

- oceny potencjału i otoczenia funkcjonowania przedsiębiorcy,
- planu rozwoju przedsiębiorcy na podstawie nowych lub znacząco ulepszonych wyrobów lub technologii produkcji,
- prognozy rynku nowego wyboru, projektu wzorniczego lub znacząco ulepszanego wyrobu,
- strategii wprowadzenia nowego lub znacząco ulepszanego wyrobu do obrotu,

2. Wdrożenie nowego wyrobu, projektu wzorniczego, nowej technologii produkcji albo znacząco ulepszanego wyrobu lub technologii produkcji.



**BON NA INNOWACJE:**

- Celem programu jest zainicjowanie kontaktów mikro lub małych przedsiębiorców z jednostkami naukowymi.
- Wsparcie w ramach Programu przeznaczone jest na zakup usługi, która bezpośrednio dotyczy rozwoju produktu lub technologii Wnioskodawcy.

**Biuro czynne**  
od poniedziałku do piątku  
w godzinach 7.30-15.30.

**Dyrektor Izby**

Stanisław Owczarek  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
kom. 602 771 656  
e-mail: s.owczarek@ziph.pl

**Sekretariat**

Anna Brucka  
tel. (95)-73-90-311, fax. (95)-73-90-310  
e-mail: sekretariat@ziph.pl

**Dział Marketingu**

Tomasz Molski  
tel. (95) 73-90-312, fax. (95)-73-90-310  
kom. 696-007-665  
e-mail: t.molski@ziph.pl

**Dział Ubezpieczeń**

Anna Elżanowska  
Tel/fax. (95) 73-90-310  
e-mail: m.mlynarczyk@ziph.pl

**Dział Rozwoju i Innowacji**

Dariusz Przybyłek  
tel. 609-806-840  
e-mail: d.przybylek@ziph.pl

**Oddział w Zielonej Górze**

ul. Bohaterów Westerplatte 23,  
65-078 Zielona Góra

**Wiceprezes ZIPH**

Krzysztof Romankiewicz

**Office Manager**

Alicja Wysocka  
tel. 505-320-302  
e-mail: a.wysocka@ziph.pl



Podyskutuj  
z nami na  
Facebooku

www.facebook.com/  
ZachodniaIzba

Strona www: ziph.pl

DUŻY BON	BON NA INNOWACJE
Wykonawcą usługi może być wyłącznie jednostka naukowa, o której mowa w art. 2 pkt 9 lit. a-e ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki (Dz. U. Nr 96, poz. 615, z późn. zm.) lub przedsiębiorca posiadający status centrum badawczo-rozwojowego nadawany na podstawie ustawy z dnia 30 maja 2008 r. o niektórych formach wspierania działalności innowacyjnej (Dz. U. Nr 116, poz. 730, z późn. zm.), prowadzący w sposób ciągły badania naukowe lub prace rozwojowe oraz posiadający siedzibę na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.	Wykonawcą usługi może być wyłącznie jednostka naukowa określona w art. 2 pkt. 9a-e ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki (Dz. U. Nr 96 poz. 615) prowadząca w sposób ciągły badania naukowe lub prace rozwojowe oraz posiadająca siedzibę na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej. Usługę dla przedsiębiorcy może realizować wyłącznie jedna jednostka naukowa.
Kwota wsparcia: max 50 000 zł Wielkość wsparcia: max 80% całkowitych wydatków kwalifikujących się do wsparcia.	Kwota wsparcia: max 15 000 zł Wielkość wsparcia: do 100% całkowitych wydatków kwalifikujących się do wsparcia, pod warunkiem, iż rzeczywisty koszt netto zrealizowanej usługi dotyczącej wdrożenia lub rozwoju produktu lub technologii wynosi maksymalnie 15 000 zł.
Całkowity budżet Programu w 2014 roku – 3 050 000 zł	Całkowity budżet Programu w 2014 – 3 041 500 zł

- Dokumentacja dla obydwu Programów znajduje się na stronie internetowej PARP: <http://www.parp.gov.pl/index/index/1415> i <http://www.parp.gov.pl/index/more/38370>
- Proces złożenia wniosku o udzielenie wsparcia w przypadku obydwu Programów obejmuje kolejno dwie obowiązkowe czynności, tj. złożenie (zarejestrowanie) wniosku o udzielenie wsparcia po jego wypełnieniu i zablokowaniu po

pozytywnej walidacji poprzez naciśnięcie przycisku „złóż wniosek” w Generatorze Wniosków oraz formalne potwierdzenie złożenia wniosku w ciągu 3 dni roboczych od dnia rejestracji wniosku w Generatorze Wniosków zamieszczonego na stronie internetowej PARP.

**Marta Rosiak**

**Specjalista ds. Funduszy Europejskich**

**ARR S.A w Zielonej Górze**



INNOWACYJNA  
GOSPODARKA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



R E K L A M A

**open direct**  
mobilni doradcy Open Finance  
**Marek Witkowski** M +48 692 543 763  
Doradca Finansowy  
marek.witkowski@opendirect.pl

ul. Kombatantów 34/706  
66-400 Gorzów Wlkp.

**Kredyty firmowe**  
**Leasingi firmowe i pracownicze**  
**Kredyty gotówkowe i hipoteczne**  
**Konsolidacje i obniżanie rat**  
**Inwestycje i ubezpieczenia**

**Dla Klientów Doradztwo Bezpłatne!**

Raport Open Finance z informacjami z bazy **BIK** bezpłatnie

**sprawdź co BANKI wiedzą o TOBIE**

Oferty **23** banków

# PROGRAM WSPARCIA



Wsparcie Twojego biznesu  
dzięki kredytom z gwarancją BGK



GWARANCJA  
de minimis

**GBSBank**

[www.gbsbank.pl](http://www.gbsbank.pl)

Dołącz do znajomych

Nowoczesna **Wizja Edukacji**



**SZKOLENIA  
I CERTYFIKACJA  
KOMPETENCJI**

**PRAKTYKI I STAŻE  
W PRZEDSIĘBIORSTWACH**



**POŚREDNICTWO  
PRACY**

**Syntea SA**  
ul. Wojciechowska 9a,  
20-704 Lublin  
tel.: +48 81 45 21 400  
fax: +48 81 45 21 401

**Centrum Edukacyjne - Lublin**  
ul. Wojciechowska 9a  
20-704 Lublin  
tel.: +48 81 45 21 500,  
fax: +48 81 45 21 501

**Centrum Edukacyjne - Warszawa**  
ul. Postępu 21, Budynek A  
02-676 Warszawa  
tel.: +48 22 379 77 28  
fax: +48 22 379 77 49